



BESZÁMOLÓ

2019.

AZ INTÉZMÉNY ADATAI

Megnevezés: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: JEB)

Székhely: 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

Levelezési címe: 1083 Budapest, Szigetvári u.1.

Telefonszáma: 210-9188; 303-1767

E-mail címe: jeb@bolcsode-bp08.hu

Honlap: www.bolcsode-bp08.hu

1. SZEMÉLYI FELTÉTELEK

Munkavállalói engedélyezett létszám: 197 fő (ebből szakmai: 161 fő, egyéb 36 fő).

Foglalkoztatottak éves átlag létszáma:

- teljes munkaidős: 190 fő
- részfoglalkozású: 5 fő
- önkéntesek: 0 fő

Üres álláshelyek száma (átlagosan): 2 fő

Megbízási szerződéssel 0 fő került foglalkoztatásra.

Közfoglalkoztatás: a 2018.07.02. napjától indult 10106/26/00493 számú Hatósági szerződésben meghatározott támogatott létszám 1 fő, mely 2019. február 28. napjáig tart. 2019. évben nem volt közfoglalkoztatásra jelentkező.

2. TÁRGYI FELTÉTELEK

A bölcsődei nevelés-gondozás az érzelmi fejlődés, a szocializáció és egészséges életmód megalapozása. A személyi és tárgyi feltételek megteremtésével lehetőséget biztosítunk a kisgyermekeknek az önfeledt játékra, nyugodt pihenésre, az egészséges életmód megalapozására.

Bölcsődéinkben 2019-ban az alábbi beruházások, felújítási munkálatok történtek:

A Központi Szervezeti Egységben és a Biztos Kezdet Gyerekházban fűtéskorszerűsítési munka keretében megtörtént a fűtési rendszer gépészeti felújítása, valamint a radiátorok cseréje is sor került. A külső homlokzati nyílászárók cseréje is lezajlott, amely szintén hozzájárul a téli időszakban az energia-megtakarításhoz. A gyermekek védelme érdekében proxy mágneszáras beléptető-rendszer került felszerelésre a Magdolna utca és a Szigetvári utca felőli bejáratokra is.

A Központi Szervezeti Egység részére 1 db új LENOVO típusú asztali számítógépet és 1 db ASUS notebookot vásároltunk, fejlesztve a számítógépparkot. Az intézményvezető és az intézményvezető-helyettes részére új mobiltelefon vásárlására volt szükség a korábban használt készülékek használhatatlanná válása miatt. Az ügyintézők részére 4 db új forgószéket vásároltunk. A JEB autója 2019-ben nagy szervizelésen esett át, kicserélésre került a turbó, tisztításra a karter és az előszűrő, valamint autórádió és elektromos ajtónyitó került beszerelésre. A Biztos Kezdet Gyerekház részére a zavartalan szakmai munka érdekében beszerzésre kerültek új eszközök, így többek között új szőnyeget, új etetőszéket, elektromos sütőt, valamint szárítógépet vásároltunk.

A Mini-Manó Bölcsődében főként a konyha részére történtek nagyobb beruházások, új inox munkaasztalt, új hatégős gáztűzhelyt, valamint új háromaknás elektromos sütőt vásároltunk. A bölcsőde tornaszobájába a gyermekek részére babzsákokat szereztünk be. A csoportszobákban a padlóburkolatot kicseréltük és a régi oldatos sószoa helyett parajdi sófal került kialakításra.

A Babóca Bölcsőde konyháján megtörtént a régi működésképtelen konyhai szagelszívó bontása, új burgonyakoptatót és Salgó állványokat szereztünk be. Felújítottuk a sószoa padlóburkolatát (linóleum) és átadásra került az új sógenerátor. Továbbá beszerzésre került egy új hatégős gáztűzhely is.

A Játékvár Bölcsőde részére új háromaknás elektromos sütőt vásároltunk. a DUÁLIS képzésben részt vevő diákok számára kialakítottunk egy tanulószobát. A bölcsőde részére két alkalommal vásároltunk új udvari játékokat. A második beszerzés pályázati finanszírozásból valósult meg (Karácsony Sándor a Józsefvárosért Közalapítvány). Ősszel elkészült az udvar új gumiburkolata, amelybe megvásárlásra került egy párapapucs alakítandó rózsapapucs. A párapapucs az időjárás miatt 2020-ban kerülhet beüzemelésre. Télen a zárás alatt teljes strang cseréjére került sor egy felszálló ágon. Pályázati forrásból (Karácsony Sándor a Józsefvárosért Közalapítvány) és a szülők és dolgozók együttes munkája nyomán valósult meg a Bölcsőde udvarán elkészült taposóösvény.

A Gyermekkert Bölcsőde részére 2019-ben beszereztünk 17 db új gyermekasztalt, valamint új járókákat és kiságyakat. A csoportszobákba új szőnyeget, a bölcsődevezetői irodába a várakozó szülők és a vendégek számára foteleket vásároltunk. A bölcsőde ételszállító liftje az év elején javításon esett át. A bölcsőde konyhája részére új inox munkaasztalt és új hiteles mérleget vásároltunk. A bölcsőde részére két alkalommal vásároltunk új udvari játékokat. A második beszerzés pályázati finanszírozásból valósult meg (Karácsony Sándor a Józsefvárosért Közalapítvány). Nyáron kialakításra került egy udvari mosdóhelyiség, s ezzel az udvaron tartózkodó gyermekek személyi higiéniájának megtartásában jelentős javulás történt a gondozó tevéység ellátása során. Ősszel elkészült az udvar új gumiburkolata, amelybe megvásárlásra került egy párapapucs alakítandó rózsapapucs. A párapapucs az időjárás miatt 2020-ban kerülhet beüzemelésre. A bölcsőde belső nyílászáróinak restaurálás szintű felújítása folyamatosan bővül.

A Tücsök-lak Bölcsőde részére új Yonos MAXO WILD típusú szivattyút vásároltunk és szereltettünk be. Elkészült a bölcsőde udvara és öntözőrendszere, telepítésre kerültek a korábban pályázati forrásból vásárolt udvari játékok.

A Fecsegő-tipegők Bölcsőde részére új járókát vásároltunk. A bölcsőde több felújítási munkán esett át, megtörtént az egész épületben a fűtőkorszerűsítés, a linóleumcsere valamint a homlokzati nyílászárók cseréje. A Bölcsőde külső konyháján megtörtént a világításkorszerűsítés. A konyha részére új háromaknás elektromos sütőt és mérleget vásároltunk.

A Katica Bölcsőde részére új járókát és kiságyakat, valamint mérleget vásároltunk. A Bölcsődébe év elején betörés történt, megrongálva a gazdasági bejáratot. A betörés során ellopták a bölcsőde laptopját. Emiatt új bejárat ajtót vásároltunk és építettünk be, valamint új laptopot szereztünk be. Átadásra került a Bölcsőde udvara és új öntözőrendszere. Felújításra került a dolgozói öltöző, ahova új öltözőszekrényeket is vásároltunk.

A JEB összes telephelye részére beszereztünk új európai uniós valamint magyar zászlókat és zászlótartó rudakat.

Dohányzóhelyeket jogszabály alapján az intézményekben nem lehet kijelölni, azonban annak érdekében, hogy a cigarettacsikkek ne kerüljenek az intézmények körül eldobálásra, a telephelyek részére fali hamutartókat vásároltunk.

A bölcsődei ellátásért jogszabály alapján térítési díjat kell fizetni, melyet a szülők készpénzben fizetnek meg a bölcsődékben. Annak érdekében, hogy a bölcsődevezetők a beszedett készpénzt biztonságosan tudják tárolni a nap folyamán, bútorszékeket vásároltunk azon telephelyek számára, ahol nem található pánceszekrény.

Az elsősegély-felszerelések pótlásra, feltöltésre kerültek minden telephelyen.

A bölcsődék folyamatos felújításon-karbantartáson estek/esnek át. A munkálatok elvégzésekor a gyermekek és felnőttek biztonsága érdekében a felújítás alatt álló területet el kell keríteni, melyhez csőkkordonokat vásároltunk.

Megvásárlásra kerültek az éves Budapest-bérletek és gyűjtőjegyek. A JEB biztosítja az éves Budapest-bérletet azon munkavállalók részére, akiknek a munkavégzéséhez elengedhetetlen, hogy a kerületben a telephelyek között utazzon. Gyűjtőjegy abban az esetben igényelhető, ha a munkavállaló igazolja, hogy munkavégzése során tömegközlekedést kell igénybe vennie.

Az elmúlt években érzékeltük az idegen nyelvű családok számának növekedését, erre reagálva folytatódott a gyermekek felvételéhez szükséges nyomtatványok és tájékoztató anyagok angol nyelvű fordítása.

A bölcsődék részére az irodalmi nevelés programunk folytatásához több mint 3 millió forintértékben vásároltunk gyermekkönyveket.

A gondnoki csoport gördülékeny munkavégzésének biztosítása érdekében gypszelezőt, permetezőt, fűnyíró gépet és fűnyírókést vásároltunk.

Minden bölcsőde részére beszereztük a személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV. 30.) NM rendelet 11. számú mellékletében meghatározottak szerinti mértékben a gyermekek ellátáshoz szükséges előkéket, textilpelenkákat, lepedőket és törölközőket.

Minden bölcsőde homokozójába minősített játszótéri homokot vásároltunk.

A praktikus és könnyebben rendszerezhető tárolás érdekében salgó állványokat vásároltunk a tagintézményeknek.

2019-ben megkezdődött a tagintézményekben a vízcsapok, mosdók felújítása.

A konyhai dolgozók és a dajkák részére munkavédelmi papucsokat szereztünk be, a gondnokok részére védőruhákat.

A JEB három új partnerrel kötött szerződést 2019-ben. Elkészítette az intézmény GDPR megfelelőségi projektjét, valamint szerződést kötött adatvédelmi tisztviselői feladatok

ellátására vonatkozóan. Új élelmezési és számlázási program bérlésére kötött szerződést az intézmény az élelmezésvezetők és bölcsődevezetők munkájának megkönnyítése érdekében. Jelenleg a JEB öt bölcsődéjében áll rendelkezésre öntözőrendszer, amelynek karbantartására is 2019-ben kötött szerződést.

Az elhasználódott és a működéshez szükséges elektronikai háztartási eszközök, mint hűtőgép, mosógép, szárítógép, mosogatógép, porszívó, kávéfőző, vasaló, stb. minden telephelyen pótlásra, cserére kerültek.

2019. évben is sor került a negyedévenkénti rovar- és rágcsálóirtásra, hitelesítésre kerültek a főzőkonyhák mérlegei, valamint megtörténtek a szükséges szakhatósági és karbantartási ellenőrzések (liftek, kazánok, tűzjelző berendezések, riasztórendszerek stb. karbantartása, szükség szerinti javítása).

Megtörtént a tisztítószeres, irodaszerek, nyomtatványok, valamint a működéshez szükséges eszközök beszerzése.

A Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer (JÁSZER) 2019. évben is aktívan működött.

Az év eleji Projekt Teamen meghatározásra kerültek a 2019. évi irányvonalak, feladatok és azok felelősei. A JÁSZER 2019-2020 évben a családokra fókuszált, hiszen az áldozattá válás nemcsak a bűncselekmény konkrét sértettjére van hatással, hanem a sértett környezetére, családjára is. Fontos, hogy a fiatalkorúaktól az időskorúakig a család minden tagja a „saját nyelvén” kerüljön megszólításra, a bűnmegelőzési ismeretek hatékonyan kerüljenek átadásra, és a konkrét segítségnyújtási lehetőségek ismertek és hozzáférhetőek legyenek.

A fenntartó a JEB költségvetésében biztosítja a JÁSZER működési költségeit.

Február hónapban a Budapesti Rendőr-főkapitányság *Áldozatok világnapja* alkalmából rendezett konferencián Koscsóné Kolkopf Judit, mint a JÁSZER szakmai vezetője *Budapestért Emlékplakett* elismerésben részesült.

