



BESZÁMOLÓ

2017.

AZ INTÉZMÉNY ADATAI

Megnevezés: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: JEB)

Székhely: 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

Levelezési címe: 1083 Budapest, Szigetvári u.1.

Telefonszáma: 210-9188; 303-1767

E-mail címe: jeb@bolcsode-bp08.hu

Honlap: www.bolcsode-bp08.hu

1. SZEMÉLYI FELTÉTELEK

Munkavállalói engedélyezett létszám: 187 fő – ebből szakmai: 121 fő, egyéb 66 fő.

Foglalkoztatottak éves átlag létszáma:

- teljes munkaidős: 182 fő
- részfoglalkozású: 3 fő
- megbízási szerződéssel: 0 fő
- önkéntesek: 0 fő

Üres álláshelyek száma (átlagosan): 2 fő

Közfoglalkoztatás keretében 2017. I. félévben a 2016. évről áthúzódó 10106/26/00416 számú Hatósági szerződésben a 32 fő támogatott létszámmal szemben 14 főt alkalmaztunk a nem elegendő létszámú jelentkezők miatt, majd a 2017.04.01. napjától indult 10106/26/00464 számú Hatósági szerződésben meghatározott 7 fő támogatott létszám mellett 6 fő került alkalmazásra, melyből 1 főt 2017.06.01. napjától közalkalmazotti jogviszonyban foglalkoztatunk. 2017. II. féléve során csökkent a közfoglalkoztatottak létszáma, december hónapban 3 fővel kötöttünk közfoglalkoztatási szerződést.

2. TÁRGYI FELTÉTELEK

A bölcsődei gondozás-nevelés célja a gyermek testi-lelki harmóniájának, kiegyensúlyozott fejlődésének elősegítése. A bölcsődei nevelés-gondozás az érzelmi fejlődés, a szocializáció és egészséges életmód megalapozása. A személyi és tárgyi feltételek megteremtésével lehetőséget biztosítunk a kisgyermekeknek az önfeledt játékra, nyugodt pihenésre, az egészséges életmód megalapozására.

Bölcsődéinkben 2017-ben az alábbi beruházások, felújítási munkálatok történtek:

A Mini-Manó Bölcsődében konyhaszekrény cserére, beltéri ajtók cseréjére, valamint árnyékolók felszerelésére került sor. Beszereztünk egy kültéri járókát és kialakításra került egy tornaszoba is. 2017. I. féléve során a csatornarendszer épületen belüli teljes cseréjére és a fürdőszobákban lévő szaniterek cseréjére, új mosókonyha kialakítására, kreatív szoba kialakítására, mosogatógép, szárítógép, porszívó beszerzésére került sor. Továbbá a csecsemő csoportba WESCO elemek és a bölcsőde minden csoportjába mesekönyvek vásárlása történt meg.

A Babóca Bölcsődében konyhaszekrény cserére, beltéri ajtók cseréjére, valamint árnyékolók felszerelésére került sor. 2017. I. féléve során gyermekágyak beépítésére és a mosoda áramszolgáltatásának kialakítása került sor. Beszerzésre került egy szárítógép, 2 db gáz főzőzsámoly és egyéb konyhai eszközök (pl.: kések, csipeszek, poharak, rozsdamentes kancsó).

A Játékvár Bölcsődében 2017. év elején a nagy hideg miatt a tetőről levezető vízcső elfagyott és az elektromos kapcsoló szekrénybe befolyt a víz. A cső bontása, cseréje januárban megtörtént. Beszerzésre került egy mosogatógép, illetve egy mosodai szárítógép. A csecsemőcsoportba WESCO nagymozgásos fejlesztő eszközök vásárlása történt meg. Irodai tárgyalóhelyiség kialakítása, székek, asztal beszerzésére került sor. Az iroda két kisebb helyisége, valamint négy csoportszoba színes mennyezetének fehérre történő festése is lezajlott.



A II. félév során felújításra került a mosoda és a dolgozói öltöző, ide kétrekeszes öltöző szekrények kerültek megvásárlásra. Az iroda helyiségben a parketta felújítást elkészítettük. A bölcsőde tetején lévő kazán helyiség üvegfelületének törött részei balesetmentesítés céljából cserélésre kerültek. A csoport szobákba új szekrények, a fürdőszobákba – áradókba új bútorok kerültek és az árnyékolók felszerelése is megtörtént. Beszerzésre került továbbá egy konyhai robotgép és egy kerti házikó az udvari játékok tárolására.



A Gyermekkert Bölcsődében 2017. I. félévében sor került részleges vakolat javításra az udvari kijárat felett, a radiátor burkolat helyreállítására, irányfények javítására /menekülési útvonalaknál/, a tárgyalóban az asztalok javítására, a kapu javítására, a konyhai leszakadt lámpa helyreállítására, konnektor kialakítására a mosógéphez és a szárítógéphez, fényfűző felszerelésére a tárgyalóban. Továbbá beszerzésre kerültek különböző háztartási gépek (mosogatógép, porszívó, szárítógép, mosógép, ipari sütő, ipari merülő mixer) és egyéb konyhai eszközök (edények, kések, vágódeszka, fakanál). A II. félév során a csoportszobákban és az irodában parketta cserét végeztünk, az ablakok cseréje és a konyhaszekrény cseréje is elkészült.

Fecsegő-típegők Bölcsődében a mennyezeti lámpatestek átalakítása (körfénycsöves helyett ledes világítás), az udvar területére benyúló fák gallyazása, a főzőkonyha és az élelmiszerraktár elektromos szekrényei burkolatának rögzítése, egy botmixer beszerzése a főzőkonyhára, a főzőkonyha bejárata előtt térburkolat készítése, egy iratmegsemmisítő beszerzése, egy hordozható telefon beszerzése és ételszállító dobozok beszerzése történt meg. A II. félév során elkészült a bölcsőde teljes falfelületének festése és az ajtótokok mázolása, az iroda felújítása, parkettázása és a konyhabútor cseréje is. A szülői váróba kanapékat vásároltunk. Beszerzésre került a Százados úton lévő főzőkonyha egység részére egy robotgép, egy elektromos sütő és egy fagyasztóláda is.

A Tücsök-lak Bölcsődében az év első felében konyhai eszközök (pl.: tálaló edények, kancsók, tálkák) beszerzésére került sor. A II. félév során egy hűtőszekrény és telepített játékeszközök beszerzése történt meg.

Katica Bölcsődében 2017. I. félévében a csapok, vizes-blokkok szakemberek általi vizsgálatára, javítására került sor. A II. félév során konyhabútor csere, botmixer, fagyasztóláda, porszívók és irodai szék vásárlása történt.

A Központi Szervezeti Egység épületén a külső vakolat javítására, fém irodaszekrények és 3 db számítógép vásárlására került sor.

2017. évben is sor került a negyedévenkénti rovar- és rágcsáló irtásra, továbbá a bölcsődék részére megtörtént a tisztítószeres és irodaszerek beszerzése.

3. A JEB FELADATA – A SZAKMAI MUNKA BEMUTATÁSA

A JEB tevékenysége során a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: fenntartó) által meghatározott kötelezően ellátandó alap és önként vállalt feladatok ellátását végzi.

Az intézmény formája: a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) alapján gyermekjóléti alapellátás, gyermekek napközbeni ellátásán belül bölcsőde.

Kötelező alapellátás

A JEB a családban nevelkedő, a szülők munkavégzése, betegsége vagy egyéb ok miatt ellátatlan gyermek nappali felügyeletét, gondozását, nevelését napközbeni, gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja napos bölcsődei szolgáltatásként 7 Bölcsődében.

Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

A JEB az alapellátáson túl szolgáltatásként egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatásokkal is segíti a családokat.

Térítési díj ellenében:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - időszakos gyermekfelügyelet (a felmerülő igényeknek megfelelően mind a 7 Bölcsődében)

Térítésmentesen:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - játszóház, - családi délután
 - fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
 - prevenciós fejlesztő programok, pszichológus tanácsadás,
 - otthoni gyermekgondozás,
 - Biztos Kezdet Gyerekház,
 - fejlődési ütem korai szűrése,
 - sajátos nevelési igényű gyermekek fejlesztése.

3.1 A JEB szervezeti egységei

3.1.1 Központi szervezeti egység

1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék központi irányítása. Többek között:

- központi beszerzések lebonyolítása, munkaügyi és gazdasági ügyintézés,
- karbantartó csoport irányítása,
- szakdolgozók képzésének, továbbképzésének felügyelete,
- a bölcsődei elhelyezést kérelmező gyermekek előjegyzése, felvétele,
- a Bölcsődék - Főzőkonyhák irányítása, működtetése, ellenőrzése,
- az otthoni gyermekgondozás szervezése, működtetése és ellenőrzése,
- a Biztos Kezdet Gyerekház irányítása, működtetése, ellenőrzése,

- fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök, játékok kölcsönzési lehetőségének biztosítása,
- prevenciós programok és pszichológus.

3.1.2 Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek

Kötelező alapellátás:

Mini-Manó Bölcsőde	1083 Budapest, Baross u. 103/A.
Babóca Bölcsőde	1083 Budapest, Baross u. 117.
Játékvár Bölcsőde	1085 Budapest, Horánszky u. 21.
Gyermekkert Bölcsőde	1082 Budapest, Nagy Templom u. 3.
Fecsegő-tipegők Bölcsőde	1087 Budapest, Százados út 1.

A 1087 Budapest, Kerepesi út 29/a szám alatti konyha a Százados út 1. szám alatti bölcsődéhez tartozó egység.

Tücsök-lak Bölcsőde	1084 Budapest, Tolnai Lajos u. 19.
Katica Bölcsőde	1089 Budapest, Vajda P. u. 37-39.

Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások:

Biztos Kezdet Gyerekház 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

3.2 Kötelező alapellátás – Bölcsődék

Bölcsődéink a három éven aluli gyermek családban történő nevelkedését segítő ellátásként, a gyermek és családja helyzetéhez, szükségleteihez igazodóan biztosítanak szolgáltatásokat.

A Gyvt. 42. §-a alapján a bölcsődei nevelési év szeptember 1. napjától következő év augusztus 31. napjáig tart.

A Gyvt. 42. § (1) bekezdése alapján „bölcsődei ellátás keretében a 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.”

A Gyvt. 42/A. § (2) bekezdése alapján „ha a gyermek a 3. életévét betöltötte, de testi vagy értelmi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, és óvodai jelentkezését az orvos nem javasolja, bölcsődei ellátás keretében gondozható, nevelhető a gyermek 4. életévének betöltését követő augusztus 31-éig.”

A Gyvt. 42/A. § (1) bekezdése értelmében „bölcsődei ellátás keretében a gyermek húszhetes korától nevelhető és gondozható a) az óvodai nevelésre nem érett gyermek esetén a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig, b) a sajátos nevelési igényű gyermek esetén annak az évnek az augusztus 31. napjáig, amelyben a hatodik életévét betölti, vagy c) az a) és b) pont alá nem tartozó gyermek esetén, ha a harmadik életévét ca) január 1-je és augusztus 31-e között tölti be, az adott év augusztus 31-éig, cb) szeptember 1-je és december 31-e között tölti be, a következő év augusztus 31-éig, ha a szülő, törvényes képviselő nyilatkozik arról, hogy a gyermek napközbeni ellátását eddig az időpontig bölcsődei ellátás keretében kívánja megoldani.

(2) Ha a gyermek harmadik életévét betöltötte, de testi vagy értelmi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, és óvodai jelentkezését az orvos nem javasolja, bölcsődei ellátás keretében gondozható, nevelhető a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig.”

Bölcsődéink nyitottak a szülők és a szakemberek előtt, egyéb látogatót bejelentés útján fogadnak. A látogatóknak igazodniuk kell a Bölcsőde házirendjéhez, a gyermekek életrendjéhez.

A Bölcsődék munkanapokon 06,00 – 18,00 óra között biztosítják a gyermek nevelését, gondozását.

A Tücsök-lak Bölcsőde tagintézmény biztosítja a sajátos nevelési igényű (a továbbiakban: SNI) gyermek gondozását, nevelését. A 15/1998. (IV.30.) NM rendelet 46. § (1), (3) bekezdése szerint annak a csoportnak a létszáma, melyben sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb 10, 8, vagy 6 fő lehet 2017. évben összesen 9 fő SNI-s gyermek ellátását biztosítottuk.

Fentiek alapján a Bölcsődében részleges és teljes integrációban tudtuk biztosítani az ellátást. A részleges integrációban az egység egyik csoportszobájában 6 fő SNI-s gyermeket láttunk el, esetükben a nap bizonyos időszakában is megvalósul a teljes integráció, pl.: az udvari játék során. Teljes integrációban 3 fő SNI-s gyermeket láttunk el, 8 fős illetve 9 fős egészséges gyermekeket is ellátó csoportokban.

Fent leírtak meghatározóak a sajátos nevelési igényű gyermekeket ellátó bölcsőde férőhely kihasználtságának alakulásában.

A Gyvt. 42. § (3) bekezdése szerint *„bölcsődei ellátás keretében az nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény 4. § 25. pontja szerinti sajátos nevelési igényű gyermek (a továbbiakban: sajátos nevelési igényű gyermek) nevelése és gondozása is végezhető.”*

A Gyvt. 42/A. § (1) bekezdés b) pontja alapján *„bölcsődei ellátás keretében a gyermek húszhetes korától nevelhető és gondozható a sajátos nevelési igényű gyermek esetén annak az évnek az augusztus 31. napjáig, amelyben a hatodik életévét betölti”.*

A 15/1998. (IV.30.) NM rendelet 35. § (1) bekezdésének a) pontja értelmében *„ha a bölcsődei ellátást nyújtó intézmény, szolgáltató sajátos nevelési igényű gyermek napközbeni ellátását biztosítja, a gyermek bölcsődei nevelésének, gondozásának megkezdését követő legalább három hónap elteltével bölcsődében és mini bölcsődében – az intézmény orvosának, gyógypedagógusának, kisgyermeknevelőjének, valamint a család- és gyermekjóléti központ munkatársának a véleménye alapján – az intézmény vezetője a szülővel együtt értékeli a gyermek beilleszkedését, és dönt a gyermek további neveléséről, gondozásáról.”*

A sajátos nevelési igényű gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján 3 hónap időtartamra biztosítottunk bölcsődei szolgáltatást, majd ennek letelte után a bölcsődei szolgáltatás a rendeletben meghatározott szakmai csoport jegyzőkönyvbe foglalt véleménye alapján volt folytatható, melyről új megállapodás készült.

Amennyiben bölcsődei ellátást megkezdett gyermek esetén utólagosan került igazolásra a sajátos nevelési igény, a pedagógiai szakszolgálat által kiadott szakvélemény bemutatása után került sor a 3 hónapos időtartamra történő írásos megállapodás megkötésére a gyermek törvényes képviselőjével.

3.2.1 Igénybevétel a számok tükrében

Szómagyarázat

Férőhely: Az adott bölcsőde működési engedélyében engedélyezett férőhelyszám.

Beíratott: Az a gyermek, aki érvényes bölcsődei megállapodással rendelkezik.

Feltöltöttség: A beíratott gyermekek számának alakulása az adott bölcsőde férőhelyszáma alapján.

Kihasználtság: Napi igénybevétel a feltöltöttség adatait alapul véve.

Bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek: Az adott bölcsődében megállapodással rendelkező gyermekek száma éves összesítésben, függetlenül a bölcsőde férőhely számától.

Bölcsődei férőhely: 492 fő

SNI-s igénybevételre figyelemmel a bölcsődei férőhelyek száma: 485 fő.

3.2.1.1 Férőhely kihasználtság

Az alábbi táblázatban látható 2017. 01. 01. napjától 2017. 12. 31. napjáig a bölcsődei egységek férőhelyeinek kihasználtsága.

	Babóca Bölcsőde (férőhely: 75)		Mini-Manó Bölcsőde (férőhely: 75)		Játékvár Bölcsőde (férőhely: 74)		Gyermekkert Bölcsőde (férőhely: 72)		Tücsök-lak Bölcsőde (férőhely: 74)			Fecsegő-tipegők Bölcsőde (férőhely: 50)		Katica Bölcsőde (férőhely: 72)	
	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)	Felvehető létszám	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)	beíratottak száma (fő)	feltöltöttség (%)
január	62	83	65	87	68	92	72	100	47	67	70	42	84	70	97
február	64	85	66	88	71	96	72	100	49	72	68	45	90	70	97
március	66	88	65	87	70	95	72	100	58	87	67	46	92	71	99
április	62	83	66	88	72	97	72	100	57	85	67	47	94	72	100
május	67	89	74	99	74	100	72	100	62	93	67	50	100	72	100
június	71	95	74	99	73	99	72	100	61	91	67	52	104	70	97
július	71	95	86	115	65	88	68	94	61	91	67	49	98	64	89
augusztus	78	104	74	99	61	82	64	89	60	90	67	49	98	63	88
szeptember	43	57	71	95	55	74	53	74	51	75	68	36	72	49	68
október	43	57	64	85	60	81	63	88	51	75	68	41	82	43	60
november	47	63	64	85	65	88	63	88	54	82	66	42	84	46	64
december	45	60	65	87	65	88	63	88	53	80	66	42	84	46	64

A Bölcsődék feltöltöttsége 2017. évben átlag 90%-os volt. Ez éves szinten átlag 437 fő beíratott gyermeket jelentett.

Fenti táblázatból látható, hogy a nyári időszakban három bölcsőde feltöltöttsége meghaladja a férőhelyszámot. A bölcsődék nyári zárása során az ügyeletes bölcsődék kiegészítő megállapodással fogadták a szolgáltatást igénylő gyermekeket. Az ügyeletes bölcsődék feltöltöttsége ebben az időszakban sem haladta meg a Magyarország 2016. évi központi költségvetéséről szóló 2015. évi C. törvény 5. pontjának III.3.ja) alpontjában meghatározott 120%-ot.

Sok gyermekünk ment óvodába, ezért tapasztalható minden évben szeptemberben egy létszám csökkenés. Az üres férőhelyekre bekerülő gyermekek beszkotatása a szakma szabályainak megfelelően került megvalósításra.

A statisztikai adatok alátámasztják, hogy a jelenleg meglévő 492 férőhely szükséges a területben élő kisgyermekes családok bölcsődei elhelyezésére vonatkozó szükségleteinek kielégítésére.

2017. 01. 01 és 2017. 12. 31 között összesen 389 felvételi kérelmet nyújtottak be a gyermekük bölcsődei felvételét kérő szülők (ebből 6 fő SNI-s gyermek részére kértek felvételt). Ezekből a kérelmekből 61 esetben a 2018-as év során kérték a bölcsődei felvételt. Ezeket a felmerült igényeket teljes mértékben ki tudtuk elégíteni.

3.2.1.2 Gondozási napok száma

Gondozási napok száma bölcsődei telephelyenként 2017. január 01. – 2017. december 31. között, a normatív támogatásánál figyelembe vehető 10 napos hiányzási adatokra figyelemmel.

	Babóca Bölcsőde	Mini- Manó Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde	Gyermeke rt Bölcsőde	Tücsök- lak Bölcsőde	Fecsegő- tipegők Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Összesen	2017. évi normatíva napok száma összesen / 230 = elszámolt fő
	Normatív a nap	Normatív a nap	Normatív a nap	Normatíva nap	Normatív a nap	Normatív a nap	Normatív a nap	Normatív a nap	
Bölcsődei ellátás- nem fogvatékos, nem hátrányos helyzetű gyermek	9801	12481	14061	13989	9183	8880	11097	79492	345,6
Bölcsődei ellátás- nem fogvatékos, hátrányos helyzetű gyermek	1065	1424	91	571	857	64	508	4580	19,9
Bölcsődei ellátás- nem fogvatékos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek	178	279	0	0	234	0	134	825	3,5
Bölcsődei ellátás- fogvatékos gyermek	0	0	0	0	1135	0	0	1135	4,9
Összesen	11044	14184	14152	14560	11409	8944	11739	86032	373,9

A 2017. évi feltöltöttség adatokat és a teljesült gondozási napokat alapul véve a bölcsődék kihasználtsága 77% volt.

A bölcsődei ellátásért (gondozás, gyermekétkeztetés) a gyermek törvényes képviselőjének személyi térítési díjat kell fizetnie. A személyi térítési díj mértékét a fenntartó Képviselő-testületének 13/2012. (II.23.) önkormányzati rendelete (a továbbiakban: ÖR) szabályozza. A

térítési díj megfizetéséhez a szülők a Gyvt. és az ÖR alapján kedvezményeket vehetnek igénybe.

- A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben (RGYK) részesülő családok mentesülnek az étkezési díj, és a gondozási díj fizetése alól. Számukra a bölcsődei ellátás térítésmentes.
- A három vagy több gyermeket nevelő családok mentesülnek az étkezési díj, és a gondozási díj fizetése alól. Számukra a bölcsődei ellátás térítésmentes.
- Az étkezési térítési díj fizetése alól mentesülnek a tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelő családok. Számukra a bölcsődei étkezés térítésmentes.
- A gondozási díj fizetése alól a bölcsődei ellátásban résztvevő tartósan beteg vagy fogyatékos gyermek jogán mentesül a szülő.
- Az étkezési díj fizetés alól mentesülnek azok a családok, melyeknek az egy főre jutó havi jövedelme 2017. évben: 110.224,- Ft volt.

3.2.1.3 Térítési díjak alakulása

Étkezési térítési díjak

A bölcsődékben a gyermekétkeztetés intézményi térítési díjának összege az ÖR-ben került meghatározásra, mely összeg a Gyvt. szabályai szerint évente felülvizsgálatra kerül.

A kedvezmények igénybevételének alakulása 2017.01.01. napjától 2017.12.31. napjáig az étkezési térítési díj tekintetében.

	Babóca Bölcsőde	Mini-Manó Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde	Gyermeke rt Bölcsőde	Tücsök-lak Bölcsőde	Fecsegő- tipegők Bölcsőde	Katica Bölcsőde
Kedvezményben nem részesülők étkezési napjai	642	573	4374	5280	1933	2827	2909
100% étkezési kedvezményben részesülők étkezési napjai	9213	12620	8510	7521	8954	4928	7756
Összesen	9855	13193	12884	12801	10887	7755	10665

Gondozási térítési díjak

A Józsefvárosi önkormányzat fenntartásában működő bölcsődékben az ÖR-ben foglaltak alapján a szülő által fizetendő gondozási díj összege a család egy főre eső jövedelmének az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegéhez viszonyított arányában változik az alábbi táblázatban foglaltak szerint.

<i>Egy főre eső jövedelem alsó határa</i>	<i>Egy főre eső jövedelem felső határa</i>	<i>Térítési díj Ft/fő/nap</i>
0	70000	0
70001	100000	210
100001	130000	350
130001	150000	450

150001	200.000	600
200.001	250.000	800
250.001-től		1000
jövedelemnyilatkozat hiányában		1.500

A kedvezmények igénybevételének alakulása 2017.12.31. napján a gondozási díj tekintetében.

2017. dec. 31-i állapot szerint	Babóca Bölcsőde (beiratottak: 45 fő)		Mini-Manó Bölcsőde (beiratottak: 65 fő)		Játékvár Bölcsőde (beiratottak: 65 fő)		Gyermekkert Bölcsőde (beiratottak: 63 fő)		Tücsök-lak Bölcsőde (beiratottak: 53 fő)		Fecsegő-tipegők Bölcsőde (beiratottak: 42 fő)		Katica Bölcsőde (beiratottak: 46 fő)	
	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)	Létszám (fő)	Százalékos aránya (%)
Gondozási díjat nem fizetők	38	84	48	74	25	38	25	40	36	68	23	55	27	59
Napi 210,- Ft-os gondozási díjat fizetők	3	7	12	18	13	20	9	14	6	11	2	5	5	11
Napi 350,- Ft-os gondozási díjat fizetők	1	2	2	3	8	12	11	17	5	9	4	10	5	11
Napi 450,- Ft-os gondozási díjat fizetők	2	4	1	2	5	8	3	5	0	0	3	7	1	2
Napi 600,- Ft-os gondozási díjat fizetők	1	2	1	2	7	11	9	14	3	6	2	5	5	11
Napi 800,- Ft-os gondozási díjat fizetők	0	0	0	0	3	5	3	5	1	2	7	17	1	2
Napi 1000,- Ft-os gondozási díjat fizetők	0	0	1	2	4	6	3	5	2	4	1	2	2	4

2017. évben a befolyt térítési díjak összegét az alábbi táblázat mutatja.

	Babóca Bölcsőde	Mini-Manó Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde	Gyermekkert Bölcsőde	Tücsök-lak Bölcsőde	Fecsegő- tipegők Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Összesen
Étkezési térítési díj (Ft) 2017. évben összesen	299 797	279 085	2 071 970	2 431 704	896 165	1 362 235	1 335 836	8 676 792
Gondozási térítési díj (Ft) 2017. évben összesen	858 170	983 150	3 844 310	4 755 538	1 921 040	2 603 880	2 631 060	17 597 148

Összesen	1 157 967	1 262 235	5 916 280	7 187 242	2 817 205	3 966 115	3 966 896	26 273 940
----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------

3.2.1.4 Demográfiai adatok

A JEB bölcsődéiben gondozott gyermekek demográfiai adatai 2017. január 01. – 2017. december 31. közötti időszakban.

Mini-Manó Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 135 fő

- ebből fiú: 71 fő, lány: 64 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 12 fő
2014. évben született: 54 fő
2015. évben született: 39 fő
2016. évben született: 26 fő
2017. évben született: 4 fő

Babóca Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 114 fő

- ebből fiú: 57 fő, lány: 57 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 5 fő
2014. évben született: 55 fő
2015. évben született: 36 fő
2016. évben született: 17 fő
2017. évben született: 1 fő

Játékvár Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 109 fő

- ebből fiú: 55 fő, lány: 54 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 6 fő
2014. évben született: 45 fő
2015. évben született: 36 fő
2016. évben született: 18 fő
2017. évben született: 4 fő

Gyermekkert Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 114 fő

- ebből fiú: 60 fő, lány: 54 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 15 fő
2014. évben született: 49 fő
2015. évben született: 37 fő
2016. évben született: 13 fő
2017. évben született: 0 fő

Fecsegő-típegők Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 72 fő

- ebből fiú: 35 fő, lány: 37 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 5 fő
2014. évben született: 28 fő
2015. évben született: 33 fő
2016. évben született: 6 fő

2017. évben született: 0 fő

Tücsök-lak Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 96 fő

- ebből fiú: 60 fő, lány: 36 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 6 fő
2014. évben született: 35 fő
2015. évben született: 37 fő
2016. évben született: 18 fő
2017. évben született: 0 fő

Katica Bölcsőde

2017. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 102 fő

- ebből fiú: 52 fő, lány: 50 fő
- életkori megoszlás: 2013. évben született: 13 fő
2014. évben született: 40 fő
2015. évben született: 38 fő
2016. évben született: 11 fő
2017. évben született: 0 fő

2017. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 férőhelyen 742 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnyal, figyelembe véve az év során beíratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnyal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket.