2019. március hónapban 100-fős nagykonferenciát, júniusban 30 fő részére egy háromnapos tréninget, valamint szeptemberben 60 fő részére wrokshop-ot tartott. Ezen kívül megtartott két egyeztető JÁSZER Team-et februárban és novemberben, valamint 5 alkalommal vett részt JÁSZER tagszervezetek rendezvényein.

A JEB a magyar és nemzetközi partnereivel együtt 2018-2020. évre megnyerte a “Food and Nutrition In ECEC / Élelmezés és étkeztetés kisgyermekkorai oktatás (nevelés)/ – FINE!” című Erasmus+ Köznevelési stratégiai partnerségek pályázatát. Ehhez a projekthez és a JEB gyermekétkeztetési feladataihoz kapcsolódóan 2019 évben tájékoztatási illetve oktatási céllal leforgatásra került egy film, az étel útról (alapanyag beérkezéstől a tányérig).

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék duális képzés keretében biztosítja tanulók gyakorlati oktatását. Az ehhez kapcsolódó támogatásból másfélmillió forintértékben vásároltunk fejlesztőeszközöket azon bölcsődék részére, amelyek 2019-ben fogadták a tanulókat. A gyakorlati képzésre igényelhető normatív támogatásból munkaruhát, munkabért, étkezési támogatást biztosítottunk a tanulóknak.

3. A JEB FELADATA – A SZAKMAI MUNKA BEMUTATÁSA

A JEB tevékenysége során a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: fenntartó) által meghatározott kötelezően ellátandó alap és önként vállalt feladatok ellátását végzi.

Az intézmény formája: a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) alapján gyermekjóléti alapellátás, gyermekek napközbeni ellátásán belül bölcsőde.

Kötelező alapellátás

A JEB a családban nevelkedő, a szülők munkavégzése, betegsége vagy egyéb ok miatt ellátatlan gyermek nappali felügyeletét, gondozását, nevelését napközbeni, gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja napos bölcsődei szolgáltatásként 7 Bölcsődében.

Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

A JEB az alapellátáson túl szolgáltatásként egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatásokkal is segíti a családokat.

Térítési díj ellenében:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - időszakos gyermekfelügyelet (a felmerülő igényeknek megfelelően mind a 7 Bölcsődében)

Térítésmentesen:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - játszóház, - családi délután
 - fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
 - prevenciós fejlesztő programok, pszichológus tanácsadás, gyógypedagógiai és korai fejlesztés, integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció,
 - otthoni gyermekgondozás,
 - Biztos Kezdet Gyerekház,
 - fejlődési ütem korai szűrése,
 - sajátos nevelési igényű gyermekek fejlesztése.

3.1 A JEB szervezeti egységei

3.1.1 Központi szervezeti egység

1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék központi irányítása. Többek között:

- központi beszerzések lebonyolítása, munkaügyi és gazdasági ügyintézés,
- karbantartó csoport irányítása,
- szakdolgozók képzésének, továbbképzésének felügyelete,
- a bölcsődei elhelyezést kérelmező gyermekek előjegyzése, felvétele,
- a Bölcsődék - Főzőkonyhák irányítása, működtetése, ellenőrzése,
- az otthoni gyermekgondozás szervezése, működtetése és ellenőrzése,
- a Biztos Kezdet Gyerekház irányítása, működtetése, ellenőrzése,
- fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök, játékok kölcsönzési lehetőségének biztosítása,
- prevenciós programok szervezése, a pszichológus, a gyógypedagógus és a zenei program irányítása.

3.1.2 Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek

Kötelező alapellátás:

Mini-Manó Bölcsőde 1083 Budapest, Baross u. 103/A.

Babóca Bölcsőde 1083 Budapest, Baross u. 117.

Játékvár Bölcsőde	1085 Budapest, Horánszky u. 21.
Gyermekkert Bölcsőde	1082 Budapest, Nagy Templom u. 3.
Fecsegő-típegők Bölcsőde	1087 Budapest, Százados út 1.
A 1087 Budapest, Kerepesi út 29/a szám alatti konyha a Százados út 1. szám alatti bölcsődéhez tartozó egység.	
Tücsök-lak Bölcsőde	1084 Budapest, Tolnai Lajos u. 19.
Katica Bölcsőde	1089 Budapest, Vajda P. u. 37-39.

Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások:

Biztos Kezdet Gyerekház 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

3.2 Kötelező alapellátás – Bölcsődék

Bölcsődéink a három éven aluli gyermek családban történő nevelkedését segítő ellátásként, a gyermek és családja helyzetéhez, szükségleteihez igazodóan biztosítanak szolgáltatásokat.

A Gyvt. 42. §-a alapján a bölcsődei nevelési év szeptember 1. napjától következő év augusztus 31. napjáig tart.

A Gyvt. 42. § (1) bekezdése alapján *„bölcsődei ellátás keretében a 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.”*

A Gyvt. 42/A. § (2) bekezdése alapján *„ha a gyermek a 3. életévét betöltötte, de testi vagy értelmi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, és óvodai jelentkezését az orvos nem javasolja, bölcsődei ellátás keretében gondozható, nevelhető a gyermek 4. életévének betöltését követő augusztus 31-éig.”*

A Gyvt. 42/A. § (1) bekezdése értelmében *„bölcsődei ellátás keretében a gyermek húszhetes korától nevelhető és gondozható a) az óvodai nevelésre nem érett gyermek esetén a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig, b) a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek esetén annak az évnek az augusztus 31. napjáig, amelyben a hatodik életévét betölti, vagy c) az a) és b) pont alá nem tartozó gyermek esetén, ha a harmadik életévét ca) január 1-je és augusztus 31-e között tölti be, az adott év augusztus 31-éig, cb) szeptember 1-je és december 31-e között tölti be, a következő év augusztus 31-éig, ha a szülő, törvényes képviselő nyilatkozik arról, hogy a gyermek napközbeni ellátását eddig az időpontig bölcsődei ellátás keretében kívánja megoldani.*

(2) Ha a gyermek harmadik életévét betöltötte, de testi vagy értelmi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, és óvodai jelentkezését az orvos nem javasolja, bölcsődei ellátás keretében gondozható, nevelhető a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig.”

Bölcsődéink nyitottak a szülők és a szakemberek előtt, egyéb látogatót bejelentés útján fogadnak. A látogatóknak igazodniuk kell a Bölcsőde házirendjéhez, a gyermekek életrendjéhez.

A Bölcsődék munkanapokon 06,00 – 18,00 óra között biztosítják a gyermek nevelését, gondozását.

A Tücsök-lak Bölcsőde tagintézmény biztosítja a sajátos nevelési igényű (a továbbiakban: SNI) gyermek gondozását, nevelését. A 15/1998. (IV.30.) NM rendelet 46. § (1), (3) bekezdése szerint annak a csoportnak a létszáma, melyben sajátos nevelési igényű illetve korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermeket látnak el, legfeljebb 11, 10, vagy 6 fő lehet.

A Bölcsődében részleges integrációban tudtuk biztosítani az ellátást, az egység egyik csoportszobájában neveltük-gondoztuk az SNI-s gyermekeket, esetükben a nap bizonyos időszakában a teljes integráció is megvalósult, pl.: az udvari játék során.

2019. évben összesen 7 fő SNI-s gyermek ellátását biztosítottuk. 2019. I. félévben 4 fő SNI gyermek volt. 2019 szeptemberétől az I. félévben ellátott 4 fő gyermekből 2 fő óvodába ment, szeptembertől az év végéig további 3 fő SNI-s gyermek beszoktatása történt meg.

Fent leírtak meghatározóak a sajátos nevelési igényű gyermekeket ellátó bölcsőde férőhely kihasználtságának alakulásában.

A Gyvt. 42. § (3) bekezdése szerint „*bölcsődei ellátás keretében a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek nevelése és gondozása is végezhető.*”

A 15/1998. (IV.30.) NM rendelet 35. § (1) bekezdésének a) pontja értelmében „*ha a bölcsődei ellátást nyújtó intézmény, szolgáltató sajátos nevelési igényű, illetve gyógypedagógiai tanácsadásra, korai fejlesztésre és gondozásra (a továbbiakban: korai fejlesztésre és gondozásra) jogosult gyermek napközbeni ellátását biztosítja, a gyermek bölcsődei nevelésének, gondozásának megkezdését követő legalább három hónap elteltével a) bölcsődében és mini bölcsődében – az intézmény orvosának, gyógypedagógusának, kisgyermeknevelőjének, valamint a család- és gyermekjóléti központ munkatársának a véleménye alapján – az intézmény vezetője a szülővel együtt, értékeli a gyermek beilleszkedését, és dönt a gyermek további neveléséről, gondozásáról.*”

A sajátos nevelési igényű gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján 3 hónap időtartamra biztosítottunk bölcsődei szolgáltatást, majd ennek letelte után a bölcsődei szolgáltatás a rendeletben meghatározott szakmai csoport jegyzőkönyvbe foglalt véleménye alapján volt folytatható, melyről új megállapodás készült.

Amennyiben bölcsődei ellátást megkezdett gyermek esetén utólagosan került igazolásra a sajátos nevelési igény, a pedagógiai szakszolgálat által kiadott szakvélemény bemutatása után került sor a 3 hónapos időtartamra történő írásos megállapodás megkötésére a gyermek törvényes képviselőjével.

3.2.1 Igénybevétel a számok tükrében

Szómagyarázat

Férőhely: Az adott bölcsőde működési engedélyében engedélyezett férőhelyszám.

Beíratott: Az a gyermek, aki érvényes bölcsődei megállapodással rendelkezik.

Feltöltöttség: A beíratott gyermekek számának alakulása az adott bölcsőde férőhelyszáma alapján.

Kihasználtság: Napi igénybevétel a feltöltöttség adatait alapul véve.

Bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek: Az adott bölcsődében megállapodással rendelkező gyermekek száma éves összesítésben, függetlenül a bölcsőde férőhely számától.

Bölcsődei férőhely: 492 fő

SNI-s igénybevételre figyelemmel a bölcsődei férőhelyek száma: 487 fő.

3.2.1.1 Férőhely kihasználtság

Az alábbi táblázatban látható 2019. 01. 01. napjától 2019. 12. 31. napjáig a bölcsődei egységek férőhelyeinek kihasználtsága.

	Mini-Manó Bölcsőde		Babóca Bölcsőde		Játékvár Bölcsőde		Gyermekkert Bölcsőde		Fecsegő-tipegők Bölcsőde		Tücsök-lak Bölcsőde		Katica Bölcsőde	
	férőhely 75 fő		férőhely 75 fő		férőhely 74 fő		férőhely 72 fő		férőhely 50 fő		férőhely 74 fő (feltölthető 08. hóig 70 főre, 09. hónótól 69 főre)		férőhely 72 fő	
	beiratottak száma (fő)	feltöltöttség	beiratottak száma (fő)	feltöltöttség	beiratottak száma (fő)	feltöltöttség	beiratottak száma (fő)	feltöltöttség	beiratottak száma (fő)	feltöltöttség	, 09. hóig 64 főre	feltöltöttség	beiratottak száma (fő)	feltöltöttség
január	68	91%	60	80%	64	86%	68	94%	43	86%	55	79%	62	86%
február	73	97%	60	80%	67	91%	70	97%	46	92%	56	80%	63	88%
március	73	97%	66	88%	73	99%	71	99%	45	90%	61	87%	71	99%
április	73	97%	65	87%	73	99%	72	100%	48	96%	65	93%	71	99%
május	73	97%	65	87%	72	97%	70	97%	48	96%	68	97%	71	99%
június	73	97%	66	88%	73	99%	72	100%	49	98%	68	97%	71	99%
július	84	112%	66	88%	76	103%	73	101%	48	96%	66	94%	67	93%
augusztus	74	99%	77	103%	67	91%	64	89%	48	96%	69	99%	55	76%
szeptember	49	65%	56	75%	54	73%	45	63%	35	70%	55	80%	44	61%
október	61	81%	57	76%	63	85%	57	79%	38	76%	55	80%	54	75%
november	64	85%	62	83%	62	84%	61	85%	39	78%	54	78%	55	76%
december	64	85%	62	83%	62	84%	60	83%	38	76%	52	75%	55	76%

A Bölcsődék feltöltöttsége 2019. évben átlag 88,5 %-os volt. Ez éves szinten átlag 431 fő beiratott gyermeket jelentett. (2018. év végén 88 % volt.)

Fenti táblázatból látható, hogy a nyári időszakban négy bölcsőde feltöltöttsége meghaladja a férőhelyszámot. A bölcsődék nyári zárása során az ügyeletes bölcsődék kiegészítő megállapodással fogadták a szolgáltatást igénylő gyermekeket. Az ügyeletes bölcsődék feltöltöttsége ebben az időszakban sem haladta meg a Magyarország 2019. évi központi költségvetéséről szóló 2018. évi L. törvényben meghatározott 120%-ot.

Sok gyermekünk ment óvodába, ezért tapasztalható minden évben szeptemberben egy létszám csökkenés. Az üres férőhelyekre bekerülő gyermekek beszoktatása a szakma szabályainak megfelelően ütemezetten és szeptembertől-novemberig kb. 3 hónapon át került megvalósításra. Az évközben jelentkező gyermekek beszoktatása természetesen az év során folyamatosan megtörténik.

A statisztikai adatok alátámasztják, hogy a jelenleg meglévő 492 férőhely szükséges a kerületben élő kisgyermekes családok bölcsődei elhelyezésére vonatkozó szükségleteinek kielégítésére.

2019. 01. 01. és 2019. 12. 31. között összesen 390 felvételi kérelmet nyújtottak be a gyermekük bölcsődei felvételét kérő szülők (ebből 5 fő SNI-s gyermek részére kértek felvételt). 87 esetben a beadott kérelem ellenére mégsem kérték a szülők a felvételt (elköltöztek a kerületből, munkahelyhez közelebb találtak bölcsődét, vagy inkább még otthon maradtak a gyermekkel). Ezeket a felmerült igényeket teljes mértékben ki tudtuk elégíteni.

3.2.1.2 Gondozási napok száma

Gondozási napok száma bölcsődei telephelyenként 2019. január 01. – 2019. december 31. között, a normatív támogatásánál figyelembe vehető 10 napos hiányzási adatokra figyelemmel.

2019.01.01-2019.12.31.		Mini-Manó Bölcsőde	Babóca Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde	Gyermekkert Bölcsőde	Fecsegő-tipegők Bölcsőde	Tücsök-lak Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Összes gondozási nap	2019. évi normatíva napok száma összesen / 230 = elszámolt fő	Normatíva számok
III.3.ja (1)	bölcsődei ellátás - nem fogyatékos, nem hátrányos helyzetű gyermek	11 775	9 805	13 290	13 876	8 759	10 532	11 449	79 486	346	372
III.3.ja (2)	bölcsődei ellátás - nem fogyatékos, hátrányos helyzetű gyermek	1 927	1 639	289	330	145	309	800	5 439	24	
III.3.ja (3)	bölcsődei ellátás - nem fogyatékos, halmozottan hátrányos helyzetű gyermek	0	0	0	0	0	550	0	550	2	
III.3.ja (4)	bölcsődei ellátás - fogyatékos gyermek	0	0	0	0	0	880	0	880	4	8
Összes normatíva nap		13 702	11 444	13 579	14 206	8 904	12 271	12 249	86 355	375	380

A 2019. évi feltöltöttség adatokat és a teljesült gondozási napokat alapul véve (a 10 napos hiányzási adatokra figyelemmel) a bölcsődék kihasználtsága 78% volt.

A bölcsődei ellátásért (gondozás, gyermekétkeztetés) a gyermek törvényes képviselőjének személyi térítési díjat kell fizetnie. A személyi térítési díj mértékét a fenntartó Képviselő-testületének 56/2017. (XII. 20.) önkormányzati rendelete (a továbbiakban: ÖR) szabályozza. A térítési díj megfizetéséhez a szülők a Gyvt. és az ÖR alapján kedvezményeket vehetnek igénybe.

- A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben (RGYK) részesülő családok mentesülnek az étkezési díj és a gondozási díj fizetése alól. Számukra a bölcsődei ellátás térítésmentes.
- A három vagy több gyermeket nevelő családok mentesülnek az étkezési díj és a gondozási díj fizetése alól. Számukra a bölcsődei ellátás térítésmentes.
- Az étkezési díj fizetése alól mentesülnek a tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelő családok. Számukra a bölcsődei étkezés térítésmentes.
- A gondozási díj fizetése alól a bölcsődei ellátásban résztvevő tartósan beteg vagy fogyatékos gyermek jogán mentesül a szülő.
- Azok a családok, amelyekben a szülő nyilatkozata alapján az egy főre jutó havi jövedelem összege nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér személyi jövedelemadóval, munkavállalói, egészségbiztosítási és nyugdíjjárulékkel csökkentett

összegének 130%-át (2019. évben: 128.810,- Ft) mentesülnek az étkezési díj fizetése alól.

3.2.1.3 Térítési díjak alakulása

Étkezési térítési díjak

A bölcsődékben a gyermekétkeztetés intézményi térítési díjának összege az ÖR-ben került meghatározásra, mely összeg a Gytv. szabályai szerint évente felülvizsgálatra kerül.

A kedvezmények igénybevételének alakulása 2019.01.01. napjától 2019.12.31. napjáig az étkezési térítési díj tekintetében.

	Kedvezményben nem részesülők		100% étkezési kedvezményben részesülők		összes étkezési nap
	étkezési nap	fő	étkezési nap	fő	
Mini-Manó	548	2	11 988	52	12 536
Babóca	555	2	9 617	42	10 172
Játékvár	4 923	21	7 021	31	11 944
Gyermekkert	5 614	24	6 901	30	12 515
Fecsegő-tipegők	3 631	16	4 091	18	7 722
Tücsök-lak	2 188	10	9 073	39	11 261
Katica	2 406	10	8 512	37	10 918
összesen	19 865	86,37	57 203	248,71	77 068

Gondozási térítési díjak

A Józsefvárosi önkormányzat fenntartásában működő bölcsődékben az ÖR-ben foglaltak alapján a szülő által fizetendő gondozási díj összege a család egy főre eső jövedelmének az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegéhez viszonyított arányában változik az alábbi táblázatban foglaltak szerint.

<i>Egy főre eső jövedelem alsó határa</i>	<i>Egy főre eső jövedelem felső határa</i>	<i>Térítési díj Ft/fő/nap</i>
0	70000	0
70001	100000	210
100001	130000	350
130001	150000	450
150001	200.000	600
200.001	250.000	800
250.001-től		1000
jövedelemnyilatkozat hiányában		1.500

A gondozási díjak alakulása a 2019. január 01. – 2019. december 31. közötti időszakot figyelembe véve a következő:

2019.01.01-12.31.	Babóca Bölcsőde (beíratottak fő)		Mini-Manó Bölcsőde (beíratottak fő)		Játékvár Bölcsőde (beíratottak fő)		Gyermekkert Bölcsőde (beíratottak fő)		Tücsök-lak Bölcsőde (beíratottak fő)		Fecsegő-tipegők Bölcsőde (beíratottak fő)		Katica Bölcsőde (beíratottak fő)	
	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya
Gondozási díjat nem fizetők	610	80%	619	75%	288	36%	218	28%	436	60%	135	26%	377	51%
Napi 210,- Ft-os gondozási díjat fizetők	63	8%	87	10%	86	11%	97	12%	65	9%	63	12%	137	18%
Napi 350,- Ft-os gondozási díjat fizetők	47	6%	87	10%	111	14%	91	12%	84	12%	80	15%	47	6%
Napi 450,- Ft-os gondozási díjat fizetők	14	2%	18	2%	49	6%	68	9%	10	1%	31	6%	49	7%
Napi 600,- Ft-os gondozási díjat fizetők	28	4%	3	0%	103	13%	121	15%	67	9%	73	14%	79	11%
Napi 800,- Ft-os gondozási díjat fizetők	0	0%	3	0%	68	8%	80	10%	24	3%	59	11%	22	3%
Napi 1000,- Ft-os gondozási díjat fizetők	0	0%	12	1%	97	12%	108	14%	33	5%	79	15%	28	4%
Napi 1500,- Ft-os gondozási díjat fizetők	0	0%	0	0%	4	0%	0	0	7	1%	5	1%	0	0%

2019. évben a befolyt térítési díjak összegét az alábbi táblázat mutatja.

	Babóca Bölcsőde	Mini-Manó Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde	Gyermekkert Bölcsőde	Tücsök-lak Bölcsőde	Fecsegő-tipegők Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Összesen
Étkezési térítési díj (Ft) 2019. évben összesen	243 124	274 608	2 201 887	2 710 980	1 065 255	1 642 023	1 168 579	9 306 456
Gondozási térítési díj (Ft) 2019. évben összesen	940 920	1 342 360	5 486 860	6 065 718	2 853 560	4 308 860	2 953 820	23 952 098
Összesen	1 184 044	1 616 968	7 688 747	8 776 698	3 918 815	5 950 883	4 122 399	33 258 554

2019 évre tervezett étkezési térítési díj 6.425.000,- Ft, az év végén befolyt étkezési térítési díj összege 9.306.456,- Ft.

2019 évre tervezett gondozási térítési díj 15.341.000,- Ft, az év végén befolyt gondozási térítési díj összege 23.952.098,- Ft.

Fenti adatok alapján a térítési díj bevételek 2019 évben is megfelelően teljesültek.

3.2.1.4 Demográfiai adatok

A JEB bölcsődéiben gondozott gyermekek demográfiai adatai 2019. január 01.–2019. december 31. közötti időszakban.

Mini-Manó Bölcsőde

2019. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 126 fő

- ebből fiú: 76 fő, lány: 50 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 13 fő
2016. évben született: 47 fő
2017. évben született: 43 fő
2018. évben született: 19 fő
2019. évben született: 4 fő

Babóca Bölcsőde

2019 évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 119 fő

- ebből fiú: 61 fő, lány: 58 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 13 fő
2016. évben született: 46 fő
2017. évben született: 50 fő
2018. évben született: 9 fő
2019. évben született: 1 fő

Játékvár Bölcsőde

2019. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 105 fő

- ebből fiú: 58 fő, lány: 47 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 5 fő
2016. évben született: 42 fő
2017. évben született: 41 fő
2018. évben született: 17 fő
2019. évben született: 0 fő

Gyermekkert Bölcsőde

2019. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 113 fő

- ebből fiú: 57 fő, lány: 56 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 10 fő
2016. évben született: 48 fő
2017. évben született: 41 fő
2018. évben született: 13 fő
2019. évben született: 1 fő

Fecsegő-tipegők Bölcsőde

2019. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 63 fő

- ebből fiú: 31 fő, lány: 32 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 6 fő
2016. évben született: 27 fő
2017. évben született: 25 fő
2018. évben született: 5 fő
2019. évben született: 0 fő

Tücsök-lak Bölcsőde

2019. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 102 fő

- ebből fiú: 62 fő, lány: 40 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 9 fő
2016. évben született: 41 fő
2017. évben született: 42 fő
2018. évben született: 10 fő
2019. évben született: 0 fő

Katica Bölcsőde

2019. évben bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 100 fő

- ebből fiú: 57 fő, lány: 43 fő
- életkori megoszlás: 2015. évben született: 10 fő
2016. évben született: 30 fő
2017. évben született: 42 fő
2018. évben született: 18 fő
2019. évben született: 0 fő

2019. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 (az SNI-s gyermekeket figyelembe véve 487) férőhelyen 728 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnyal, figyelembe véve az év során beíratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnyal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket.

A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

3.2.2 Bölcsődéinkben megvalósult szakmai munka:

Bölcsődéinkben minden gyermek családi légkörben, saját képességei szerint fejlődhet, megtapasztalhatja a szabad játék örömét, élmény és fantázia világa gazdagodhat.

A közös élmények hozzájárulnak a gyermekek egészséges fejlődéséhez, a családi nevelés segítéséhez. Az ünnepek megtartása, a népszokások, hagyományok, a múlt értékeinek megőrzése és beépítése a mindennapokba nagyon fontos nemcsak a családok, hanem a Bölcsődéink életében is. Ünnepek alkalmával (születésnap, farsang, húsvét, anyák napja, apák napja, gyermeknap) a csoportszobák díszítése, kisebb ajándékok készítése, a családi hangulat megteremtése fontos a gyermekek életében. 2019. évben is méltó módon búcsúztattuk az óvodába kerülő gyermekeinket, hangsúlyozva az együtt töltött idő örömeit.