A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

3.2.2 Bölcsődéinkben megvalósult szakmai munka:

Bölcsődéinkben minden gyermek családi légkörben, saját képességei szerint fejlődhet, megtapasztalhatja a szabad játék örömét, élmény és fantázia világa gazdagodhat. A közös élmények hozzájárulnak a gyermekek egészséges fejlődéséhez, a családi nevelés segítéséhez. Az ünnepek megtartása, a népszokások, hagyományok, a múlt értékeinek megőrzése és beépítése a mindennapokba nagyon fontos nemcsak a családok, hanem a Bölcsődéink életében is. Ünnepek alkalmával (születésnap, farsang, húsvét, anyák napja, apák napja, gyermeknap) a csoportszobák díszítése, kisebb ajándékok készítése, a családi hangulat megteremtése fontos a gyermekek életében. 2017. évben is méltó módon búcsúztattuk az óvodába kerülő gyermekeinket, hangsúlyozva az együtt töltött idő örömeit.

Bölcsődei életképek

Babóca Bölcsőde



Fecsegő-tipegők Bölcsőde



Gyermekkert Bölcsőde



Játékvár Bölcsőde



Katica Bölcsőde



Mini-Manó Bölcsőde



Tücsök-lak Bölcsőde



2015. szeptember 01-től a Tücsök-lak Bölcsőde tagintézmény fogadja az SNI igényű gyermekeket, melyeknek száma évről-évre egyre több. A kisgyermeknevelők a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézmény munkatársaival együttműködve és fejlesztő munkájukat segítve látják el az SNI-s gyermekek nevelését, gondozását. A gyermekek napközbeni ellátás keretében kapják meg az egyéni fejlesztést az erre a célra külön kiépített tornaszobában.

Az utazópedagógusok hetente négy alkalommal jönnek a Bölcsődébe fejleszteni a gyermekeket. Hétfőn és kedden korai fejlesztő gyógypedagógus, szerdán konduktor, csütörtökön szomatopedagógus, valamint délután logopédus segíti a gyermekek fejlődését. A rehabilitációnál nagyon fontos az életkor, tehát minél előbb felismerjük, annál előbb kezdődhet meg a kisgyermek fejlesztése-gondozása.

A részleges integráció keretében működő egységben 5 fő kisgyermeknevelő látta/látja el a mindennapi feladatokat, akik közül egy pedagógus és gyógypedagógus asszisztensi végzettséggel is rendelkezik. Az ő szaktudása lényeges a gyógypedagógusok és a kisgyermeknevelők közti együttműködés során, így a lehető legmagasabb színvonalon tudtuk/tudjuk biztosítani az egységben nevelt, gondozott SNI-s gyermekek fejlődését.

2017. augusztus 25-én egy különleges program részesei lehettek a Tücsök-lak Bölcsőde SNI-s gyermekei. A délelőtti folyamán került sor a 30 perces, játékos, kutya asszisztált programra a Tetra 2002 Alapítvány közreműködésével.

A kutya asszisztált foglalkozások jótékony hatása közismert: segíti a frusztrációk/gátlások feloldását, fejleszti a kapcsolatteremtő képességet, támogatja az érzelmi intelligencia fejlődését, továbbá a nagymozgások összerendezettségét is.

A szülők és a kisgyermeknevelők is azonos lelkesedéssel és örömmel fogadták a kezdeményezést.

A foglalkozás kezdetén a gyermekeknek egyenként bemutatkozott a kutya és gazdája, majd a gyermekek különböző feladatokban vehettek részt:



- A kutyát a gazda segítségével a pad körül sétáltatták a gyerekek.
- A gyerekek utánozhatták, amit a kutya csinált: alagúton, hulla hopp karikán átmászni, sétálni „vezényszóra” leülni, azt követően tovább sétálni.
- Volt bátorság próba: át lehetett kúszni a kutya hasa alatt. Ezt minden gyermek ügyesen, a kutya felé teljes bizalommal, félelem érzet nélkül csinálta végig.
- A szőnyegen ülve a testrészek gyakorlására is sor került, amelynek során a gyermekek először önmagukon majd a kutyán mutathatták meg a testrészeket.
- A legnagyobb bizalmat és bátorságot igénylő játékokra a végén került sor: a gyermekek a hátukon feküdtek, a hasukon vagy a lábukon a gazda által elhelyezett jutalom falatot engedélyezés után a kutya levehette. Nagyon tetszett a feladat minden gyermeknek.



A program során a gyermekek együttműködőek, felszabadultak, nyitottak voltak. A tevékenységekben örömmel vettek részt, és szívesen hajtották végre a rájuk bízott feladatot.

A bölcsődei nevelés csak akkor lehet sikeres, ha jó a család és a bölcsőde kapcsolata. Együttműködésünkben egyenrangú partnerek vagyunk, hiszen a közös cél, a gyermek harmonikus fejlődése. Minden lehetőséget megadunk a családok egységének megővéséhez, az együtt gondozáshoz- neveléshez, gondolkodáshoz. Különböző témákban szerveztünk szülőcsoportos beszélgetéseket:

- a beszoktatáskor adódó problémákról, preventív jellegű szülői értekezlet a gyermekkori megbetegedésekről,
- só szoba használatáról,
- a 2017-es évi bölcsődei programokról,
- ismerkedés a Ringató módszerrel,
- az óvodába menő gyermekek szüleinek a kerületi óvodavezetők bemutatták intézményeiket, a felmerülő szülői kérdéseket, az óvodás kor életkori sajátosságai és nevelési nehézségek témában „kerekasztal” beszélgetés keretében megvitatták.

A JEB saját honlapján folyamatosan frissülő információkhoz, aktualitásokhoz férhetnek hozzá a szülők. Elérhetősége: www.bolcsode-bp08.hu



A JEB a gyermekvédelmi jelzőrendszer megerősítése céljából kötött együttműködési megállapodás keretében a Józsefvárosi Közbiztonsági Polgárőrség és Katasztrófavédelmi Önkéntes Tűzoltó Egyesület továbbra is közösségi kert használatot biztosít a Biztos Kezdet Gyerekház részére.

3.3 Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás – Biztos Kezdet Gyerekház

1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

A Biztos Kezdet Gyerekház működési támogatása: a Nemzeti Rehabilitációs és Szociális Hivatal, másrészt a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat között létrejött BKG-046/5-2013. számú Finanszírozási szerződésben meghatározott 6 245 115 Ft. A működési támogatás a támogató szolgáltatás és a közösségi ellátások finanszírozásának rendjéről szóló 191/2008 (VII.30.) Kormány rendelet (továbbiakban Tkr.) 1. § (2) bekezdés h) pontja szerinti állami támogatás.

A Tkr. 17.§ (3b) szerint a megítélt állami támogatás feltétele (kétezernél több állandó lakos esetén), hetente minimum 10 rendszeresen igénybe vevő gyerek létszám.

2017. évi rendszeresen járó gyerekek száma												
Hónap	Jan.	Febr.	Márc.	Ápr.	Máj.	Jún.	Júl.	Aug.	Szept.	Okt.	Nov.	Dec.
Havi létszám	60	65	91	64	78	94	67	81	82	70	94	75

Éves létszám	921											
Havi átlag	15,1	16,5	18,2	16	19,4	18,8	16,6	16,2	20,4	17,3	19,3	18,6
Heti átlag létszám éves szinten: 17,69												

Gyerekházuk kihasználtsága 2017. évben 12,7 %-kal nőtt a 2016. év adataihoz képest.

A Gyerekház vezető és Gyerekház munkatárs közalkalmazotti jogviszonyban, heti 40 órában dolgozott. 2017. május 20-tól a Gyerekház munkatárs személyében, június 1-től pedig a Gyerekház vezető személyében is változás történt.

Gyógypedagógus, mozgásterapeuta megbízásos jogviszonyban havi 4 alkalommal látta el a korai fejlesztéssel kapcsolatos feladatait. A Gyerekház munkáját segítették az otthoni kisgyermeknevelők.

2017. évben a dolgozók 4 alkalommal vettek részt szakmai továbbképzésen, ahol a drogellenes küzdelemről és a jelzőrendszer eredményesebb működéséről értekeztek.

A munkatársak a feladatokat együttműködve, team munka keretén belül végezték: étlap, haviterv készítése; dokumentációs rendszer vezetése; esetmegbeszélés, családlátogatás; szülőcsoport vezetése; közösségi programok, rendezvények szervezése, lebonyolítása; gyerekek megfigyelése, fejlesztése; élelmiszer, szakmai anyagok, tárgyi eszközök beszerzése.

A játékok elhelyezésére két új polcot szereztünk be. 2017. októberében fejlesztési pályázat keretében fejlesztő eszközökre és eszközbeszerzésre (mosogatógép, számítógép) 685 934,- Ft-ot nyertünk, amely 2018. évben realizálódik.

A Jashik Álmos Művészeti Szakgimnázium két tanulója önkéntes munkában tündéreket ábrázoló meseképpel díszítette a foglalkoztató helyiség falát.

Májusban a Duna TV számára adott interjú rámutatott a Gyerekházak gyermekvédelmi rendszerben betöltött szerepére.

A Gyerekház alapvető feladatának tekintjük, hogy azonnal, helyben, a szülőkkel együttműködve biztosítsuk a szükséges segítséget a kora gyermekkori fejlődési elmaradások fejlesztéséhez. Szerződéssel foglalkoztatott gyógypedagógus, mozgásterapeutánk folyamatosan 40 alkalommal, 29 esetben végzett szűrést és készítette el, majd korrigálta a gyermekek egyéni fejlesztési tervét, vagy külső szakvizsgálatra küldte. A TSMT torna elemeit alkalmazva végeztük a fejlesztő gyakorlatokat. A közös munka során az anya-gyermek kapcsolat intenzívebbé vált, a fejlődés a szülőknek is örömet okozott.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék további külső szakembereket (pszichológus, védőnő, korai fejlesztő, dietetikus, gyermekorvos) biztosított az eredményesebb szakmai munkához, a szülői fórumokhoz összesen 57 alkalommal. A szülőket a kisgyermekkori irodalmi nevelés segítése érdekében az ELTE tanára látta el tanácsokkal.

A Biztos Kezdet Gyerekházak iránti szakmai érdeklődést mutatja, hogy intézmény látogatás vagy gyakorlat helyszínékként a 2017. évben 9 alkalommal összesen 91 fő részére mutattuk be a szolgáltatást.

A Gyerekház kötelezően ellátandó tevékenységi körbe tartozó szakmai szolgáltatások:

1. Gyerekek képességeinek kibontakoztatása

A Biztos Kezdet program célja a születéskori és a családból hozott hátrányok leküzdésének elősegítése a kora gyermekkori integrált, komplex fejlesztéssel a család és tágabb környezet aktív részvételével. Ennek érdekében tudatosan alakítottuk a Gyerekház heti és havi programtervét, amellyel biztosítottuk a rendszerességet és kiszámíthatóságot. Ezzel együtt lehetőséget adva a folyamatos bekapcsolódásra.

Gyerekházunk minden nap változatos és egészséges tízórait biztosít a hozzánk járó gyerekek számára. Fokozott figyelmet fordítottunk az egészséges és változatos táplálkozásra, összehangolva a családok egyéni étkezési szokásait, a dietetikus javaslatát és a bölcsődés korosztályra vonatkozó étkezési szabályokat. Gyakorlati tanácsokkal láttuk el a szoptatós anyukákat, és segítettünk a hozzátáplálás folyamatában.

A tízórait a szülőkkel együtt készítettük el, megismertetve a különböző háztartási praktikákat és recepteket.

Gyerekházunkat felkereső családokkal megismertettük működési rendünket, szolgáltatásainkat. A szülővel való bizalmi kapcsolat kiépítése lehetőséget adott arra, hogy információkat kapjunk a gyermek családi háttéréről, egészségügyi állapotáról, a nevelési nehézségekről.

A szabad játéktevékenység során megfigyeltük a gyermek viselkedését, fejlettségi szintjét, a szülő gyermek kapcsolatát. A dokumentációs rendszerbe ezeket rögzítettük.

A gyermekek egészséges fejlődése érdekében igyekeztünk a szülők felé közvetíteni a rendszeres napirend, egészséges életmód (pihenés, alvás és ébrenlét ritmusa, szabadlevegőn mozgás, napfény, öltöztetés, személyi higiénia, lelki egészségvédelem) fontosságát. Lehetőséget biztosítottunk a gyermekek testsúlymérésére, fürdetésére, ruhaneműk mosására, körömvágásra.



Folytattuk a már hagyományossá vált hétfői daloló, mondókázó zenés együttléteket, Ringató foglalkozásokat, amelyek a gyermekek ritmusérzékét, szókincsét, hallását fejlesztik. Az év első felében Palágyi Máté zenész önkéntesünk is segített ebben, aki a hagyományörző értékeket is közvetítette hangszerkíséretével.

Keddenként kreatív, manuális foglalkozásokat tartottunk, amelyek alkalmával a néphagyományokhoz, ünnepekhez is köthető díszeket, ajándékokat készítettünk. De

lehetőséget kaptak a gyerekek az anyagok, festékek használatára. Ezek a foglalkozások a kreatív szülők számára különösen kedveltek voltak.

Szerdai napokon a szülők bevonásával készítettünk egészséges, könnyen elkészíthető, a gyermekek számára is vonzó, édes, vagy sós süteményeket. A recepteket, konyhai praktikákat megosztottuk a családokkal.

Ezen a napon kaphattak védőnői választ a szülők a gyermeknevelési és egészségügyi kérdéseikre.

A Kesztyűgyár Községi Ház munkatársai által előadott, a gyermekek életkorának megfelelő interaktív bábelőadásába a gyermekek is és a szülők is aktívan bekapcsolódtak.

A csütörtöki nap a nagymozgás napja volt. A gyermekeket életkoruknak és a mozgásfejlődés különböző szakaszainak megfelelően ösztönöztük játékosan mozgásra.



Fejlesztő eszközeink segítségével változatos akadálypályát építettünk, ami lehetőséget adott a kúszás, mászás, forgás, célba dobás, rugózás, bukfencezés, egyensúlyozás gyakorlására, testséma érzékelésére.

Az eltérő fejlődésű gyerekeknek és szüleiknek próbáltunk szakszerű segítséget nyújtani. A szülővel együtt végeztük a gyógypedagógus által meghatározott korrekciós gyakorlatokat, hozzájárulva a lemaradás minél előbbi

„ledolgozásához”.

Péntekenként többször szerveztünk kirándulást a kerületi közösségi kertbe és a sportpályára, ahol a gyermekek élvezhették a nagy, szabad teret, a friss levegőt, a napsütést.

2. Szülőkkel való együttműködés

Célunk, hogy a szülőket pozitívan megerősítsük a gyermekneveléssel, gyermekek gondozásával, párkapcsolati nehézségekkel, életvezetéssel kapcsolatos kérdésekben.

Naponta került sor egyéni és csoportos beszélgetésekre gyermeknevelési, étkeztetési, gondozási, egészségügyi, fejlődési kérdésekről. A szülői fórumok során szakemberekkel találkozhattak a szülők: védőnő, gyógypedagógus, zenepedagógus, pszichológus, gyermekorvos, dietetikus, gyermekirodalmi tanácsadó.

A munkatársak a szülőkkel partneri viszonyt alakítottak ki, amely segítette a szülői ismeretek bővítésében, a gondozói, nevelői minta átadásában, a gyermekekkel történő interakciók kezdeményezésében, bátorításában, a szülők önállóságának erősítésében. Gyerekházunkban lehetőséget teremtettünk a varrógép használatának megismerésére, a szabás-varrás alapjainak megismerésére, egészséges ételek előállításához a főzési technikák használatára, recept ötletek cseréjére.



Életvezetési, párkapcsolati nehézségek, szociális gondok, generációk együttéléséből, elszigeteltségből fakadó problémák, a társadalmi életben résztvevő partnerek (pedagógus, védőnő, gyermekorvos, ügyintézők, stb.) kapcsolatából eredő nehézségek megoldásához nyújtottunk segítséget.

Gyerekházunkban a szülők igénybe vehették mind a mosási, mind a fürdetési lehetőségeket. Az aktuális programokról folyamatosan értesítettük (közösségi oldalon, plakáton, szórólapon, személyesen) a hozzánk járó családokat, és környéken élőket. Ügyintézésben, nyomtatványok kitöltésében, önéletrajz, motivációs levél megírásban, álláskeresésében, otthonteremtési támogatáshoz segítettük a szülőket. A szülőknek igényük szerint lehetőségük volt számítógép és internet elérésre.

3. Közösségi részvétel erősítése, a program integrálása

2017. évben 101 alkalommal dokumentáltunk közösségi programot. Rendezvényeink célja volt, hogy a közösségi élmény során erősödjön a szolidaritás, a másság elfogadása és barátságok szülessenek.

A Gyerekház életéhez tartoztak a gyermekek születésnapjának ünneplése, amelyre az édesanyák maguk készítették a tortát, süteményt. Megtartottuk az aktuális ünnepnapokat, jeles eseményekről megemlékeztünk: vízkereszt, farsang, víz világnapja, húsvét, anyák napja, apák napja, gyereknap, föld világnapja, búcsúztató, Márton nap, Télapó, karácsony, óév búcsúztató.

Az alkalmakra díszeket, ajándékokat készítettünk, süteményt sütöttünk, ünnepeltünk.



Családi látogatást tettünk a VIII. kerületi Tűzoltóságon, ahol a gyerekek és a szülők megismerkedtek a tűzoltósági felszerelésekkel, beülhettek a járművekbe.

Nagyszabású, külső rendezvényeink:

Gyerekházunk folyamatosan fogadja a felajánlott gyerekruhákat, játékokat, cipőket, felnőtt ruhaneműket. A beérkezett adományokat májusban a Csere-bere nap

keretén belül juttattuk el a rászoruló családoknak. Vannak olyan szülők is, akik erre az alkalomra hozzák a kinőtt ruhaneműket és számukra megfelelőre cserélik.



Idén is igénybe vehettük a Magdolna utcában található közösségi kertet. Pikniket, búcsúztatót tartottunk, grilleztünk. A mellette lévő, gumival burkolt sportpálya biztosította a szabad nagy mozgásteret a szabadtéri játékokhoz. A Gyerekház dupla parcellájának gondozásában a szülők és gyerekek is részt vettek.

2017. évben is a Mátyás téren a Kesztyűgyár Közösségi Házzal együttműködve a VIII. kerületi gyermekekkel, óvodásokkal ünnepeltük a Gyermeknapot.





Az egy hetes családi üdültetésen, Magyarkúton, 17 rendszeres Gyerekház látogató család 25 gyerekkel vett részt. Minden nap igény szerint védőnői tanácsadás lehetőségét biztosítottuk. Minden délelőtt kirándultunk, kilátóhoz, Irma forráshoz, Verőcére a Duna parthoz.

Az ősfás bekerített kertben szabadtéri játékokat használhattak, pancsolhattak.

A gyermekek számára színvonalas papírszínházi előadás jelentett irodalmi élményt. Minden este a szabadtéri kemencében sütögettünk, amit az esti beszélgetések során fogyasztottunk el.

Nagy érdeklődés övezte az őszi állatkerti kirándulásunkat, összesen 20 család 28 gyermekkel vett részt.

2017. évben is megrendezte Gyerekházunk a Kesztyűgyár Községi Házzal és a József utcai Baptista Gyülekezettel közösen karácsonyi ünnepségünket. A program az előző évhez hasonlóan a 3 év alatti, VIII. kerületben élő kisgyermek és családjaik részére volt elérhető. Célunk volt a Gyerekház bemutatása, megismertetése a Magdolna negyedben élőkkel. A szervezésbe bevontuk a kerületi védőnői hálózatot, a JSZSZGYK szervezeteit és civil partnereinek. A bölcsődés korú gyermekek igényeihez igazodva, az ünnepség a délelőtti órákban zajlott.



A program tartalma: szabadjáték lehetőség, ugráló várral; kreatív foglalkozás keretében karácsonyi ajándék és díszek készítése, interaktív színházi előadás, valamint egy nagy érdeklődésre számot tartó Ringató foglalkozás. Az ünnepség egész ideje alatt, ingyenes ruhatár és büfé üzemelt.

Programunkat önkéntesként segítették a Családbarát Országos Nonprofit Közhasznú Kft. munkatársai, akik gyümölcssel támogatták az eseményt. A program végén, minden megjelent kisgyermek egy-egy cipős doboznyi ajándékkal térhetett haza.

A Gyerekházba adományba kapott babakocsit, etetőszéket, bébihordozót a rászoruló szülőknek átadjuk.

4. Szakemberek közötti együttműködés

Célja: közös munka a gyermekek érdekét képviselve, családok bevonása a Gyerekház mindennapjaiba.

Tartalom: team, esetmegbeszélés, közös családlátogatás, folyamatos kapcsolattartás, erőforrások megosztása.

2017. évben a Gyerekház munkatársai heti rendszerességgel tartottak szakmai teameket. A teameken jelen voltak az otthoni kisgyermeknevelőkön kívül a védőnők, az intenzív családgyógyászok, a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ (JSZSZGYK) munkatársai.

A JSZSZGYK esetmenedzserei és családsegítői aktuális probléma esetén, akár napi szinten is együttműködtek a Gyerekházzal.

A Józsefvárosi Védőnői Szolgálat munkatársaival szoros az együttműködésünk. Gyerekházunk életében fontos szerepet játszottak a védőnők. Családjaink jelentős része a védőnő ajánlására látogatta a Gyerekházat, és lett állandó tagja a közösségünknek.

A Fővárosi Pedagógia Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézményével együttműködés keretében a rendszeres külső szakembert igénylő korai fejlesztéseket a Szakszolgálat biztosította gyermekeink részére.

Gyerekházunk életében fontos szerepet játszott a Józsefvárosi Polgárőrség, a József utcai Baptista Gyülekezet, a kerületi Tűzoltóállomás, PÁRpillanat Kft., Legato Bt., Családbarát Országos Nonprofit Közhasznú Kft., valamint a MEJOK – Józan Babák.

3.4 További önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás

3.4.1 Időszakos gyermekfelügyelet

A szülő elfoglaltságának idejére, néhány órára kérheti gyermeke felügyeletét a bölcsőde nyitvatartási idejében. Időszakos gyermekfelügyeletet a gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján biztosítunk. Ez alapján az időszakosan gondozott kisgyermek felvehető normál bölcsődei csoport üres férőhelyére, a bölcsődei térítési díjakról szóló 13/2012. (II.23) önkormányzati rendelet 6.§ szerint a JEB Bölcsődéiben.

Az időszakos gyermekfelügyelet térítési díj ellenében vehető igénybe. A havi befizetendő térítési díj az igénybevett gondozási órák és étkezési alkalmak alapján kerül megállapításra. A térítési díj befizetésre minden hónapban egy alkalommal kerül sor, a befizetett összegről készpénzfizetési számla kerül kiállításra.

2017. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.793 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 948.250,- Ft óradíj és 294.298,- Ft étkezési díj.

3.4.2 Játszóház, - családi délután

Játszóház, családi délutánok keretében összesen 8 alkalommal volt lehetőségük a szülőknek a bölcsődei élettel való ismerkedésre, a nagyobb gyermekeknek kreatív foglalkozásokon való részvételre, illetve mozgásfejlesztő játékok kipróbálására az apróbb gyermekek részére.

2017. évben tavasszal és ősszel, szombati napokon 15 óra és 18 óra között, a Babóca Bölcsődében és a Fecsegő-tipegők Bölcsődében került megszervezésre ez a program. A játszóház tavaszi programjában volt: a Csinnadratta zenei társulás előadása, farsangi multság, tánc, jelmezbe öltözött gyerekek, álarckészítés, hangszerekkel való ismerkedés, hangszerek kipróbálása, tavaszi készülődés, kézművesedés, virágültetés, virágcserep-dekoráció készítése, húsvéti készülődés, ajtódísz-készítés, kézműveskedés. Az őszi-téli programban őszi terményekből kopogtatók készítése, Márton napi libaságok, adventi készülődés, koszorúk készítése és zenés Mikulás ünnepség programjai szerepeltek.

A családok körében nagyon kedvelt lehetőség, minden alkalommal kb. 12-14 család (20-22 fő gyermek) vett részt helyszínenként.

3.4.3 Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése

A hátrányos helyzetű családban nevelkedő gyermek gondozásához szükséges eszközök kölcsönzésének lehetőségét biztosítja a JEB. A térítés mentes eszköz kölcsönzés népszerű, folyamatosan igényelt szolgáltatás. A kisgyermeket nevelő családok közvetlenül, vagy a családgondozójuk, védőnőjük, otthoni kisgyermeknevelőjük segítségét kérve fordulnak hozzánk. Lehetőségünk szerint igyekszünk bővíteni a leltári készleten lévő eszközparkot, hogy minél korszerűbb, egyszerűen kezelhető felszerelési tárgyat tudjunk biztosítani a rászorulóknak. 2017. évben leggyakrabban babakocsira, kiságyra volt szükség.

Az adományba kapott bébihordozókat, etetőszékeket is kölcsönözzük, vagy véglegesen tovább ajándékozzuk.

A Gyerekházba járó szülőknek szakkönyveket is kölcsönöztünk, melyek gyermek nevelésről, foglalkoztatásról, fejlesztésről, a családi élet különböző nehézségeiről szólnak. A rendszeresen ide látogató édesanyáknak időnként alapvető gyermekgondozási eszközöket is kérnek, pl. orrszívót, hőmérőt, fejtetű eltávolító fésűt, gyermek poharat, körömvágó ollót.

3.4.4 Prevenció fejlesztő programok, pszichológus tanácsadás

A kisgyermek fejlődésmenete különböző. A gyermek első három éve, amikor a járás, beszéd, gondolkodás kialakul, nagy fontossággal bír. A nem megfelelő fejlődés következtében a kisgyermek a későbbiekben beilleszkedési, tanulási zavarokkal küzdhetnek. Különböző fejlesztő tevékenységekkel, prevenció céljal segíthető a gyermekek átlagos fejlődésmenete. A prevenció fejlesztő programok előre meghatározott időszakokban a JEB szakmai szervezeti egységeiben működtek.



2017. évben a mozgásterapeuta szakember összesen 38 alkalommal mozgásfejlődést elősegítő programot, tartott. A szülők számára szóló irodalmi, mese módszertani előadás sorozat 8 alkalommal került megszervezésre. Betegségmegelőzés témában összesen 8 alkalommal, az egészséges táplálkozást elősegítő előadás szintén 8 alkalommal került megtartásra.

Tavasszal irodalmi szülői értekezletre került sor Bereczkiné dr. Záluszkai Anna, adjunktus vezetésével, a mese és vers fontossága kisgyermekkorban, a megfelelő irodalom kiválasztása valamint a bölcsődében tervezett Irodalmi füzet bemutatása a gyermekkel történő közös munka volt a téma.



A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat Beszédjavító Intézetének fejlesztő pedagógusai a Katica Bölcsődében és a Gyermekkert Bölcsődében heti egy-egy alkalommal beszédfejlesztő foglalkozásokat tartottak.

A Józsefvárosban működő gyermekfogászati alapellátás szakemberei által tartott prevenció fogászati szűrésre került sor 3 bölcsődében, mely során minden gyermeket megvizsgáltak és a szülőket írásban tájékoztatták az esetleges problémákról, további kezelések lehetőségéről.