Az SNI-s gyermekeket ellátó Tücsök-lak Bölcsőde tagintézményben a kisgyermeknevelők a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézmény munkatársaival együttműködve és fejlesztő munkájukat segítve látják el a nevelési-gondozási feladatokat. A gyermekek napközbeni ellátás keretében kapják meg az egyéni fejlesztést az erre a célra külön kiépített tornaszobában.

Az utazópedagógusok hetente négy alkalommal jönnek a Bölcsődébe fejleszteni a gyermekeket. Hétfőn szomatopedagógus, kedden és csütörtökön korai fejlesztő gyógypedagógus, szerdán konduktor, segíti a gyermekek fejlődését.

A rehabilitációnál nagyon fontos az életkor, tehát minél előbb felismerjük, annál előbb kezdődhet meg a kisgyermek fejlesztése-gondozása.

A részleges integráció keretében működő egységben 5 fő kisgyermeknevelő látta/látja el a mindennapi feladatokat, akik közül egy pedagógus és gyógypedagógus asszisztensi végzettséggel is rendelkezik. Az ő szaktudása lényeges a gyógypedagógusok és a kisgyermeknevelők közti együttműködés során, így a lehető legmagasabb színvonalon tudtuk/tudjuk biztosítani az egységben nevelt, gondozott SNI-s gyermekek fejlődését.

A bölcsődei nevelés csak akkor lehet sikeres, ha jó a család és a bölcsőde kapcsolata. Együttműködésünkben egyenrangú partnerek vagyunk, hiszen a közös cél, a gyermek harmonikus fejlődése. Minden lehetőséget megadunk a családok egységének megővéséhez, az együtt gondozáshoz- neveléshez, gondolkodáshoz. Különböző témákban szerveztünk szülőcsoportos beszélgetéseket:

- a beszoktatáskor adódó problémákról, preventív jellegű szülői értekezlet a gyermekkorai megbetegedésekről,
- só szoba használatáról,
- a 2019. évi bölcsődei programokról,
- ismerkedés a Ringató módszerrel,
- az óvodába menő gyermekek szüleinek a kerületi óvodavezetők bemutatták intézményeiket, a felmerülő szülői kérdéseket, az óvodás kor életkori sajátosságai és nevelési nehézségek témában „kerekasztal” beszélgetés keretében megvitták.

A JEB tagintézményeiben egységes nevelés-gondozási elvek mentén történik a kisgyermekek ellátása. A környezeti nevelés területén is kiemelt figyelmet fordítunk arra, hogy a kisgyermekkorban alkalmazható fenntarthatóságra nevelés különféle módszereit egységesen alkalmazzuk, de az egyes bölcsődékben találunk az adott intézményre jellemző olyan területeket, amelyre kiemelt figyelmet fordítanak a környezeti nevelés során.

A természet és környezetbarát anyagokat részesítjük előnyben a bútorok, eszközök, berendezési tárgyak beszerzésekor. A csoportszobák padlózatát hajópadlóra illetve korszerű burkolatra cseréltük ki. Ezzel olyan környeztet teremtettünk ahol barátságos, meleg érzetet keltő, káros anyagot nem kibocsátó környezetben élnek a kicsik a mindennapjaikat. A csoportszobákban prioritást élveznek a természetes anyagból készült játékok.

Bölcsődéinkben bevezetésre került a szeletív hulladékgyűjtés. A keletkezett kommunális hulladékot külön tároló edényekben helyezzük el.

A mosodákban és a mosogatókban A+++ energiasztályú mosó, mosogató és szárítógépekre cseréltük a régebbi nagy energiaigényű gépeket. A világítást folyamatosan „ledes” eszközökre cseréljük. A téli hónapokban a síkosság mentesítésre környezetbarát szóróanyagot használunk.

Bölcsődéinkben lehetőségeket teremtünk arra, hogy a kisgyermek a természettel kapcsolatot alakíthassanak ki. Ez fontos feladatunk, mert a célzott korai szocializáció nagyban elősegíti a tisztelet és szeretet kialakulását más élőlények és az élettelen természeti környezet iránt.

A csoportszobákban és az udvaron az életkori sajátosságot figyelembe véve a gyermek által biztonságosan használható, mégis inger gazdag, minél több ismeretet nyújtó tevékenykedésre ösztönző, az önállósodást elősegítő élettér került kialakításra.

Minden évszakban lehetőséget biztosítunk az udvarokon a közvetlen természeti környezet jelenségeinek élményalapú megfigyeléséhez.

A csoportokban a kisgyermeknevelők hangsúlyt helyeznek a környezettudatosságra való nevelésre. Ezt főként a példaadás és magyarázat módszerével teszik. A kisgyermeknevelők példát mutatnak az energia minimalizálása terén. /a lámpákat lekapcsolják, ha nem szükséges a mesterséges világítás. A vizet nem folytatják fölöslegesen./

A dekorációk természetes anyagból készülnek, minimális a mesterséges anyag használata. A vizuális nevelés során természetes anyagokat, terméseket használunk, előnyben részesítjük a szintetikus gyurmákkal szemben a só-liszt gyurmát, amelyet természetes színezékekkel festünk meg.



Az udvarokon változatos talajviszonyokat hoztunk létre, ahol vízzel, homokkal, fűvel, kővel, földdel, sárral való tevékenykedés lehetőségét biztosítjuk. A virágládákban az évszaknak megfelelő növényeket, virágokat, zöldségpalántákat ültetnek minden tavasszal, ennek a gondozásában, locsolásában örömmel vesznek részt a gyerekek.

A természet közelséget a csoportszobákban is igyekszünk biztosítani. Az évszaknak megfelelő terméseket, terményeket minden csoportban a gyerekek számára elérhető polcon helyezük el.

Az udvarokon a fák és a bokrok, a kihelyezett madáretetők remek alkalmat biztosítanak a beszélgetésekre. A gyermekeknek örömet ad, ha ők helyezhetik el az eleséget a madáretetőnél.

A Gyermekkert Bölcsőde udvarán a „Csicsergő csalitos” bokrain a hazánkban honos madarak és erdei állatok lelaminált fotóit helyezik el. Ez jó lehetőséget ad a természetről, állatokról való beszélgetésekre. Minden tavasszal paradicsom palántákat ültetnek a kisgyermeknevelők, amelyek gondozásában, locsolásában a gyermekek nagy örömmel vesznek részt. A Bölcsőde évek óta részt vesz a használt elem és akkumulátorgyűjtésben. A szülők és az itt dolgozó munkatársak is lelkesen hozzák be a háztartásukban keletkezett elhasznált elemeket.

A Tücsök-lak Bölcsődében a Föld Napján a szülőkkel közösen virágokat ültetnek. A Madarak és fák Napján új madáretetőket készítenek. Az etetők eleséggel való feltöltésében a gyermekek rendszeresen közreműködnek. A Környezetvédelmi világnapon újrahasznosítási családi délután keretében a szülők gyermekeikkel közösen játékokat, eszközöket készíthetnek. Ősszel a lehulló falevelek összegyűjtésében nagy élvezettel segítenek a gyermekek.

A Mini-Manó és Babóca Bölcsődékben a kerti virágok és növények ültetésében és gondozásában nagy lelkesedéssel vesznek részt a gyermekek. A fákról lehulló apró gallyak és falevelek összegyűjtésében is közreműködnek kis vödreikkel.

A Mini-Manó Bölcsődében esőzések alkalmával összegyűjtik a csapadékvizet és azzal öntözik a növényeket.

A Játékvár Bölcsőde udvarán az újonnan elkészült „Taposó ösvény” jó lehetőséget ad arra, hogy a gyerekek tapasztalatot szerezzenek a különféle anyagok tulajdonságairól. A csoportok ablakpárkányain virágládákban nevelik a növényeket, amelyeket a gyermekek és a kisgyermeknevelők együtt gondoznak.

A Fecsegő-Tipegők Bölcsőde nevelési programjában nagy hangsúlyt kap a népi hagyományok ápolása mellett a természetes anyagok használata és az újrahasznosítás.



A Katica Bölcsőde kertjébe minden évszakban különösen sok madár jár élelemért az ott elhelyezett madáretetőkhez. A gyermekek nagy érdeklődéssel és örömmel figyelik az etetőket felkereső madarakat. A kertben lévő növények ápolása és a madarak megfigyelése közben ismereteket szerezhetnek a növény és állatvilágról.

A JEB természetvédelmi és környezetvédelmi nevelést célzó program keretében 2019 évben megállapodást kötött az Eötvös Lóránd Tudományegyetemmel, hogy a Mini-Manó Bölcsőde és a Babóca Bölcsőde 3 éves gyermekei Fűvészkert látogatás programon vehessenek részt. Az ismeretterjesztő foglalkozásokon a bölcsődések összesen 6 alkalommal látogattak el a Fűvészkertbe.



2019. évben is folytatódott a JEB zenei projektjének megvalósulása. A gyermekek és a kisgyermeknevelők is szívesen vettek részt a zenei foglalkozásokon. A bemutatott hangszerek a gyerekek érdeklődését felkeltették. Szívesen pengették meg a gitárt, próbálták ki az egyéb hangszereket is, és nem csak próbálgatással, hanem irányítottan is.



Bölcsődénkben nagy hangsúlyt fektetünk a gyermekek étkeztetésére, hiszen a megfelelő testi és szellemi fejlődés egyik alappillére az egészséges táplálkozás. Fontos számunkra a gyermekek egészséges táplálása (sok zöldség, friss gyümölcsök, rostos gyümölcslevek). 2019. évben is minden gyermek számára az életkorának megfelelő étrendet, szakorvosi igazolás alapján a szükséges diétás étrendet biztosítottuk.



Az Erasmus+ FINE projekt keretében 2019. július hónapban Firenzében jártak munkatársaink, ahol az olasz intézmények gyermekétkeztetési gyakorlatával ismerkedhettek meg. Az egyik előadás alkalmával találkoztak azzal a jó gyakorlattal, hogy a gyermekek játékos csoportfoglalkozás keretében ismerkednek meg az aznapi ebéd készítéséhez szükséges alapanyagokkal és az ételkészítés folyamatával.

Már ott Firenzében megszületett az elhatározás munkatársainkban, hogy mi is megvalósítjuk ezt a programot. A Játékvár Bölcsődében kísérleti jelleggel

került bevezetésre ez a program. A program indulása előtt a bölcsődei szakembereink kidolgozták a program tematikáját és a szükséges eszközök is beszerzésre kerültek (egy-egy hagyományos piros zománcos fazék, fakanalak, kötény és szakácsapka a gyerekek részére, fali tábla a gyerekek jeleivel, amin azt is jelzik a kisgyermeknevelők, ki lesz aznap a szakács, mágnes lapok az élelmiszer alapanyagok képeivel és egy-egy fadoboz a mágneslapok számára). A program sikeresnek bizonyult, felkeltette a gyermekek érdeklődését az ételek iránt és minden nap örömmel vettek részt benne. Jövőbeli célunk ennek a programnak a kiterjesztése minden bölcsődében.



A JEB saját honlapján folyamatosan frissülő információkhoz, aktualitásokhoz férhetnek hozzá a szülők. Elérhetősége: www.bolcsode-bp08.hu

3.3 Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás – Biztos Kezdet Gyerekház

1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

A Biztos Kezdet Gyerekház működési támogatása: a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság, másrészt a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat között létrejött BKG-046/8-2013. számú Finanszírozási szerződésben meghatározott 6 245 115 Ft. A működési támogatás a támogató szolgáltatás és a közösségi ellátások finanszírozásának rendjéről szóló 191/2008 (VII.30.) Kormányrendelet (továbbiakban Tkr.) 1. § (2) bekezdés h) pontja szerinti állami támogatás.

A Tkr. 19.§ (3b-4)-es paragrafus szerint a megítélt állami támogatás feltétele (kétezernél több állandó lakos esetén) havonta minimum 10 rendszeresen igénybe vevő gyereklétszám.

A 40/2018. (XII. 4.) EMMI 2019.01.01. hatályú rendelet szabályozza a Biztos Kezdet Gyerekház részére megítélt állami támogatás feltételeit:

3. § (1) A Biztos Kezdet Gyerekház nyújtotta szolgáltatás rendszeres igénybe vevőjének számít az a 0–3 éves korú gyermek, aki szülőjével az adott hónap nyitvatartási napjainak legalább harmincöt százalékában látogatja a Biztos Kezdet Gyerekházat.

(4) A Biztos Kezdet Gyerekház nyújtotta szolgáltatást rendszeresen igénybe vevő gyermekek legalább felének rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő gyermeknek kell lennie, azzal, hogy a rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő gyermekek legalább felének egyúttal hátrányos vagy halmozottan hátrányos helyzetűnek is kell minősülnie.

2019 évben 74 új gyermeket regisztráltunk (ez összesítésben 63 családot jelent), ebből 42 gyermek részesült gyermekvédelmi kedvezményben. 2018-ban 50 gyermeket regisztráltunk, melyből 13 fő gyermekvédelmi kedvezményben részesülő, illetve 2 fő szegregátumban élő volt.

A Gyerekház vezető és Gyerekház munkatárs közalkalmazotti jogviszonyban, heti 40 órában látta el feladatait. 2019. február 5. napjától a Gyerekház vezető személyében változás történt. Gyógypedagógus, mozgásterapeuta megbízásos jogviszonyban havi 2 alkalommal látta el a korai fejlesztéssel kapcsolatos feladatait. A Gyerekház munkáját segítették az otthoni kisgyermeknevelők és a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék pszichológusa, gyógypedagógusa, gyermekvédelmi szaktanácsadója, technikai dolgozója.

A Gyerekház kötelezően ellátandó tevékenységi körbe tartozó szakmai szolgáltatásai:

Gyermekek képességeinek kibontakoztatása

A Biztos Kezdet program célja a születéskori és a családból hozott hátrányok leküzdésének elősegítése a kora gyermekkori integrált, komplex fejlesztéssel a család és tágabb környezet aktív részvételével. A fejlődési elmaradások felismerésében és korrekciójában a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék által biztosított szakemberek nyújtottak hatékony segítséget.

A Gyerekház feladata olyan gyerek-és családbarát szolgáltatási környezet kialakítása, amely a szülők partneri bevonása és aktív részvétele mellett koragyermekkorban egyenlő esélyt biztosít a veleszületett képességek kibontakozásához. A gyermekek egészséges fejlődése érdekében közvetítettük a szülők felé a rendszeres napirend, egészséges életmód (pihenés, alvás és ébrenlét ritmusa, szabadlevegőn mozgás, napfény, öltöztetés, személyi higiénia, lelki egészségvédelem) fontosságát. A felismert hiányosságok és a gyermekek fejlettségi szintjéhez tudatosan igazítva alakítottuk ki a Gyerekház heti és havi programtervét. A gyermekek testi és szellemi fejlődésének minden szegmensét érintve a mindennapi foglalkozások során. Minden hétnél előre megtervezett menete volt, biztosítva a rendszerességet és a kiszámíthatóságot. A Gyerekház napirendjét úgy alakítottuk ki, hogy lehetőség legyen a folyamatos bekapcsolódásra.

Gyerekházunk minden nap változatos és egészséges tízórait biztosít a hozzánk járó gyerekek számára. Fokozott figyelmet fordítottunk az egészséges és változatos táplálkozásra, összehangolva a családok egyéni étkezési szokásait, a dietetikus javaslatát és a bölcsődés korosztályra vonatkozó étkezési szabályokat. Gyakorlati tanácsokkal láttuk el a szoptatós anyukákat, és segítettünk a hozzátáplálás folyamatában.



Szülőkkel való együttműködés

Célja: A szülők pozitív megerősítése a gyermekneveléssel, a gyermekek gondozásával, párkapcsolati problémákkal, életvezetéssel kapcsolatos kérdésekben, hiszen a sikeres beavatkozások a szülővel való együttműködésben a leghatékonyabbak. Kora gyermekkorban a szülői bánásmód minősége, az érzelmi és értelmi stimuláció a meghatározó a gyerek fejlődése szempontjából. A szülői készségek, ismeretek sokféle módon fejleszthetők: tájékoztatással, gyakorlati útmutatással, képzéssel, szülő-gyerek kapcsolat erősítésével, szülői kompetenciák fejlesztésével, terápiás jellegű beavatkozásokkal, a közösségi erőforrások és a tágabb család mobilizálásával.

Gyerekházunkban 2019. évben 42 alkalommal tartottak a szakemberek szülői fórumokat, beszélgető köröket, 11 alkalommal háztartási ismeretek nevű klubot és 25 alkalommal vettek részt a szülők védőnői tanácsadáson.

A Gyerekházban nagyon fontos a szülők egymásnak nyújtott támogatása is. A szülők megbeszélhették a gyermekükkel/gyermekükkel kapcsolatos nehézségeket, a mindennapi életben jól felhasználható információkat cserélhettek (mit, hol lehet olcsón kapni, mit lehet főzni bizonyos mennyiségű pénzből, stb.), megfigyelhették gyermeküket az otthonitól eltérő közegben, visszajelzést adhattak egymásnak gyereknevelési szokásaikról, hasznos praktikákat tanulhattak.

Gyerekházunkban a szülők igénybe vehették mind a mosási, mind a fürdetési lehetőségeket. Az aktuális programokról folyamatosan értesítettük (közösségi oldalon, plakáton, szórólapon, személyesen) a hozzánk járó családokat, és környéken élőket.

Ügyintézésben, nyomtatványok kitöltésében, önéletrajz, motivációs levél megírásban, álláskeresésében, otthonteremtési támogatáshoz segítettük a szülőket.

A szülőknek igényük szerint lehetőségük volt számítógép és internet használatra.

Közösségi részvétel erősítése, a program integrálása

2019. évben 59 alkalommal dokumentáltunk közösségi programot. Rendezvényeink célja volt, hogy a közösségi élmény során erősödjön a szolidaritás, a másság elfogadása és barátságok szülessenek.

Nagyszabású, külső rendezvényeink:

Gyerekházunk folyamatosan fogadja a felajánlott gyerekruhákat, játékokat, cipőket, felnőtt ruhaneműket. A beérkezett adományokat májusban a Csere-bere nap keretén belül juttattuk el a rászoruló családoknak.

Idén, a már hagyománnyá vált búcsúztatót a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék Mini-Manó Bölcsőde tagintézményében tartottunk, ahol piknikeztünk és a gyerekeket egy kis útravaló ajándékkal leptük meg.

Gyereknapi rendezvényünk a Kesztyűgyár Közösségi Házzal együttműködve a rendszeresen járó gyerekeken, szülőkön kívül a régi „gyerekház” és külsős családnak is programot nyújtott.

Az egy hetes családi üdültetésen, Magyarkúton, 11 rendszeres Gyerekház látogató család 12 gyerekkel vett részt.



Nagy érdeklődés övezte az őszi állatkerti kirándulásunkat, összesen 11 család 14 gyermekkel vett részt.



A korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben is megrendezésre került Varázslatos Karácsony rendezvényünk, melyre a Karácsony Sándor Közalapítvány a Józsefvárosért alapítványtól 295.000 Ft támogatást nyert a Gyerekházunk.

Karácsonyi rendezvényünkre 2019. december 17-én került sor a Kesztyűgyár Közösségi Házban. A programon 106 fő 0-3 éves korú kisgyermek, testvérek és családja vett részt.

A gyermekek és a szülők is önfeledten örültek az ajándékoknak, a sok-sok játéknak, édességnek, szaloncukornak, mesekönyvnek.

Szakemberek közötti együttműködés

Célja: közös munka a gyermekek érdekét képviselve, családok bevonása a Gyerekház mindennapjaiba.

Tartalom: team, esetmegbeszélés, közös családlátogatás, folyamatos kapcsolattartás, erőforrások megosztása.

2019. évben a Gyerekház munkatársai heti rendszerességgel tartottak szakmai teameket, összesen 45 alkalomra került sor, illetve 2 alkalommal vettünk részt esetmegbeszélésen. A megbeszéléseken jelen voltak az otthoni kisgyermeknevelőkön kívül a védőnők, az intenzív családsegítők, a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermejkölési Központ (JSZSZGYK) munkatársai.

A JSZSZGYK esetmenedzserei és családsegítői aktuális probléma esetén, akár napi szinten is együttműködtek a Gyerekházzal.

A Józsefvárosi Védőnői Szolgálat munkatársaival szoros az együttműködésünk. Családjaink jelentős része a védőnő ajánlására látogatta a Gyerekházat, és lett állandó tagja a közösségünknek.

A Fővárosi Pedagógia Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézményével együttműködés keretében a rendszeres külső szakembert igénylő korai fejlesztéseket a Szakszolgálat biztosította gyermekeink részére.

Gyerekházunk életében fontos szerepet játszott a Kesztyűgyár Községi Ház, József utcai Baptista Gyülekezet, a kerületi Tűzoltóállomás, Külső-Józsefvárosi Református Egyházközség, valamint a MEJOK – Józan Babák.

3.4 További önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás

3.4.1 Időszakos gyermekfelügyelet

A szülő elfoglaltságának idejére, néhány órára kérheti gyermeke felügyeletét a bölcsőde nyitvatartási idejében. Időszakos gyermekfelügyeletet a gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján biztosítunk. Ez alapján az időszakosan gondozott kisgyermek felvehető normál bölcsődei csoport üres férőhelyére, a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjairól szóló 56/2017. (XII. 20.) önkormányzati rendelete (ÖR) alapján a JEB Bölcsődéiben. Az időszakos gyermekfelügyelet térítési díj ellenében vehető igénybe. A havi befizetendő térítési díj az igénybevett gondozási órák és étkezési alkalmak alapján kerül megállapításra. A térítési díj befizetésre minden hónapban egy alkalommal kerül sor, a befizetett összegről készpénzfizetési számla kerül kiállításra.

2017. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.793 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 948.250,- Ft óradíj és 294.298,- Ft étkezési díj.

2018. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 2.600 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 650.000,- Ft óradíj és 224.282,- Ft étkezési díj.

2019. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.580 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 894.360,- Ft óradíj és 322.174,- Ft étkezési díj.

3.4.2 Játszóház, - családi délután

Játszóház, családi délutánok keretében összesen 8 alkalommal volt lehetőségük a szülőknek a bölcsődei élettel való ismerkedésre, a nagyobb gyermekeknek kreatív foglalkozásokon való részvételre, illetve mozgásfejlesztő játékok kipróbálására az apróbb gyermekek részére.

2019. évben tavasszal és ősszel, szombati napokon 15 óra és 18 óra között, a Babóca Bölcsődében és a Fecsegő-tipegők Bölcsődében került megszervezésre ez a program.

A játszóház tavaszi programjában volt: a Csinnadratta zenei társulás előadása, hangszerekkel való ismerkedés, hangszerek kipróbálása, álarckészítés, farsangi multság, terményekből nőnapra virágos képek készítése, tavaszi készülődés és a Föld napja alkalmából – virágültetés zenés hangulatban, virágcserep-dekoráció készítése, húsvéti készülődés – tojásfestéssel, és ajtódíszkészítéssel, Víz világnapja - kézműveskedéssel.

Az őszi-téli programban szüreti multság, friss gyümölcsből készült gyümölcslé kóstolgot, falevél lenyomat készítés, őszi terményekből kopogtatók készítése történt. Ebben az évben először került sor a „Tök kavalkád” szombat megrendezésére, ahol nagyon jól sikerült alkotások születtek. Idén is sor került Márton napi vigadalomra, lámpások készítésére, adventre

hangolódásra, koszorúk készítésére, zárásként pedig zenés Mikulás ünnepségre, ahol gyermekek találkozhattak a Télapóval.

A családok körében nagyon kedvelt ez a lehetőség, minden alkalommal kb. 12-15 család (éves összesítésben a kerületi családok száma elérte az 50-et) 22-26 fő gyermekkel vett részt helyszínenként.