A kisgyermek magas színvonalú gondozása és nevelése, az ellátás minőségének javítása érdekében pszichológusi szolgáltatás vehető igénybe minden bölcsődében, havonta előre meghatározott időpontokban. A pszichológus munkájával támogatja mind a bölcsődébe járó családokat, mind a bölcsődében dolgozó szakembereket.

A bölcsődei csoportban a reggel a bölcsődevezetővel, vezető- helyettesel történő konzultációval indul, ahol megbeszélik az előző találkozás óta történt jelentősebb eseményeket (új gyermek vagy kolléga érkezése, távozása, esetleges élethelyzet- változásuk, azon gyermekek utánkövetése, akikkel korábban már történt foglalkozás, esetmegbeszélések a problémás családok ügyében).

Családok támogatása egyéni és csoportos tanácsadás. A leggyakrabban felmerülő kérdések: élethelyzet- változás (beszoktatás nehézségei, bölcsődébe kerülés, válás, költözés, kistestvér érkezése), szobatisztaságra szoktatás, szorongásos tünetek, regresszió/ visszaesés korábbi életkori szintre, elmaradások: mozgás, beszéd, értelmi fejlődés területén. Szülők közti eltérő nevelési elvek összeegyeztetése, következetesség fontossága, dackorszakból fakadó nehézségek, életkori sajátosságok kezelése. Testvérféltékenységgel kapcsolatos nehézségek. Bölcsődénként átlagosan 3-5 szülő az, aki havi rendszerességgel visszatér tanácsadásra, és együtt követjük nyomon gyermeke fejlődését. Minden bölcsődében minden hónapban vannak új szülői megkeresések, melyek konkrét adott élethelyzetre vonatkoznak.

A bölcsődei dolgozók segítése személyiségfejlesztő és esetmegbeszélő csoportok formájában történik. A 2017. évben kezdődött a bölcsődevezetők és helyetteseik részére egyéni konzultációs lehetőség, melyet az érintett kollégák minden hónapban igénybe vesznek.

3.4.5 Fejlődési ütem korai szűrése

A JEB és a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézménye együttműködési megállapodásának keretében a Szakszolgálat fejlesztő szakemberei 2017. év márciusában korai fejlődéssel kapcsolatos szűrést végeztek a bölcsődékben annak érdekében, hogy azok a gyermekek, akiknél beszéd, mozgáskoordinációs, figyelemzavar vagy bármilyen fejlődésbeli lemaradás, megtorpanás észlelhető minél előbb megfelelő ellátásban részesülhessenek.

	Mini-Manó Bölcsőde	Babóca Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Gyermekkert Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde és Biztos Kezdet Gyerekház	Összesen
Komplex korai fejlesztés	5	6	10	7	3	31
Logopédia	1	6	3	2	1	13
Mozgásfejlesztés	3	0	2	1	1	7
Gyógypedagógiai tanácsadás	0	0	0	0	5	5
Nem kell fejlesztés	7	1	3	1	2	14
Összesen:	16	13	18	11	12	70

A táblázatból látható, hogy a kisgyermeknevelők által jelzett 70 fő gyermek közül 31 fő gyermeknek komplex korai fejlesztésre van szüksége és további 20 fő gyermek logopédiai vagy mozgásfejlesztést igényelt. A kerületi Szakszolgálat ezeknek a gyerekeknek a fejlesztését csak részben biztosította, tekintettel arra, hogy nem minden szülő fogadta meg azt a tanácsot, hogy gyermekét fejlesztésre kell hordani. Viszont a bölcsődei minden napokban a gondozási tevékenység során jól beépíthető és fontos lenne e gyerekek korai fejlesztése.

A tapasztalatok azt mutatják, hogy az SNI-s gyermekek száma fokozatosan nő és a növekvő speciális szükségletek új, megoldandó helyzetet teremtenek számunkra. Az a növekvő tendencia is megállapítható, hogy az intézményekben egyre több a fejlődésben (mozgás, beszéd) megtorpant gyermek, akiknek a lemaradása nem olyan fokú, hogy SNI-s státuszba kerüljenek, de velük is igen indokolt a korai fejlesztés mihamarabbi szakemberrel történő elkezdése. Az intézményhez kötődő szakszolgálati fejlesztések állami szinten az óvodában kezdődnek, a bölcsődébe járó gyermekek kimaradnak. Ugyanakkor a szakmai tapasztalatok és a legfrissebb tudományos kutatások is egyértelműen alátámasztják, hogy korai fejlesztésnél nincs eredményesebben és hatékonyabban kifizetődő beruházás. 2017. évben a kisgyermeknevelők jelzése alapján a pedagógiai szakszolgálat 70 fő gyermeket vizsgált meg, ebből 56 fő kisgyermek van szüksége különfoglalkozásra, korai szakirányú fejlesztésre. Ezen gyermekek szakszerű korai fejlesztése a bölcsődében lenne a legmegfelelőbb, de a JEB nem rendelkezik gyógypedagógussal.

A bölcsődében dolgozó gyógypedagógus feladatai lennének: ismeri a fejlesztő munka elméleti összefüggéseit, a különféle fejlesztőprogramok, gyakorlatok módszertani elveit, illetve azok gyakorlati végrehajtásának formáit. Munkája során együttműködik a kisgyermeknevelőkkel, szülőkkel és a pedagógiai szakszolgálat fejlesztő szakembereivel. Együttműködik a bölcsőde vezetőjével, a bölcsőde orvosával, tanácsaival segíti a gondozó-nevelő, fejlesztőmunka tárgyi, személyi feltételeinek kialakítását. Mint a fejlesztő programért felelős szakember, tájékoztatja a szülőt a gyermek fejlődéséről, a fejlesztés várható eredményeiről, szükség szerint segítséget nyújt, tanácsot ad a gyermek otthoni nevelésével, fejlesztésével kapcsolatban, melyre kerületünkben különösen nagy szükség lenne.

3.4.6 Otthoni gyermekgondozás

Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat a 235/2007. (V. 09.) számú Képviselő-testületi határozatban döntött a VIII. kerületben az otthoni gyermekgondozás működtetéséről.

Az otthoni gyermekgondozás alapvető célja, hogy segítséget nyújtson az arra rászoruló családoknak iker szülés esetén, vagy ha a szülő betegsége miatt nem képes a gyermek gondozására.

A szolgáltatás gyakoriságát és időtartamát a család igényei határozták meg. Otthoni gyermekgondozás szolgáltatást a hét mindennapján, szükség szerint biztosítottunk. A szakmai munka tartalma a gyermek életkorához, egészségi állapotához igazodó gondozás-nevelés, felügyelet volt.

Az otthoni gyermekgondozást ellátó kisgyermeknevelők feladatai:

Közreműködik, tanácsot ad a gyermek pszichoszomatikus fejlődését elősegítő napirend kialakításához.

A nyugodt étkezéshez (szoptatáshoz) szükséges tárgyi, környezeti feltételek megteremtése, segítése szükség esetén a gyermek etetése.

A gyermek alkalom szerinti pelenkázásának, öltöztetésének segítése, vagy annak elvégzése.

Nyugodt alvást biztosító feltételek megteremtése.

Fürdetéshez szükséges eszközök előkészítése, a gyermek fürdetésének segítése, vagy a gyermekfürdetése.

A gyermek életkorának, fejlettségének megfelelő napirend, játszóhely és játéktevékenység megszervezése, a szülők figyelmének felhívása a gyermek korának megfelelő eszközökre, játékokra.

A gyermek etetéséhez, korának megfelelő táplálék szükség szerinti elkészítésben való segítség, vagy annak elkészítése, a gyermek etetése.

A gyermek levegőztetése az időjárásnak megfelelően.

Figyelemmel kíséri a gyermek testi, mozgás, értelmi, érzelmi fejlődését.

Figyeli a gyermekorvos, védőnő tanácsait, a preventív szűrések, kötelező oltások fontosságát, időpontját a szülőkkel tudatosítja, közreműködik az azokon való részvételen.

2017. évben összesen 1.287 órában 338 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak. A családok többségében ikergyermekeket vagy három vagy több gyermeket nevelnek, valamint átmenetileg olyan egészségi problémákkal küzdenek a szülők, amely akadályozza a gyermekük minden napos gondozását.

4. SZAKMAI KÉPZÉS, INNOVÁCIÓ

A bölcsődei élet legyen színes, élvezetes, motiváló, tapasztalatszerzési lehetőségekre építő, társas közegben zajló, interakciót ösztönző. Ennek érdekében hangsúlyt fektetünk nem csak a bölcsődék felújítási munkálataira, eszköz beszerzéseire, hanem a szakembereink fejlesztésére is.

4.1 Bölcsődei szakembereink képzése:

A bölcsődei szakembereink folyamatos képzésben részesülnek, amit munkájuk során a kisgyermekkel való foglalkozások alkalmával hasznosítani tudnak. Ilyen képzések pl. multikulturális érzékenyítő tanfolyam a kisebbségi és más nemzetiségi kisgyermekkel foglalkozók körében, bűnmegelőzési és áldozatvédelmi előadás, bábjátékok, zenei képzések, bölcsődei nevelés-gondozással kapcsolatos szakmai ismeretek bővítése, anyanyelvi neveléssel kapcsolatos hasznos ismeretek. Továbbá előadásokat hallgattak az evészavarokról, a koragyermekkor és serdülőkorú kötődési zavarokról, részt vettek életvezetési ismeretek és készségek című továbbképzésen, egyes színház pedagógiai elemek alkalmazását is megismerhették a kisgyermeknevelők sikeresebb szakmai munkájáért című előadáson és a Montessori pedagógiája továbbképzésen is jelen voltak.

Szakembereink a különböző konferenciákon is gyarapíthatták ismereteiket, pl.: serdülő és gyermek- pszichoterápia konferencia, Integrált Szülő- Csecsemő/ kisgyermek konzultáció szerepe a kisgyermekes családok körüli szolgáltatások hálójában című konferencia, BABA-ART konferencia, Környezeti nevelés a bölcsődékben konferencia.

Továbbra is aktív tagjai vagyunk a kerületi KEF-nek.

A Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ többször szervezett gyermekvédelmi jelzőrendszeri esetkonferenciákat, szakmai tanácskozásokat, melyekre mi is meghívást kaptunk. Itt megismerhettük az új törvényi szabályzókat, valamint a jelzőrendszeri feladatokat. Pl.: A Gyermekjóléti ellátást érintő jogszabályi változások - súlyos veszélyeztetés, a súlyos veszélyeztetés jogszabályi módosítók értelmezése, gyakorlati iránymutatás a jelzőrendszeri tagok feladat ellátó körhöz a bölcsődés és óvodás korú kisgyermekek tekintetében.

2017. évben különböző továbbképzéseken 32 fő, konferenciákon 17 fő, különböző szakmai előadásokon további 23 fő munkatárs vett részt.

Az ELTE-n 5 fő bölcsődevezető elkezdte a Gyakorlatvezető és további 2 fő a Művészettel nevelés képzést. 2 fő kolléga az ELTE-TÓK Csecsemő és kisgyermeknevelő szakán diplomát szerzett.

Az élelmezésvezető munkatársak részt vettek a Táplálkozás-egészségügyi szempontok a közétkeztetésben című szakmai képzésen.

4.2 Belső szakmai munkacsoportok:

2017. évben folytatták munkájukat a munkacsoportjaink:

- Belsőképzés munkacsoport különböző témákban rendszeres látogatásokat, megfigyeléseket szervezett a bölcsődékben, így biztosítva egymás munkájának megismerését, jó gyakorlatok átvételének lehetőségét.

A kóstolás folyamata – Babóca Bölcsőde



1. kép



2. kép



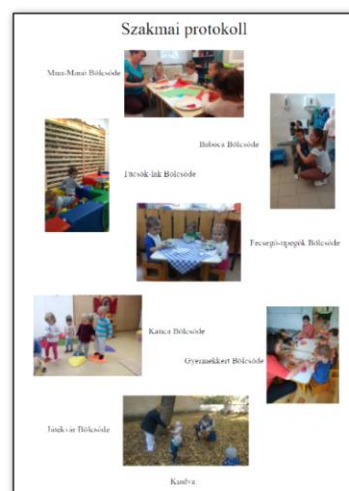
3. kép



4. kép

A munkacsoport folyamatos találkozásai alatt a szerkesztés alatt lévő szakmai protokollhoz anyagokat gyűjtött, véleményeket egyeztetett. Áttekintésre került a szülői értekezlet, a szülőcsoportos megbeszélés, a családlátogatás, a beszoktatás, a játék, az étkeztetés, az öltöztetés, az altatás, a pelenkázás, a szobatisztaság, a kisgyermeknevelő által vezetett adminisztráció, kapcsolattartás formái a szülőkkel és a gyakori problémák kezelése témák szakmai szempontjai.

A készülő protokoll a JEB minden tagintézményében megvalósuló szakmai munka szabályainak összessége, a törvényi és szakmai elvekre épül, figyelembe veszi a helyi viszonyokat, a meglévő tárgyi és személyi feltételeket, tartalmazza az aktuális tevékenységek leírását, az optimális út meghatározásával a folyamatos fejlesztés lehetőségét. Célunk a szakmai munka folyamatában egy közös irányelv meghatározása, mely támaszt nyújt nemcsak a pályakezdő kollégáinknak, a hozzánk gyakorlatra érkező hallgatóknak, tanulóknak, hanem akár a már több éves tapasztalattal rendelkező munkatársainknak is. A protokoll kiadását 2018. tavaszra tervezzük.