3.4.3 Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése

A hátrányos helyzetű családban nevelkedő gyermek gondozásához szükséges eszközök kölcsönzésének lehetőségét biztosítja a JEB. A térítésmentes eszközök kölcsönzés népszerű, folyamatosan igényelt szolgáltatás. A kisgyermeket nevelő családok közvetlenül, vagy a családgondozójuk, védőnőjük, otthoni kisgyermeknevelőjük segítségét kérve fordulnak hozzánk. Lehetőségünk szerint igyekszünk bővíteni a leltári készleten lévő eszközparkot, hogy minél korszerűbb, egyszerűen kezelhető felszerelési tárgyat tudjunk biztosítani a rászorulóknak. 2019. évben leggyakrabban babakocsira, használt ruhára, kiságyra, fürdető kádra volt szükség. Szívesen fogadták az adományba kapott ruhaneműket, táskákat, cipőket és játékokat.

A Gyerekházba járó szülőknek szakkönyveket is kölcsönöztünk, melyek gyermeknevelésről, foglalkoztatásról, fejlesztésről, a családi élet különböző nehézségeiről szólnak. A rendszeresen látogatók között nagy arányban voltak hátrányos helyzetű családok, akik szívesen fogadták a tápszer, bébiételt, alapélelmiszereket.

3.4.4 Prevenációs fejlesztő programok, pszichológus tanácsadás, gyógypedagógiai és korai fejlesztés, integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció

Prevenációs programok

A kisgyermek fejlődésmenete különböző. A gyermek első három éve, amikor a járás, beszéd, gondolkodás kialakul, nagy fontossággal bír. A nem megfelelő fejlődés következtében a kisgyermek a későbbiekben beilleszkedési, tanulási zavarokkal küzdhetnek. Különböző fejlesztő tevékenységekkel, prevenációs céllal segíthető a gyermekek átlagos fejlődésmenete. A prevenációs fejlesztő programok előre meghatározott időszakokban a JEB szakmai szervezeti egységeiben működtek.

2019. évben a mozgásterapeuta szakember összesen 35 alkalommal mozgásfejlődést elősegítő programot, tartott. A kisgyermeknevelők számára szóló irodalmi, mese-papírszínház módszertani előadás sorozat 7 alkalommal került megszervezésre. Betegségmegelőzés témában összesen 8 alkalommal, az egészséges táplálkozást elősegítő előadás szintén 8 alkalommal került megtartásra. Egészséges életmód módszertani előadás 7 alkalommal került megtartásra.

A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat Beszédjavító Intézetének fejlesztő pedagógusai a Mini-Manó Bölcsődében és a Gyermekkert Bölcsődében havonta két-két alkalommal beszédfejlesztő foglalkozásokat tartottak.

A Józsefvárosban működő gyermekfogászati alapellátás szakemberei által tartott prevenációs fogászati szűrésre 2019 évben a Játékvár Bölcsődében került sor, mely során minden gyermeket megvizsgáltak és a szülőket írásban tájékoztatták az esetleges problémákról, további kezelések lehetőségeiről.

Pszichológus tanácsadás

2019. évben is nagy hangsúlyt kaptak a csoportlátogatások, az új gyermekekkel való ismerkedés, szüleikkel beszélgetés a bölcsődei életéről, ennek célja a beszoktatás megkönnyítése, egy bizalmi kapcsolat megalapozása mind a gyermekekkel, mind a szülőkkel, hogy amennyiben később tanácsra, segítségre lenne szükségük, tudjanak a szakemberhez fordulni, ne egy ismeretlen segítő álljon majd előttük. A szülők jó néven veszik a nyugtatást, beszélgetést ezekben a nehéz napokban, amikor először válnak meg egy időre gyermeküktől.

A pszichológus a csoportban, a gyerekekkel játszva ismerkedik, korosztálytól függően beszélget, énekel, mondókázik, játszik, utána a kisgyermeknevelőkkel megvitatják a felmerülő kérdéseket, meglátásokat, esetleges további teendőket.

A nevelési év során folyamatosan lehetőségük van a szülőknek a személyes és telefonos konzultációra.

A kisgyermeknevelőkkel és a gyógypedagógus kolléganővel közösen követi a gyermekek testi-lelki fejlődését; amennyiben elakadást észlelnek, megvitatják a tapasztalatokat, melyekről első körben értesítik a bölcsődevezetőt. Közösen hoznak döntést arról, szükséges-e más szakember bevonása is, mint például a mozgásterapeuta, Családsegítő-és Gyermekjóléti Szolgálat, Pedagógiai Szakszolgálat. A szülővel konzultál, feltárja a meglátásokat, lehetséges megoldási javaslatokat tesz.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék Központi Szervezeti Egysége munkatársai részére egyéni konzultációs lehetőség biztosított havi egy alkalommal, előre kijelölt időpontban.

A bölcsődevezetők és helyetteseik részére szintén havonta előre kijelölt napokon és időpontokban van lehetőség személyes konzultációt igénybe venni.

Biztos Kezdet Gyerekház: Az ide járó szülőkkel és gyermekekkel egészen speciális kapcsolat alakult ki. Sokan közülük bölcsődéinkben folytatják a Gyerekházban megkezdett utat, ahol már a szüleik nélkül kell megállni a helyüket a kortársaik között. A Gyerekházban megismert szülők szívesen keresték a szakembert a későbbiekben is, ha nehézségük, kérdésük akadt.

Gyerekházunk 2019-ben lett 10 éves. Ennek alkalmából ünnepi rendezvények zajlottak, melynek keretében a pszichológus előadást tartott „Gyerekházi dinamika- a küszöbtől a foglalkoztató szobáig” címmel.

Havi alkalommal részt vett a JEB önként vállalt feladataiban dolgozó munkatársaival közös team megbeszélésen.

A pszichológus a kisgyermeknevelő kollégák részére is biztosít életvezetési tanácsadást, amennyiben munkájuk során a kollegális- vagy egyéb kapcsolataikban, esetleg magánéletükben elakadást, nehézséget érzékelnek és tanácsra lenne szükségük. Ezt a lehetőséget minden tagintézményünkből folyamatosan igénybe vette átlagosan 3-3 munkatárs.

Minden bölcsődéből vannak a pszichológusi támogatást rendszeresen igénybe vevő családok, egyedülálló szülők. A rendszeresen járók száma 4-5 fő intézményenként, heti- kétheti rendszerességgel, ezen felül az élethelyzet változásból fakadó kérdéssel havonta 4-6 család intézményenként, aki igényli ezt a szolgáltatást (főbb témák: válás, kistestvér érkezése, szobatisztaság, óvodába készülünk, megváltozott szokások, harapás, „hiszti”- viselkedésbeli eltérések, dackorszak).

Szaktanácsadó-pszichológus közös projektjei:

2018-ban bevezető jelleggel indult 2 esetmegbeszélő csoport, kéthetente, csoportonként 4 alkalommal. Bölcsődénként 1-1 fő vett részt a csoportokban, ahol kisgyermeknevelők által

hozott saját esetekkel kapcsolatos érzések, megoldási módok feltérképezése volt a fókuszban. 2019 évben folytatódott az esetmegbeszélő csoportok megtartása. A csoportok jó hangulatban teltek, „csapatépítő” hatásuk is volt, hiszen a különböző bölcsődékben dolgozó kolléganők a csoportot követő közös bölcsődei ünnepi rendezvényeken már ismerősként köszönthették egymást. A csoportok működtetése csökkenti a távolságot és erősíti az együttműködést a bölcsődék és a benne dolgozó munkatársak között.

A pályakezdő gyakornok kolléganők részére is 2018-tól indultak segítő szakmai csoportok és 2019 évben ezek is folytatásra kerültek, ahol a gyakornoki léttel kapcsolatos elvárásokról, a szabályzatról, a mentorukkal való kapcsolatáról lehet elmélkedni. Mesélhettek arról, mi hozta őket a pályára, mióta dolgoznak, hogy érzik magukat. A csoportban megoszthatták nehézségeiket, elakadást okozó helyzeteket. Félévente egy alkalommal működik ez a csoport, de természetesen, ha idő közben történik valami rendkívüli esemény, elérhetőségeinken megtalálunk bennünket (pszichológust, szaktanácsadót).

2019. évben új kezdeményezésként a kiegészi problémával küzdő kolléganők részére is 2 csoport indult. A csoport neve „Játékos délután tapasztalt kolléganőknek”, és a bölcsődevezetők javaslatára kerültek be azok a kisgyermeknevelők, akiken a kiegész jelei voltak tapasztalhatók. A csoportok sikeresen zárultak, a kolléganők aktívan és jókedvűen vettek részt a feladatokban. A csoport folytatása az idei nevelési évre is elő van irányozva.

Gyógypedagógiai fejlesztés

A JEB főállású gyógypedagógusa munkája során együttműködik a bölcsődei szakalkalmazottakkal (kisgyermeknevelők, dajkák), a családokkal és a Pedagógiai Szakszolgálat fejlesztő szakembereivel.

Munkarendje alapján heti rendszerességgel volt/van jelen a gyermekcsoportokban, szűri az újonnan felvett gyermekeket, és szükség szerint egyéni fejlesztéseket, továbbá csoportos fejlesztéseket végez. 2019 évben az ellátott gyermekek létszáma 92 fő, heti rendszerességgel 8 fő gyermek egyéni fejlesztésben, a többi gyermek csoportos fejlesztésben részesül. 56 esetben a gyógypedagógus javasolta a szülőnek a Pedagógiai Szakszolgálat felkeresését.

Mint a fejlesztő programért felelős szakember, tájékoztatja a szülőt a gyermek fejlődéséről, a fejlesztés várható eredményeiről, szükség szerint segítséget nyújt, tanácsot ad a gyermek otthoni nevelésével, fejlesztésével kapcsolatban.

Integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció

A kora gyerekkori pszichológiai alapú szabályozási nehézségek, a regulációs zavarok úgy, mint túlzott nyugtalanság, sírás, alvás- evési és étkezési zavarok kezelése illetve enyhítése érdekében konzultációs szolgáltatás vehető igénybe a Mini-Manó Bölcsődében. A konzultáció célja a problémák mielőbbi felismerése és segítségnyújtás a család egészének, a nehézségek fokozódásának megelőzésében.

2019 évben a szolgáltatást 17 család vette igényben. A családok körülbelül kétharmada esetében a regulációs zavar, illetve a családi dinamika 3-5 találkozó után helyreállt, 5 család esetében 6-10 konzultációs órára volt szükség. Egy család esetében a megállapodás háromszor került meghosszabbításra és az ellátás továbbra is folyamatos. Ebben az esetben a család más szakembert is felkeresett a gyermek más jellegű problémájával. Négy család konzultációs folyamata tovább folytatódik.

A 2019 évben a leginkább előforduló regulációs zavar a túlzott dac volt, ezt követte az étkezési, majd az alvás/elalvás probléma is.

2019 év sikere, hogy a családok esetében mindkét szülő részt vett a konzultációs alkalmakon.

3.4.5 Fejlődési ütem korai szűrése

Fejlődési ütem korai szűrése

A JEB és a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézménye együttműködési megállapodásának keretében a Szakszolgálat fejlesztő szakemberei 2019. év márciusában korai fejlődéssel kapcsolatos szűrést végeztek a bölcsődékben annak érdekében, hogy azok a gyermekek, akiknél beszéd, mozgáskoordinációs, figyelemzavar vagy bármilyen fejlődésbeli lemaradás, megtorpanás észlelhető minél előbb megfelelő ellátásban részesülhessenek. A szűrendő gyermek körét a kisgyermeknevelők, pszichológus, gyógypedagógus, bölcsődevezetők javaslata alapján állítottuk össze. Ehhez minden esetben a szülők beleegyező hozzájárulását kértük a GDPR szabályai szerint.

	Mini- Manó Bölcsőde	Babóca Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Gyermekkert Bölcsőde	Fecsegő Tipegők Bölcsőde	Biztos Kezdet Gyerekház	Összesen
Komplex korai fejlesztés	3	5	2	4	1	1	16
Logopédia	3	0	2	3	0	0	8
Mozgásfejlesztés	1	1	2	0	2	0	6
Gyógypedagógiai tanácsadás	1	0	1	0	0	0	2
Nem kell fejlesztés	7	6	6	4	1	5	29
Összesen	15	12	13	11	4	6	61

A táblázatból látható, hogy jelzett 61 fő gyermek közül 16 fő gyermeknek komplex korai fejlesztésre van szüksége és további 16 fő gyermek logopédiai-, mozgásfejlesztést vagy gyógypedagógiai tanácsadást igényelt. A kerületi Szakszolgálat ezeknek a gyerekeknek a fejlesztését csak részben biztosította, tekintettel arra, hogy nem minden szülő fogadta meg azt a tanácsot, hogy gyermekét fejlesztésre kell hordani.

A tapasztalatok azt mutatják, hogy az SNI-s gyermekek száma fokozatosan nő és a növekvő speciális szükségletek új, megoldandó helyzetet teremtenek számunkra. Az a növekvő tendencia is megállapítható, hogy az intézményben egyre több a fejlődésben (mozgás, beszéd) megtorpanó gyermek, akiknek a lemaradása nem olyan fokú, hogy SNI-s státuszba kerüljön, de velük is igen indokolt a korai fejlesztés mihamarabbi szakemberrel történő elkezdése. Az intézményhez kötődő szakszolgálati fejlesztések állami szinten az óvodában kezdődnek, a bölcsődébe járó gyermekek kimaradnak. Ugyanakkor a szakmai tapasztalatok és a legfrissebb tudományos kutatások is egyértelműen alátámasztják, hogy korai fejlesztésnél nincs eredményesebben és hatékonyabban kifizetődő beruházás. 2019. évben a kisgyermeknevelők jelzése alapján a pedagógiai szakszolgálat 61 fő gyermeket vizsgált meg, ebből 32 fő kisgyermeknek van szüksége külön foglalkozásra, korai szakirányú fejlesztésre. Ezen gyermekek szakszerű korai fejlesztése a bölcsődében lenne a legmegfelelőbb, ami 2018. július

01. óta intézményen belül is megoldott a főállásban foglalkoztatott gyógypedagógus szakember segítségével.

3.4.6 Otthoni gyermekgondozás

Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat a 235/2007. (V. 09.) számú Képviselő-testületi határozatban döntött a VIII. kerületben az otthoni gyermekgondozás működtetéséről.

Az otthoni gyermekgondozás alapvető célja, hogy segítséget nyújtson az arra rászoruló családoknak iker szülés esetén, vagy ha a szülő betegsége miatt csak részben képes a gyermek gondozására.

A szolgáltatás gyakoriságát és időtartamát a család igényei határozták meg. Otthoni gyermekgondozás szolgáltatást a hét mindennapján, szükség szerint biztosítottunk. A szakmai munka tartalma a gyermek életkorához, egészségi állapotához igazodó gondozás-nevelés, felügyelet.

Az otthoni gyermekgondozást ellátó kisgyermeknevelők feladatai:

- Közreműködik, tanácsot ad a gyermek pszichoszomatikus fejlődését elősegítő napirend kialakításához.
- A nyugodt étkezéshez (szoptatáshoz) szükséges tárgyi, környezeti feltételek megteremtése, segítése szükség esetén a gyermek etetése.
- A gyermek alkalom szerinti pelenkázásának, öltöztetésének segítése, vagy annak elvégzése.
- Nyugodt alvást biztosító feltételek megteremtése.
- Fürdetéshez szükséges eszközök előkészítése, a gyermek fürdetésének segítése, vagy a gyermekfürdetése.
- A gyermek életkorának, fejlettségének megfelelő napirend, játszóhely és játéktevékenység megszervezése, a szülők figyelmének felhívása a gyermek korának megfelelő eszközökre, játékokra.
- A gyermek etetéséhez, korának megfelelő táplálék szükség szerinti elkészítésben való segítség, vagy annak elkészítése, a gyermek etetése.
- A gyermek levegőztetése az időjárásnak megfelelően.
- Figyelemmel kíséri a gyermek testi, mozgás, értelmi, érzelmi fejlődését.
- Figyeli a gyermekorvos, védőnő tanácsait, a preventív szűrések, kötelező oltások fontosságát, időpontját a szülőkkel tudatosítja, közreműködik az azokon való részvételen.

2017. évben összesen 1.287 órában 338 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2018. évben összesen 1.873,5 órában 521 alkalommal, alkalmanként átlag 4 órában látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2019 évben összesen 1.273 órában 329 alkalommal, alkalmanként átlag 4 órában látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

A családok többségében ikergyermekeket vagy három, vagy több gyermeket nevelnek, valamint átmenetileg olyan egészségi problémákkal küzdenek a szülők, amely akadályozza a gyermekük minden napos gondozását.

A szolgáltatás fenntartásának szükségességét támasztja alá a folyamatosan magas igénybevétel. Az otthoni gyermekgondozás szolgáltatást ellátó kisgyermeknevelők létszáma 3 fő. A

kisgyermeknevelők munkaidejük egy részében a Biztos Kezdet Gyerekház feladatainak ellátásában is segítséget nyújtanak.

4. SZAKMAI KÉPZÉS, INNOVÁCIÓ

A bölcsődei élet legyen színes, élvezetes, motiváló, tapasztalatszerzési lehetőségekre építő, társas közegben zajló, interakciót ösztönző. Ennek érdekében hangsúlyt fektetünk nem csak a bölcsődék felújítási munkálataira, eszköz beszerzéseire, hanem a szakembereink fejlődésére és innovatív szakmatartalmi fejlesztésekre is.

4.1 Bölcsődei szakembereink képzése:

A bölcsődei szakembereink folyamatos képzésben részesülnek, amit munkájuk során a kisgyermekkel való foglalkozások alkalmával hasznosítani tudnak.

Szakmai konferenciák, előadások:

- Bereczkiné dr Záluszkai Anna a kisgyermeknevelőknek tartott irodalmi előadásai.
- ELTE-TÓK szervezésében Mesekonferencia.
- JSZSZGYK által szervezett jelzőrendszeri szakmai tanácskozások.
- Az Országos Beszédvizsgáló Központ által a gyermekek beszédfejlődését érintő előadás.
- Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat által szervezett Korai Fejlesztés Napja konferencia.
- Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer konferencia.
- Baba-Art szakmai nap.

Továbbképzéseken való részvétel:

- Élelmezésvezetői továbbképzés.
- Életvezetési ismeretek és készségek továbbképzés.
- Családbarát Országos Közhasznú Nonprofit Kft. által szervezett bölcsődei dajka tanfolyam.
- Zenei nevelés a bölcsődében továbbképzés (Ringató).

BA képzések, szakirányú továbbképzések és egyéb képzések, vizsgák:

- ELTE-TÓK, „Művészettel nevelés a legkisebbeknek” szakirányú és műveltség területi továbbképzésen 3 fő kolléga sikeres vizsgát tett.
- ELTE-TÓK, „Csecsemő- és kisgyermeknevelés gyakorlatvezető mentora” képzésen 1 fő kolléga sikeres vizsgát tett.
- Csecsemő- és kisgyermeknevelő BA képzést 2018 évben kezdte, 2019 évben folytatta 4 fő kolléga.
- A Kodolányi Egyetemen Család és gyermekvédelem szakos pedagógus szakirányú képzésen 2 fő kolléga sikeres vizsgát tett.
- Az ELTE-n 1 fő munkatárs sikeresen teljesítette a Pedagógus szakvizsgát.
- Az AVKF Angol nyelvű óvodapedagógus BA képzését 2018-ban kezdte meg és 2019 évben folytatta 1 fő kisgyermeknevelő.
- 2019 évben 3 fő kolléga sikeresen teljesítette a Pedagógus minősítő vizsgát.
- 2 fő konyhai dolgozó sikeresen tette le a OKJ-s szakács vizsgát.
- A JEB-nél folyamatosan 18-20 fő középfokú végzettségű gyakornok van, 2019 évben 8 fő tett sikeres gyakornoki vizsgát.

Egyéb belső képzés:

2019 évben is folyamatosak voltak a JEB saját belső képzései:

- munkacsoportok,
- ismeretátadás,
- esetmegbeszélő,
- kiégés elleni tréning,
- gyakorlókockok támogatása,
- digitális témával kapcsolatos megbeszélések, érzékenyítés,
- irodalmi képzés,

melyek a munkacsoportok, a pszichológus, a szaktanácsadó vagy megbízási szerződés alapján külsős szakemberek vezetésével zajlottak.

4.2 Belső szakmai munkacsoportok:

2019. évben folytatták munkájukat a munkacsoportjaink:

- Belsőképzés munkacsoport

2019 évben is folytatta munkáját a belsőképzés munkacsoport.

A munkacsoport rendszeres találkozásai alatt szervezésre került az „Ismerjük meg egymást” programsorozat folytatása, továbbá elkezdődött a JEB szakmai protokolljának felülvizsgálata. A csoporttagok felülvizsgálták a duális képzés keretében gyakorlaton lévő tanulók félévekre lebontott képzési tematikáját, és elkezdték a kisgyermeknevelői dokumentáció segédanyagainak áttekintését. A segédanyagok teljes átdolgozását 2020 évre tervezzük.

- Irodalmi munkacsoport

Feladata a kisgyermeknevelők képzése, a szülők tájékoztatása, segítése a gyermekek szakmailag helytálló irodalmi nevelésében. A csoport fő feladata az erre a célra készült faliújságokon és személyesen ajánlott kortárs és népi irodalmi művek ismertetése. 2019. január 25. napján Szakmai nyílt napot tartottunk a Kesztyűgyár Közösségi Házban. A nyílt nap témája az Irodalmi nevelés projekt volt, amire a fővárosi bölcsődéken kívül 8 megyéből érkeztek érdeklődők, összesen



68 fő. Az érdeklődés hatalmas volt, így intézményenként 2 főre kellett korlátoznunk a résztvevők számát. A nyílt nap során előadást tartott Bereczkiné dr. Záluszkai Anna az irodalmi nevelés projekt külső szakmai tanácsadója. Emellett az érdeklődők megismerhették a projekt gyakorlati részleteit két szakműhely keretében.



A munkacsoport az év további részében havonta megtartotta találkozóit és hónapról hónapra készítették az irodalmi ajánlókat.

Az „Így kezdtem... Első irodalmi élményeim” elnevezésű irodalmi rajzfüzetek nagy népszerűségnek örvendtek. Minden gyermek számára biztosítottuk a füzetet a nevelési év elején, de sajnálatos módon idén szeptemberben már nem tudtunk minden kisgyermeknek adni, mert kifogyott a rendelkezésre álló készlet. Megkezdődött az új füzetborító terv előkészítése és a formátum átszerkesztése az eddig összegyűlt tapasztalatok alapján, így még magasabb színvonalon tud a későbbiekben tovább működni ez a példaértékű mintaprojekt.

4.3 Innováció:

2019. évben folytatódott az egyre nagyobb népszerűségnek örvendő Digitális Honfoglalás projekt. A bölcsődéken belül nem került sor kiemelt aktivitásra, ugyanakkor az intézményen kívül sok megkeresést kaptunk a projekt és eredményeinek bemutatásával kapcsolatban.

2019. január 23. „Együtt a bölcsődés gyermekekért” szakmai délután

2019. május 10. ELTE Együttélés Napja

2019. május 12. Európa Nap

2019. május 17. Nokia Családi Nap

2019. május 31. Modern bölcsőde- modern óvoda konferencia

2019. szeptember. 19. „Áldozatsegítés a családok szemszögéből” - szakmai nap

2019. szeptember 26. OKOSeszközhaználnat – Digitális nevelés konferencia

2019. november 9. Országos Neveléstudományi Konferencia, Pécs



Büszkék vagyunk rá, hogy bekerült az Edisonplatform 100 inspiráló civil kezdeményezése közé a Digital Skills - Okoseszközt Okosan projekt is. Az Edisonplatform 100-as listjának célja, hogy a gyerekek jövőjével foglalkozó civil, piaci, tudományos, oktatási szereplők jobban összekapcsolódjanak és összegyűjtse a jó gyakorlatokat, amelyekből mindenkinek érdemes tanulni.