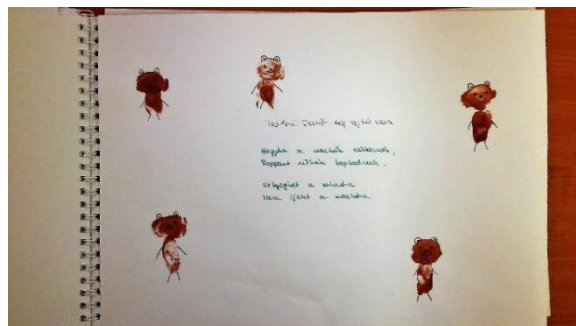
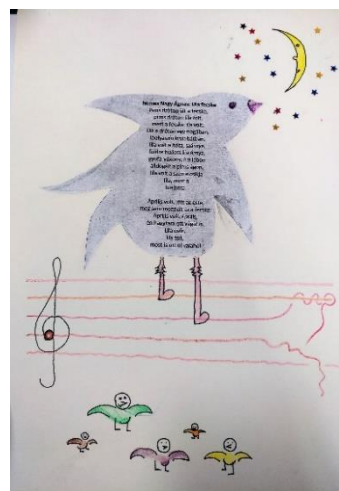
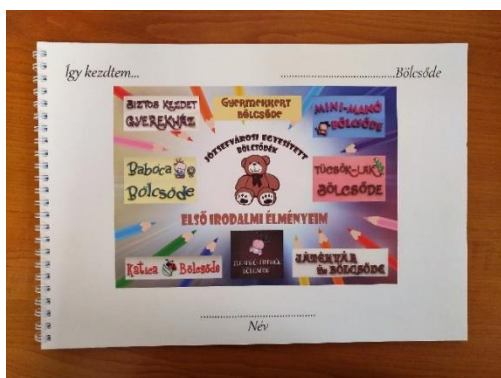
- Irodalmi munkacsoport

A 2017. évre már kialakult az irodalmi munkacsoport folyamatos működése, ami a korai olvasóvá nevelés fontosságát hivatott hirdetni a szülők és a kisgyermeknevelő kollégák körében. Az egységes népszerűsítés kialakítását követően megkezdődtek az irodalmi ajánlók havi szintű elkészítése, amihez megszerkesztésre került az egységes formátuma. Az irodalmi ajánlók 6 műfajban nyújtanak évente 12 alkalommal tiszta forrásból származó alkotásokon keresztül élményt szülők, gyermekek és kisgyermeknevelők számára egyaránt, ezek a következők: Népmese, Irodalmi mese (rég, vagy kortárs), Népi mondóka, Kortárs mondóka, Népmese, Irodalmi mese (rég, vagy kortárs), Népi mondóka, Kortárs mondóka, Klasszikussá vált költő verse, Kortárs költő verse.

Az anyanyelvi nevelés ezen fejlesztése keretében érzékenyítés/ továbbképzési alkalmak kerültek megszervezésre a szülők és a kisgyermeknevelők számára is, a projekt külső szakmai támogatója előadásában, melyeket Bereczkiné Dr. Záluszkai Anna tartott meg összesen 10 alkalommal. A szülők számára mind a 7 bölcsődénkben és a Biztos Kezdet Gyerekházban is meghirdettünk szülők számára workshopokat, a kisgyermeknevelők számára pedig 2 alkalommal tartott érzékenyítő/továbbképző előadást az irodalmi nevelés témájában.

A projekt méltónak találtatott arra, hogy az Országgyűlés tanácstermében bemutathassa az intézményvezetőnk, A kulturális bizottság Női Méltóságért Albizottsága meghívására 2017. június 07-én.

2017. szeptemberében kiosztásra kerültek az „Így kezdtem... Első irodalmi élményeim” füzetek, amit több szülő is lelkesen kezdett el feltölteni kedvenc verseikkel, mondókáikkal, amiket közösen gyermekükkel illusztráltak. Természetesen a csoportokban is nagy sikere van az irodalmi ajánlóknak és a füzeteknek, így a kisgyermeknevelőkkel is készülnek alkotások ide.



A kezdeményezésünk nemzetközi bemutatása is megtörtént 2017. október 3-án az Erasmus+ pályázat keretében MECEC együttműködés formájában spanyol, belga és katalóniai partnereknek, akik számára az ELTE tolmács képzésen tanuló fiatalok fordították az előadásokat.

Az ajánlók az irodalmi munkacsoport tagjainak állhatatos munkájának köszönhetően egyre népszerűbbek a szülők körében, és hónapról hónapra várják az új ajánlókat, amikből egyre több fogy tagintézményenként.

4.3 Innováció:

2017. szeptemberben megkezdődött a Digitális Honfoglalás projekt keretében való együttműködés a Leonardo 41. Alapítvánnyal. A külső szakemberek felkutatása megtörtént, akik a megvalósítást végezték/végzik, a JEB szakmai támogatást és háttérrel nyújt a Digitális Honfoglalással kapcsolatban.

A közös munka alapja egy kutatás volt, ahol a 0-4 éves korú gyermeket nevelő családok attitűdjét vizsgálta a szociológus kérdőíven és mélyinterjún keresztül a gyermekük digitális eszközhasználatba való bevezetését illetően. Ehhez a kutatáshoz vállaltuk, hogy felkutatjuk azokat a szülőket, akik érdeklődnek és részt vennének azon. Minden bölcsődéből érkezett jelentkező, összesen 40 fő. A Mini-Manó és Babóca bölcsődéből 1-1 fő, a Játékvár Bölcsődéből 8 fő, a Gyermekkert Bölcsődéből 14 fő, a Tücsök-lak Bölcsődéből 1 fő, a Fecsegő-tipegők Bölcsődéből 8 fő, a Katica Bölcsődéből 5 fő és a Biztos Kezdet Gyerekházból 3 fő.



A szülők az általuk megválasztott helyen és időben adhattak választ a kérdőíves és az interjú kérdésekre, amely keretében feltárára került attitűdjük a témával kapcsolatban. A mintegy egy óra hosszú beszélgetés eredménye képpen egy olyan átfogó képet vázol fel a kutatásvezető szociológus, ami bemutatja a szakmának a 0-4 éves korú gyermekek 'digitális honfoglalását'. A szülők körében végzett kutatással párhuzamosan kialakításra került a projektet támogató honlap domain-je a www.digitalskills.hu néven. Ezen a honlapon olvashatók a témához kapcsolódó, angol nyelvről fordított szakmai cikkek, amiknek a számát folyamatosan bővíteni tervezik. Ez a honlap automatikus összeköttetésben áll a legnépszerűbb közösségi oldallal is, ahol minden, a honlapra újonnan feltöltött tartalom azonnal megjelenik.

A projekt bemutatása az érdeklődő szülők és szakemberek számára 2017. november 30-án került sor a Google Grund nagytermében, a 1082 Budapest, Nagy Templom utca 30. szám alatt. Itt a kutatásvezető, a projektmanager és két szakember tartott rövid előadást a kezdeményezéssel kapcsolatban.



4.4 Bölcsődéink részvétele a kisgyermeknevelők gyakorlati képzésében:

Bölcsődéinket - a magas szakmai színvonal elismeréseként - több oktatási intézmény is választotta gyakorlati helyszínének pl. ELTE-TOK kisgyermeknevelő hallgatója, de lehetőséget biztosítottunk szakközépiskolás diák közösségi szolgálatára is. Fontos, hogy a majdani kisgyermeknevelő kollégák tanulmányaik idején a legmagasabb színvonalú oktatásban részesüljenek, melynek része a megfelelő szakmai gyakorlat. A bölcsődékben dolgozó szakemberek igyekeztek tudásuk és szakmai tapasztalataik átadásával segíteni a diákokat.

A JEB a Szervezeti és Működési Szabályzatában foglaltaknak megfelelően 2016. márciustól részt vesz a duális képzésben. 2017. évben a duális képzés keretében 86 fő kisgyermeknevelő tanuló számára biztosítottunk gyakorlati képzést. A gyakorlati képzésre igényelhető normatív támogatásból munkaruhát, munkabért, étkezési támogatást biztosítottunk a tanulóknak. A fennmaradó összegből közös karácsonyi vacsora elfogyasztására és színházi előadás megtekintésére került sor megköszönve a munkatársak fáradhatatlan és színvonalas munkáját. A tanulók létszáma alapján igényelhető beruházási kiegészítő csökkentő tételből különböző játékok, mesekönyvek és nagymozgást fejlesztő eszközök kerültek beszerzésre a bölcsődék részére.

4.5 Egyéb eseményeink:

A Gyermekkert Bölcsődében működik a Bölcsőde Múzeum. Több vidéki és fővárosi bölcsőde munkatársai látogattak el és tekintették meg a Múzeumot, de az egyéni látogatók is szép számmal jöttek. A múzeumi és könyvtári látogatók száma 2017. évben 325 fő volt.

2017. évben is megtartotta éves ülését az Érdekképviselői Fórum, melynek célja a gyermekek érdekeit szem előtt tartva a törvényes képviselők, a JEB és a fenntartó képviselőinek együttműködése a bölcsődei ellátással kapcsolatban felmerülő panasz, probléma esetén. Az ülésen megválasztásra kerültek a Fórum új tagjai és az Érdekképviselői Fórum szabályzata is felülvizsgálatra és elfogadásra került.

A Bölcsődék Napja keretében 2017. április hónapban a JEB munkatársai egy egész napos kiránduláson vettek részt. Minden bölcsőde a saját kollégáinak ötleteit valósíthatta meg, ellátogattak a Csodák Palotájába, a Normafához, utaztak Domonyvölgybe, Győrbe, Székesfehérvárra, vagy a Schönbrunni kastélyba. Nagyon sikeres és élmény dús nap volt mindannyiunk számára.





5. PÁLYÁZATOKON VALÓ RÉSZVÉTEL

Gyakorlati képzésünk magas szakmai színvonalának elismertségét mutatja, hogy a JEB a magyar és nemzetközi partnereivel együtt 2016-2018. évre megnyerte a Multicultural Early Childhood Education /multikulturális kisgyermekkorai oktatás (nevelés)/ – MECEC+ című Erasmus+ Köznevelési stratégiai partnerségek pályázatát. A főpályázó a Galileo Progetti Nonprofit Kft. (Kft.), mely az olasz partner magyarországi képviselői szervezete.

A "MECEC+" project célja, hogy megvalósítson egy összehasonlító alapon alapuló szakterületi elemzést a három ország (Olaszország, Toszkána – Magyarország Budapest Régió – Spanyolország, Katalónia) kisgyermekkorai neveléséről (ECEC) a készségek, a kisgyermeknevelők képzése és tanulmányai, rendszerek és szabályozások elemzésén keresztül, és a gyermekek számára nyújtott nevelési szolgáltatások megfigyelésén át.

A MECEC+ egy szakterületi tanulmány lesz, melynek köszönhetően a partnerek célja, hogy felvértezzék magukat tudással és eszközökkel azért, hogy létrehozzanak egy új egyetemi szintű képzést a kisgyermekkorai nevelés és gondozás tárgyában, a szociális kirekesztés által veszélyeztetett gyermekek, Magyarországon főként a romák inklúziójának és készségfejlesztésének eszközeként, az ezt követő „Erasmus Plus KA2 Tudásfejlesztési szövetségek egyetemek és cégek/közszolgáltatások között” című projektben.

A pályázat keretében 2017 júliusában a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődékből 3 fő vett részt egy háromnapos tanulmányi látogatáson Olaszországban a Erasmus+ – KA2 Stratégiai Partnerségek - "MECEC+" projekt keretében. A tanulmányút során a Firenzeni Egyetem előadásait hallgatták meg, illetve meglátogattak két bölcsödét. Vendéglátók a Firenzeni Egyetem Oktatási és Pszichológiai Tudományok Tanszéke (Firenzeni Egyetem), illetve az ARCA Cooperativa Sociale (ARCA) nonprofit szervezet voltak.

2017 évben a pályázati partnerek mellett a JEB tagintézményeiben látogatást tettek Belgiumból érkező bölcsőpedagógusok is és a belga kisgyermeknevelő képzésben tanító egyetemi tanárok. Elismeréssel beszéltek a nálunk tapasztaltakról és a látottak alapján az egyetem szeretné szakmai gyakorlatra delegálni a hallgatóit Erasmus diákprogram keretében.

2017. őszén a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság pályázatot hirdetett többek között a Biztos Kezdet Gyerekházak fejlesztésére (eszközbeszerzésre, informatikai eszközök, szoftverek, tárgyi eszközök, fejlesztő játékok beszerzésére).

Gyerekházunk sikeres pályázatot nyújtott be és ennek eredményeként 2018. január 16-án aláírásra került a támogatási szerződés.

A támogatási szerződésnek megfelelően mosogatógép, asztali számítógép, nyomtató, szoftver, különböző érzékelő, egyensúlyozó és nagymozgást fejlesztő játék kerül beszerzésre, ezek megvásárlására 2018. évben kerül sor.

6. ELLENŐRZÉSEK:

- 2017. január hónapban a közfoglalkoztatás ellenőrzése történt meg. Az ellenőrzés mindent rendben talált.
- 2017. januárban a Biztos Kezdet Gyerekház 2015. évi elszámolásának és a támogatás jogszerű felhasználásának ellenőrzése zajlott le. Az ellenőrzés mindent rendben talált.
- 2017. májusban az időszakos tűzvédelmi, szabványossági felülvizsgálatok elkészültek.
- 2017. március és április hónapban a bölcsődék tűzvédelmi átfogó ellenőrzésire került sor. Az ellenőrzés mindent rendben talált.
- Budapest Főváros Kormányhivatala VI. kerületi Hivatala Népegészségügyi Osztálya közegészségügyi ellenőrzést tartott 2017. június hónapban a Tücsök-lak Bölcsődében, 2017. novemberben a Kerepesi út 29./a Főzőkonyha részlegben, a Mini-Manó Bölcsődében, a Babóca Bölcsődében és 2017. december hónapban a Gyermekkert Bölcsődében. Az ellenőrzések során mindent megfelelőnek találtak.
- Belső ellenőrzés 2017. április hónapban ellenőrizte az ingyenes étkeztetésre való jogosultság dokumentálását a JEB-nél. Az ellenőrzés javaslatot tett néhány kisebb hiányosság pótlására, az erre vonatkozó intézkedési terv elkészült, azt a belső ellenőrzés elfogadta. Az intézkedés végrehajtásának határideje 2017. szeptember 30. A megadott határidőig minden hiányosság pótlásra került.
- A Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara szakképzési tanácsadója negyedévente ellenőrzi a Duális képzés tanulószerveződéseivel kapcsolatos dokumentációk nyilvántartását. Az ellenőrzések során mindent rendben lévőnek találtak.
- A Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal a minőségvezérelt közétkeztetés megvalósítását célzó programjának vizsgálata céljából 2017. júniusában a Babóca Bölcsőde főzőkonyháján tesztauditot végzett. A tesztauditon elért eredmény 83% azaz 4 (jó) lett.
- 2017. júliusában a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal a minőségvezérelt közétkeztetés megvalósítását célzó programjának vizsgálata céljából a Katica Bölcsőde és a Mini-Manó Bölcsőde főzőkonyháján tesztauditot végzett. A tesztauditon elért eredmény mind a két bölcsődében 87% azaz 4 (jó) lett.
- 2017. szeptember hónapban Budapest Főváros Kormányhivatala Népegészségügyi Főosztály Közegészségügyi Osztálya közegészségügyi ellenőrzést tartott a Gyermekkert Bölcsődében. Az ellenőrzés során szabálytalanságot nem állapítottak meg.

A bölcsődék saját belső ellenőrzései:

- Áprilisban szakmai dokumentáció ellenőrzése zajlott le, mely kiterjedt a bölcsődei jogviszony illetve a személyi térítési díj vizsgálatra is.
- Szeptemberben jogviszonnyal kapcsolatos dokumentáció, valamint szakmai adminisztráció ellenőrzése volt.
- Negyedévenkénti konyhai raktár ellenőrzésekre is sor került.
- Folyamatos ellenőrzések voltak: munka és tűzvédelmi dokumentáció, kártevőirtással kapcsolatban.
- Júniusban a munkaügyi dokumentumok – szabadságos kartonok vezetésének (szabadságok pontos kiírása, jelenléti ívekkel való egyezése) ellenőrzése történt meg.
- Bölcsődevezetői ellenőrzések:
 - csoportnaplók ellenőrzése – 2. számú jelenlétivel történő egyeztetés
 - hó végén az élelem raktár készletének egyeztetése, ellenőrzése
 - HACCP papírok vezetése
 - vegyszerek szavatosság lejáratainak idejének dokumentálása
 - Főzőkonyha, tálalókonyha rendszeres ellenőrzése (élelmezésvezetővel közösen történt)

- Élelmiszerraktár, raktárkészlet ellenőrzése (élelmezésvezetővel közösen történt)
- Leltár ellenőrzés (bölcsődevezető helyettessel)
- Csoportok szakmai munkájának ellenőrzése (bölcsődevezető helyettessel)

Megfigyelési szempontjai:

- otthonos környezet megteremtése,
- napi tevékenység rendszeressége,
- szokások kialakítása, betartása,
- játék feltételeinek megteremtése,
- érzelmi biztonság kielégítése,
- szeretetteljes légkör biztosítása,
- kisgyermeknevelő elfogadó magatartása,
- szociális kapcsolatok elősegítése,
- védettség érzésének biztosítása,
- a tervezett pedagógiai feladatok kellő időben és megfelelő minőségben történő megvalósulása,
- különböző nevelési módszerek alkalmazása a folyamatos napirendben,
- a csoportok adminisztrációjának vezetése,
- étkezési szervezése, lebonyolítása,
- irányított és szabad játéktevékenység megszervezése, lebonyolítása a csoportszobában és az udvaron.

7. INTÉZMÉNYÜNK 2017. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSE

A JEB 2017. évi beszámolója alábbi 7. pontjában szereplő pénzügyi-költségvetési adatokat a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ Gazdasági Szervezete biztosította.

Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve

Bevételek

E Ft				
Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
Intézményi működési bevételek	55 966	58 122	53 828	92,6
Működési célú támogatás államháztartáson belülről	29 811	86 689	84 957	98
Működési bevételek összesen	85 777	144 811	138 785	95,8
Irányítószervi támogatásként folyósított támogatás jóváírása	763 653	961 318	924 538	96,2
Előző évi előirányzat maradvány igénybevétele	0	26 931	26 931	100
Finanszírozási bevételek	763 653	988 249	951 469	96,3
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	849 430	1 133 060	1 090 254	96,2

Az intézmény **eredeti előirányzatai** 849 430 E Ft, az év közbeni módosításokkal 33,4 %-kal 1 133 060 E Ft-ra megemelésre kerültek.

Az összesen bevételi előirányzatok a módosított előirányzathoz képest időarányosan teljesültek.

A bevételek döntő részét (84,8 %-át) az **irányító szervi támogatás** képezte.

Az **intézményi működési bevételként** a bölcsődei ellátáshoz kapcsolódó étkezési és gondozási térítési díjak bevétele, valamint a dolgozók étkezési térítési díj bevétele, továbbá a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ, Ezüstfenyő gondozóház részére biztosított étkeztetés ellenértéke került tervezésre.

Ezekon túlmenően közvetített szolgáltatások ellenértékeként, biztosító által fizetett kártérítés jogcímenen folyt be további működési bevétel.

A **működési célú támogatásokon** belül közmunka program kapcsán érkezett foglalkoztatási támogatás a Fővárosi kormányhivataltól, valamint szakképzési hozzájárulás a NAV -tól.

Kiadások

Az Intézményi módosított előirányzatokhoz viszonyítva az összes kiadások egész évi teljesítése időarányos.

A kiadási előirányzatokon belül a működési kiadások 91,01 %-os, míg a felhalmozási kiadások 8,99 %-os arányt képviseltek. Gyakorlatilag az intézmény 2017 évi kiadási előirányzatai tehát az intézmény működését szolgálják.

A **felhalmozási kiadások** vonatkozásában 2017. évben felújításra is sor került.

Beruházásként informatikai és egyéb tárgyi eszközök beszerzése történt összesen 28 736 E Ft értékben.

A **működési kiadásokon** belül a személyi juttatások 64,3 %-os, a munkaadókat terhelő járulékok 16,1 %-os, a dologi kiadások 16,4 %-os, az egyéb működési kiadások 3,2 %-os arányt képviselnek.

E Ft				
Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
személyi juttatások	552 636	647 715	608 103	93,9
munkaadókat terhelő járulékok	124 143	153 705	151 947	98,9
dologi kiadások	170 309	199 733	155 563	77,9
ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	-
egyéb működési célú kiadások	0	30 073	30 073	100,0
működési kiadások összesen	847 088	1 031 226	945 686	91,7
beruházások	2 342	76 017	28 736	37,8

felújítások	0	25 817	7 756	30,0
egyéb felhalmozási kiadások	0	0	0	-
felhalmozási kiadások összesen:	2 342	101 834	36 492	35,8
KIADÁSOK ÖSSZESEN	849 430	1 133 060	982 178	86,7

Az intézménynél a működési, illetve az összes kiadások több mint felét a **személyi juttatások** alkotják.

A személyi juttatások előirányzata a félév során 17,2 %-kal növekedett.

A személyi juttatások 80,1 %-át a törvény szerinti illetmények (alapilletmény, kötelező pótlékok), míg 19,4 %-át a nem rendszeres (normatív jutalom, helyettesítés, készenléti, ügyeleti díjak, kereset kiegészítés, jubileumi jutalom, illetve cafetériához, munkába járáshoz kapcsolódó kifizetések valamint szociális juttatások, továbbá 0,5 %-ban a külső (állományba nem tartozók) személyi juttatásai képezték.

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
Törvény szerinti illetmények, munkabér	488 978	515 110	486 968	94,5
Normatív jutalmak	0	68 465	67 100	98,0
Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra	2 922	2 922	2 408	82,4
Végkielégítés	0	155	155	100,0
Jubileumi jutalom	8 130	8 174	3 062	37,5
Béren kívüli juttatások	25 295	30 812	29 062	94,3
Közlekedési költségtérítés	4 987	4 987	4 045	81,1
Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	3 000	12 437	12 353	99,3
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	533 312	643 062	605 153	94,1
Munkavégzésre irányuló egyéb jogv. nem saját fogl. fiz. juttatás	19 324	4 426	2 723	61,5
Egyéb külső személyi juttatások	0	227	227	100,0
Külső személyi juttatások összesen	19 324	4 653	2 950	63,4
Személyi juttatások összesen	552 636	647 715	608 103	93,9

A munkaadókat terhelő járulékok előirányzata a félév során 23,8 %-kal nőtt.

A teljesítésen belül döntő arányt (84,8%), a szociális hozzájárulási adó képez. Az összes többi járulékfajta mindösszesen 15,2 %-ot tett ki.

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
Szociális hozzájárulási adó	113 762	130 584	128 895	98,7
Rehabilitációs hozzájárulás	1 575	8 198	8 198	100,0
Egészségügyi hozzájárulás	4 275	6 543	6 496	99,3
Táppénz hozzájárulás	0	1 901	1 901	100,0
Munkáltatót terhelő szja	4 531	6 479	6 457	99,7
Munkaadókat terhelő járulékok összesen	124 143	153 705	151 947	98,9

A **dologi kiadások** előirányzata az év folyamán 17,3 %-kal emelkedett.

A dologi kiadásokon belül a legnagyobb arányt az üzemeltetési anyagok, ezen belül az élelmiszer beszerzés, valamint a közüzemi díjak, a szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások és a szakmai anyagok alkotják.

A teljesítéseknél előirányzat túllépés nem történt.

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Szakmai anyagok beszerzése	4 820	9 951	8 646	86,9
Üzemeltetési anyagok beszerzése	61 928	64 475	63 236	98,1
Informatikai szolgáltatások igénybevétele	887	1 017	998	98,1
Egyéb kommunikációs szolgáltatások	1 078	1 478	1 466	99,2
Közüzemi díjak	32 257	33 073	27 526	83,2
Bérleti és lízing díjak	1 098	2 198	2 193	99,8
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások	8 467	26 150	6 169	23,6
Közvetített szolgáltatások	5 975	47	38	80,9
Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	12 338	11 768	9 560	81,2
Egyéb szolgáltatások	6 840	7 757	7 736	99,7
Áfa kiadás	34 421	40 971	27 165	66,3
Egyéb pénzügyi műveletek kiadásai	0	21	13	61,9
Egyéb dologi kiadások	200	827	817	98,8

Dologi kiadások összesen	170 309	199 733	155 563	77,9
---------------------------------	----------------	----------------	----------------	-------------

Az intézmény engedélyezett létszáma 187 fő.

Költségvetési adatok feladat bontásban

Kötelezően ellátandó feladatok

Az intézmény költségvetésének – a módosított előirányzatok arányában – 79,9 % át képező kötelezően ellátandó feladatok előirányzatai az alábbiak szerint alakultak

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Személyi juttatások	489 400	506 985	480 749	94,8
Munkaadókat terhelő járulékok	106 883	116 178	115 678	99,6
Dologi kiadások	160 130	183 568	144 944	79,0
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	-
Egyéb működési célú kiadások	0	10 186	10 186	100,0
Működési kiadások összesen	756 413	816 917	751 557	92,0
Beruházások	2 342	64 121	27 235	42,5
Felújítások	0	24 517	6 873	28,0
Egyéb felhalmozási kiadások	0	0	0	-
Felhalmozási kiadások összesen:	2 342	88 638	34 108	38,5
KIADÁSOK ÖSSZESEN	758 755	905 555	785 665	86,8
Intézményi működési bevételek	52 890	56 035	50 329	89,8
Működési célú támogatás államháztartáson belülről	0	-30 093	-30 093	100,0
Működési bevételek összesen	52 890	25 942	20 236	78,0
Irányítószervi támogatásként folyósított támogatás jóváírása	705 865	830 565	805 193	96,9
Előző évi előirányzat maradvány igénybevétele	0	49 048	49 048	100,0
Finanszírozási bevételek	705 865	879 613	854 241	97,1
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	758 755	905 555	874 477	96,6

Az előirányzatok a módosítások során összességében 19,3 %-kal növekedtek.

Önként vállalt feladatok

E Ft
36

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Személyi juttatások	63 236	140 730	127 353	90,5
Munkaadókat terhelő járulékok	17 260	37 526	36 270	96,7
Dologi kiadások	10 179	16 165	10 619	65,7
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	-
Egyéb működési célú kiadások	0	19 886	19 886	100,0
Működési kiadások összesen	90 675	214 307	194 128	90,6
Beruházások	0	11 897	1 500	12,6
Felújítások	0	1 300	884	68,0
Egyéb felhalmozási kiadások	0	0	0	-
Felhalmozási kiadások összesen:	0	13 197	2 384	18,1
KIADÁSOK ÖSSZESEN	90 675	227 504	196 512	86,4
Intézményi működési bevételek	3 076	2 087	3 499	167,7
Működési célú támogatás államháztartáson belülről	29 811	116 782	115 051	98,5
Működési bevételek összesen	32 887	118 869	118 550	99,7
Irányítószervi támogatásként folyósított támogatás jóváírása	57 788	130 752	119 344	91,3
Előző évi előirányzat maradvány igénybevétele	0	-22 117	-22 117	100,0
Finanszírozási bevételek	57 788	108 635	97 227	89,5
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	90 675	227 504	215 777	94,8

Az önként vállalt feladatok költségvetése, a módosított előirányzatok arányában, a teljes intézmény költségvetésének 20,1 %-a.

Az előirányzatok a módosítások során összességében 150,9 %-kal növekedtek.

Az önként vállalt feladataink:

- időszakos gyermekfelügyelet
- játszóház, - családi délután
- fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
- prevenciós fejlesztő programok, pszichológus tanácsadás,
- otthoni gyermekgondozás,
- Biztos Kezdet Gyerekház,
- Cafetéria juttatások,
- Jutalmak

8. VEZETŐI ÉRTÉKELÉS, ÖSSZEGZÉS

Intézményünkben fontos a munkahelyi környezet esztétikus kialakítása, a megbecsülés és az elismerés kifejezése a munkatársak felé.

Minden alkalmat megragadunk a csapatszellem erősítésére: kirándulás, színházlátogatás, bölcsődék napi ünnepségek, rekreáció során. Mentálhigiénés támogatást biztosítunk kollégáink számára, és kölcsönösen odafigyelünk egymásra. Célunk tanulószervezetünk folyamatos fejlesztése.

A szervezetfejlesztés és a bölcsődéken átívelő szakmai, kollegális együttműködés fokozatosan és egyre hatékonyabban éri el célját. A kollégák kitekintenek saját bölcsődéjük falai közül, egymást látogatják, hospitálnak, tapasztalatokat cserélnek, együtt járnak képzésekre, és sokan a szabadidejüket is együtt töltik el.

Intézményünkben szakmailag pezsgő és magas színvonalú munka folyik, amit kiegészítenek az önként vállalt feladataink és elismert mintaprojektjeink, melyekre büszkék vagyunk.

A Szakmai programban foglaltakat 2017. évben is megvalósítottuk, tervezett programjainkat kivétel nélkül megtartottuk. Családi programjaink és a szülőknek szóló projektjeink mindig a szülők megalégedettségével zárult.

A kerületből induló mintaprojektjeink keretében létrehozott új gyakorlat és tudás értékes, egyedi. Az általunk megalkotott programokat szívesen megosztjuk az érdeklődőkkel. Jó gyakorlatainkat úgy alakítottuk ki, hogy azok adaptálhatóak legyenek bármely intézmény számára, aki lát bennük fantáziát.

A nálunk futó irodalmi mintaprogram felkeltette a magasabb törvényhozók figyelmét is. 2017. júliusában részt vettem az Országgyűlés Kulturális Bizottsága Női Méltóság Albizottságának ülésén, ahol alpolgármester asszony bemutatta projektünket.

A 2017. év díjakban is gazdag volt intézményünk számára: novemberben két alkalommal is részt vehettünk díjátadó ünnepségen. Első alkalommal az Év Felelős Foglalkoztatója 2017. díj átadó ünnepségén érte megtszertelés a JEB-et, amikor a közszféra kategóriában első helyezést ért el a benyújtott pályázatunk.

A pályázat célja az, hogy felhívja a figyelmet azokra az értékekre, amik tetten érhetőek a díjazott intézmények rendszerében, a vállalkozások motivációja, ösztönzése a felelős foglalkoztatás irányába. A pályázat keretében bemutattuk azokat a jó gyakorlatokat és helyi értékeket, amik alapján méltónak tartottuk intézményünket a díj elnyerésére.

A díjkiosztó 2017. november 2-án került megrendezésre a patinás Várkert Bazárban, ahol igényes és modern környezetben lett kihirdetve a meghirdetett 4 kategóriában a győztes pályamunka benyújtója, közte a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék, közszféra kategóriában. A díjat személyesen Varga Mihály nemzetgazdasági miniszter adta át a nyerteseknek. Ez az

elismerés megerősítést nyújtott abban, hogy intézményünk szervezeti kultúrája jó irányba épül.



Ugyancsak november hónapban a Budapest Főváros Közgyszűlése Zalabai Gábor Díj – A Budapestiek Esélyegyenlőségéért Díjat adományozott a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék Biztos Kezdet Gyerekháza részére, a hátrányos helyzetű gyermekek nevelésében, fejlődésében betöltött kiemelkedő szerepért, valamint magas színvonalú és példaértékű szakmai munkáért.



2016-ban jelentősen megváltozott a bölcsődei ellátás jogszabályi környezete. A módosítás érintette a gyermekek napközbeni ellátásának szervezeti rendszerét és ezzel egyidejűleg az óvodai ellátáshoz hasonlóan jogszabályi szintre emelte a Bölcsődei Nevelés-gondozás Országos Alapprogramját is. Az Alapprogram újra definiálta és keretet adott az ellátást biztosító intézményben folyó szakmai munkának is.

A bölcsődei nevelés középpontjába a kisgyermek és közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok kerültek. Az Alapprogram tehát a családra, mint komplex rendszerre tekint, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozza meg.

Az Alapprogram egyezve az én elveimmel a gondozás helyett a nevelésre helyezi a hangsúlyt. Meggyőződésem, hogy a kora gyermekkori nevelés kiemelt jelentőségű, hiszen „*az egyes oktatási szakaszokat összevetve a hozott hátrányok leküzdésében a kisgyermekkori nevelésnek van a legmagasabb gazdasági és társadalmi megtérülése*”¹ (Heckman. J. 2006). A bölcsőde feladata, hogy a kisgyermek elsajátítsa azokat a készségeket, képességeket, amelyek segítik őket abban, hogy hatékonyan és kiegyensúlyozottan viselkedjenek saját kulturális környezetükben, sikeresen alkalmazkodjanak annak változásaihoz.

¹ Heckman, J., Grunewald, R., Reynold, A.: The Dollars and Cent of Investing Early: Cost-Benefit Analysis in Early Care and Education – Zero to Three, 26 (6) 10-17 o., 2006 június

Ezek az elvek határozták meg a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék mindennapi tevékenységét.

Az elkövetkezendő években új pedagógiai és egyéb innovációkat is tervezek megvalósítani, melyek az alábbiak:

- „felfedező-kutató pedagógiai labor” kialakítása a Mini-Manó Bölcsődében,
- művészettel nevelés programcsomag következő részeként kialakításra vár még az „élőzene-hangszer ismerkedő”, ennek is egy szakmai munkacsoport lesz a felelőse,
- terveim között szerepel a kisgyermeknevelők zenei továbbképzése, amit az intézményünkben dolgozó kollégák tudásának átadásával képzelek el,
- a korszerű gyermekélelmezésünket Erasmus+ tapasztalatcsere pályázati program keretében szeretném nemzetközi szinten is megismertetni, és a szerzett tapasztalatok birtokában a sajátunkat még jobbra, színesebbé, változatosabbá tenni,
- az Erasmus+ stratégiai partnerség keretében folytatni tervezem a multikulturális nevelés körében elkezdett munkát,
- jövőbeni pályázati lehetőségek kihasználása,
- bölcsődei Montessori csoport beindítását is tervezem, ennek érdekében a Gyermekkert Bölcsődében dolgozó érdeklődő pedagógusok számára már biztosítottam továbbképzést,
- hosszabb távú terveim között szerepel a környezettudatos nevelés kialakítása,
- a mára kialakított gyakornoki mentor-rendszerünk továbbfejlesztése is célkitűzés,
- szakmai munkát, problémakezelést segítő „esetmegbeszélő” csoportok indítása,
- pályakezdőket, gyakornokokat segítő tematikus beszélgető csoportok indítása,
- a fejlődésben megtorpant gyermekek korai fejlesztésének rendszerszintű kialakítása, melyhez a fenntartó már hozzájárult egy álláshely biztosításával.

A tanulószervezeti kultúra még mélyebb kialakítása is szerepel a céljaim között

A témában már a teljes dolgozói kört érintően elvégeztem egy reprezentatív kutatást, melynek eredménye szerint nagyobb figyelmet kell fordítanom a technikai munkatársak (dajkák) fejlesztésére is, ezért az alábbiakat tervezem:

- „Belső dajkaképző” program a közeljövőben.
- Elégedettségmérés: szükségét látom a szülők körében az évenkénti elégedettségméréseknek is, ennek megvalósítása szerepel a rövidtávú céljaim között.
- Humán erőforrás fejlesztés:
 - o hazai és külföldi tapasztalatszerzés megteremtése a dolgozóim számára,
 - o a már megkezdett tréningek, képzések folytatása az elkövetkezendő években.

Mindezek a dolgozók igényein alapuló, vagy a vezetőség által támogatott fejlesztések, innovatív ötletek hatalmas kihívásokat jelentenek. E feladatok tekintetében nem tervezhetők előre a felmerülő kihívások, így ez megköveteli a kollégáktól az új helyzethez és feladathoz való konstruktív hozzáállást. Az újításokat támogató dolgozók közösséget alkotva viszik tovább az információkat az egyes tagintézményekbe. Belső motiváció alakul ki bennük, hogy bevonják a kételkedő, vonakodó, esetleg elutasító gondolatokat megfogalmazó kollégákat a közös cél elérésére. Ez ma már nem vezetői utasításra történik, hanem szervezetünk belső szükséglete lett. A türelem is fontos erény lett, hiszen ma már nem kell kapkodnunk, megfelelő mennyiségű időt tudunk hagyni egy-egy új gondolat kiérlelődésére, ezért szervezetünket egyre inkább jellemzi az együtt gondolkodás képessége.

Intézményműködtetés, gazdálkodás

Az előző évekkal azonosan legjobb tudásom szerint folytatom a fenntartó által finanszírozott felújításokat, fejlesztéseket, beruházásokat, a kapott forrást a hatékonyság, takarékoság és gazdaságosság jegyében használom fel.

A bölcsődéink finanszírozását a fenntartói az állami hozzájárulás és a szülők által befizetett térítési díjak bevétele biztosítja. Szervezetünk az előre meghatározott céljaink elérése érdekében a rendelkezésünkre álló forrásokat a hatékonyság, gazdaságosság, eredményesség jegyében használja fel. Gazdálkodásunkat az államháztartási törvényben meghatározottak és a Munkamegosztási Megállapodás alapján a JSZSZGYK Gazdasági Szervezete segíti, támogatja.

2017. évben a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 1.133.060e forinttal gazdálkodott. A személyi juttatásokat ebből 760.050 e forint fedezte. A fennmaradó 373.010e forint az intézmény működési költségeit biztosította.

Központi irányítószerői támogatásunk 2017-ben: 805.193e forint volt.

2017. évben a normál bölcsődei személyi térítési díj bevételeink az alábbiak szerint alakultak.

A szülők által befizetésre került:

- 8.677e forint gyermekétkezési személyi térítési díj
- 17.597e forint gondozási személyi térítési díj.

2017. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.793 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került:

- 948e forint óradíj
- 294e forint gyermekétkezési díj.

2017. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 férőhelyen 742 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnyal, figyelembe véve az év során beíratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnyal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket. A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

Az önként vállalt feladatok költségvetése a teljes intézmény költségvetésének 20,1%-a, azaz 226.612e forint volt. Ebből a forrásból lettek fedezve többek között a dolgozók cafetéria juttatásai, az évenként kétszer megszervezésre kerülő játszóház, családi délután, a prevenciós fejlesztő programok.

A bölcsőde, mint kötelező gyermekjóléti alapellátás központi költségvetésből származó finanszírozása az utóbbi évek során folyamatosan változott.

A klasszikus bölcsődei ellátás állami normatívája 2017 évben: 494.100 forint/fő/év volt. 2018-ban azonban a bölcsődei ellátás állami finanszírozása tekintetében nagy változás történt. A bölcsődei ellátás esetében is bevezetésre került a feladat alapú finanszírozás, amely támogatási forma már több területen – így például a szociális szakosított ellátásnál, az óvodai nevelésnél vagy a gyermekétkeztetés feladatellátásnál – is bizonyította eredményességét. E támogatási forma számítási alapját a bölcsődei gondozási napok alapján kiszámított normatíva igénylési adat határozza meg, mely egy százalékos arányszámot (számított létszám) generál.

A pedagógus életpálya 2016-ban történő bevezetése is mérföldkönek bizonyult a bölcsődei dolgozók (diplomás) bérrendezése tekintetében, amelyhez az állami hozzájáruláson felül a szükséges forrásokat az önkormányzat biztosította.

2018. évtől az önkormányzati kiegészítés már nem szükséges, mert a feladatalapú finanszírozással a felsőfokú, a középfokú végzettségű kisgyermeknevelők, valamint a dajkák bérét szinte teljes egészében fedezi az állami bértámogatás összege (4.419e, illetve 2.993e forint/számított létszám/év).

Az önkormányzat bevételeit ennek alapján jelentősen növeli, ha minél több felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő munkatárs dolgozik az intézményben (jelenleg 31 fő). A forrásbővítés lehetőségét tehát jelentősen befolyásolja, ha a munkáltató inspirálja a dolgozókat

a diploma megszerzésére, mely összhangban áll az általam preferált tanulószervezeti kultúra megtermésével is. Öröndetes, hogy 2017-2018 évben 9 fő kezdte/kezdi meg felsőfokú tanulmányait, mely jelenleg csak munkaszervezési többletfeladatot jelent az intézménynek, de ha végeznek a kisgyermeknevelők jelentős többletforrást is fog generálni.

A középfokú bölcsődei dolgozók alacsony bérét az önkormányzat is támogatja önkormányzati kereset kiegészítés formájában 2016. május óta, ez a támogatás teszi lehetővé közalkalmazotti bértábla „összezsúszásából” adódó anomália kivédését Józsefvárosban.

Az intézmény működtetését a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával végeztem.

Budapest, 2018. június 28.

Koscsóné Kolkopf Judit
intézményvezető