Az Edison100 listán olyan kezdeményezések találhatók, amelyek ma Magyarországon innovatív, izgalmas módon fejlesztik az általános iskoláskorú gyerekeket és szüleiket az iskolai kereteken túl.

A 100-as listán belül a Cappy Magyarország beválasztotta a projektünket a 10 legjobb közé, akik egyebek mellett külön mentorációban részesülnek. Ennek keretében videoklipet forgattak a projektről, ami a legnépszerűbb közösségi oldal kimutatása alapján 550.373 embert ért el.

A téma olyan széles körben elterjedt, hogy összesen két egyetemi hallgató is kérte, hogy a témában engedjük meg, hogy a JEB-nél készíthessék el szakdolgozatukat. Az Apor Vilmos Katolikus Főiskoláról egy fő, Csecsemő- és kisgyermeknevelő BA szakos hallgató és az Eötvös Loránd Tudományegyetemről egy fő Neveléstudomány Ma szakos hallgató.

A Ba szakos hallgató a gyermekek otthoni digitális eszközhasználnatát méri fel a 2018. évi kérdőíves vizsgálatunkat alapul véve, az Ma szakos hallgató pedig tájékoztató szülőcsoportos

megbeszélést készít elő a digitális térben való eligazodás és a tudatos eszközhasználat megkönnyítéséhez.

4.4 Bölcsődéink részvétele a kisgyermeknevelők gyakorlati képzésében:

Bölcsődéinket - a magas szakmai színvonal elismeréseként - több oktatási intézmény is választotta gyakorlati helyszínének, az egyetemekről (pl.: ELTE-TOK, Semmelweis, Károli) 18 fő kisgyermeknevelő hallgató járt rendszeresen gyakorlatra, de lehetőséget biztosítottunk 8 fő szakközépiskolás diák közösségi szolgálatára is. Fontos, hogy a majdani kisgyermeknevelő kollégák tanulmányaik idején a legmagasabb színvonalú oktatásban részesüljenek, melynek része a megfelelő szakmai gyakorlat. A bölcsődékben dolgozó szakemberek igyekeztek tudásuk és szakmai tapasztalataik átadásával segíteni a diákokat.

A JEB a Szervezeti és Működési Szabályzatában foglaltaknak megfelelően és az Iparkamara engedélyezésével 2016. márciustól vesz részt a szakképzési törvényben szabályozott duális képzésben, mint a 4 féléves képzés gyakorlati tananyagának megírója és a tanulók gyakorlati tanítója. 2019. évben a duális képzés keretében 55 fő kisgyermeknevelő tanuló számára biztosítottunk gyakorlati képzést. Ebből 2019. június hónapban 21 fő végzős tanuló sikeres OKJ-s vizsgát tett.

A gyakorlati képzésre igényelhető normatív támogatásból munkaruhát, munkabért, étkezési támogatást biztosítottunk a JEB-nél tanulószervezővel foglalkoztatott tanulóknak. A fennmaradó összegből közös karácsonyi vacsora elfogyasztására és színházi előadás megtekintésére került sor megköszönve a munkatársak fáradhatatlan és színvonalas munkáját. A tanulók átlaglétszáma alapján a NAV-tól a JEB a duális képzés megvalósítása miatt plusz támogatásban részesült. Ez a támogatás évente egy alkalommal igényelhető beruházási kiegészítő csökkentő tételből áll, mely mozgásfejlesztő, tanulókat támogató egyéb a bölcsődei neveléshez kapcsolódó eszközök beszerzésére fordítható. 2019. évben a vizsgákat lebonyolító Katica, Gyermekkert és Tücsök-lak Bölcsőde részére került sor eszközök beszerzésére.

Az Iparkamara 2019. május hónapban tartotta meg a két évente kötelező nagy ellenőrzését. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.

4.5 Egyéb eseményeink:

A Gyermekkert Bölcsődében működik a Bölcsőde Múzeum. Több vidéki és fővárosi bölcsőde munkatársai, kisgyermeknevelőket képző iskolák tanulói látogattak el és tekintették meg a Múzeumot, de az egyéni látogatók is szép számmal jöttek. A múzeumi és könyvtári látogatók száma 2019. évben 1.236 fő volt.

A JEB 2019. április 23. napján a Bölcsőde Napja alkalmából szakmai programokat szervezett munkavállalói részére. A Központi Szervezeti Egység, a Biztos Kezdet Gyerekház és az otthoni gyermekgondozásban résztvevő kollégák a gödöllői kastélyba látogattak el. A Mini-Manó és a Tücsök-lak Bölcsőde dolgozói Domonyvölgyben, a Lázár Lovasparkban tartották meg szakmai napjukat. A Fecsegő-tipegők Bölcsőde és a Katica Bölcsőde Lajosmizsén, a Geréby Kúria programjain vett részt. A Játékvár Bölcsőde és a Gyermekkert Bölcsőde Budapesten szervezte meg szakmai napját, különböző csapatépítő programokkal. A Babóca Bölcsőde kollektívája Tatára látogatott el.

A Bölcsőde Nap rendezvénysorozathoz kapcsolódott a fenntartó által szervezett és finanszírozott 2019. május 7. napi ünnepség a H13 Rendezvénytermében, és a JEB által megrendelt 2019. május 28. napi zártkörű Színházi Esemény.

5. PÁLYÁZATOKON VALÓ RÉSZVÉTEL

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2016. év óta projekt partnerként vesz részt a TEMPUS Közalapítvány által kiírt Erasmus+ köznevelési és stratégiai nemzetközi partnerségi pályázatokon.

Az első Erasmus+ Köznevelési stratégiai partnerség pályázat 2016-1-HU01-KA201-022945 számmal Multicultural Early Childhood Education – MECEC+ címmel 2016-2018. évben került megvalósításra a JEB magyar és nemzetközi partnereivel közösen. A pályázat célja volt, hogy összehasonlítsuk, elemezzük a bölcsődés korú korosztály multikulturális nevelésének és a felsőoktatás e tárgyban történő szakemberképzésnek gyakorlatát a pályázatban részt vevő három országban (Olaszország, Toszkána – Magyarország, Budapest – Spanyolország, Katalónia régióban). A projekt teljes költségvetése 89.927 euro volt, melyből a JEB 12.172 eurós támogatásban részesült. A pályázat előfinanszírozott volt, önrész nem terhelte, 2016. december 1. napjától 2018. november 30. napjáig tartott (24 hónap).

A pályázat elszámolási időszaka 2019. márciusában került lezárásra. A záró beszámoló és a pályázat a Tempus Közalapítvány által befejezettnek, elfogadottnak minősült.

A pályázat keretében készített tanulmány (*Kora gyermekkori nevelés interkulturális kompetencia szükségletei*) elérhető elektronikusan, magyar nyelven az alábbi linken: http://www.galileoprogetti.hu/doc/MECEC+%20Final%20Publication_HU

Jelenleg két nyertes pályázat zajlik, melyek az alábbiak:

1. A 2018-1-HU01-KA201-047763 számú IECEC Intercultural Early Childhood Education and Care - Curriculum Design for Professionals (Interkulturális koragyermekkori intézményes nevelés és gondozás – felsőoktatási tanterv tervezés szakemberek számára) - Erasmus+ köznevelési és stratégiai partnerség pályázat szellemi termék előállítására program. A projekt teljes költségvetése 394.070 euro, melyből a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 39.780 eurós támogatásban részesül. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, 2018. szeptember 1. napjától 2021. augusztus 31. napjáig tart (36 hónap). A résztvevő országok: Olaszország, Belgium és Magyarország.
A pályázat keretében 2019. május 14-től május 17-ig a Brüsszelben tartott meetingen a JEB részéről egy 3 fős (a pályázat szakmai vezetője, a szaktanácsadó és egy kisgyermeknevelő) delegáció vett részt, 2019. október 1-től október 4-ig a Firenzében tartott meetingen 2 fő (a szaktanácsadó és egy kisgyermeknevelő) vett részt.
2. A 2018-1-HU01-KA201-047760 számú FINE! Food and Nutrition In ECEC (Élelmezés és táplálkozás a koragyermekkori intézményes nevelés és gondozás közétkeztetésében) - Erasmus+ köznevelési és stratégiai partnerség tapasztalatcsere program. A projekt teljes költségvetése 134.565 euro, melyből a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 26.410 eurós támogatásban részesül. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, 2018. november 1. napjától 2020. október 31. napjáig tart (24 hónap). Résztvevő országok: Portugália, Olaszország, Horvátország, Bulgária és Magyarország.
2019. március 18-tól március 22-ig tartó időszakban a JEB intézményeiben fogadtuk nemzetközi partnereinket. 2019. július 1-től július 5-ig a JEB részéről egy 6 fős (2 fő élelmezésvezető, 2 fő szakács, 1 fő kisgyermeknevelő és a pályázat szakmai vezetője) delegáció látogatott el Firenzébe. 2019. október 14-től október 19-ig egy szintén 6 fős (1 fő élelmezésvezető, 1 fő bölcsődevezető, a pszichológus, a szaktanácsadó, az intézményvezető-helyettes és a pályázat szakmai vezetője) delegáció látogatott el Portóba.

6. ELLENŐRZÉSEK:

- 2019. május 20. - 2019. július 15. napja között Belső Ellenőrzést végzett a Financial Ideas Tanácsadó és Szolgáltató Kft., a humánerőforrással való gazdálkodás megfelelőségét vizsgálták. A vizsgálat által feltárt hiányzó közalkalmazotti nyilvántartás elkészült. 2019. augusztusában érintésvédelmi felülvizsgálatra került sor a Mini-Manó Bölcsődében, Babóca Bölcsődében, Tücsök-lak Bölcsődében, Fecsegő-típegők Bölcsőde külső konyháján és Katica bölcsődében.
- 2019. szeptember 16. napján a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Gyermekkert Bölcsőde konyháján (1082 Budapest, Nagy Templom utca 3.). A minősítés eredménye 94 % jeles.
- 2019. október 30. napján a Pest Megyei Kormányhivatal Élelmiszerlánc Biztonsági és Állategészségügyi Osztálya hatósági ellenőrzést végzett a Tücsök-lak Bölcsődében. Az ellenőrzés során szabálytalanságot nem állapítottak meg, hiányosságként azonban feltűntetésre került, hogy szükséges a kézmosó javítása, és vízkár során megsérült álmennyezeti lapok kicserélésre. A szükséges intézkedéseket megtettük a kézmosó kijavításra az álmennyezeti hiányzó lapok kicserélésre kerültek.
- 2019. november 15. napján a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Játékvár Bölcsőde konyháján (1085 Budapest, Horánszky utca 21.). A minősítés eredménye 92% jeles.
- 2019. december 10. napján a Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Fecsegő-típegők Bölcsőde külső konyháján (1087 Budapest, Kerepesi út 29/a.). A minősítés eredménye 91% jeles.

A JEB saját belső ellenőrzései:

- 2018. október hónaptól 2019. november hónapig a szaktanácsadó és a szolgáltatás koordinátor jelenlétével átfogó ellenőrzés zajlott, amely kiterjedt az összes szakdolgozó (kisgyermeknevelő, dajka, bölcsődevezető) szakmai dokumentációjának ellenőrzésére, csoportmegfigyelésekre, a gyermekek jogviszonyával kapcsolatos dokumentáció ellenőrzésére és a gyermekek jelenléti ívének ellenőrzésére két tagintézményben.
- Duális képzés keretében tanulók gyakorlati napjának ellenőrzése
- KJT-s gyakornok minősítő vizsgáját megelőző megfigyelések
- Pedagógus gyakornok felkészülésének megfigyelése

Bölcsődevezetői ellenőrzések:

- Csoportnaplók ellenőrzése
- HACCP dokumentáció naprakész vezetése
- Főzőkonyha, tálalókonyha rendszeres ellenőrzése (élelmezésvezetővel közösen történt)
- Élelmiszerraktár, raktárkészlet ellenőrzése (élelmezésvezetővel közösen történt)
- Leltár ellenőrzés (bölcsődevezető helyettessel)
- Csoportok szakmai munkájának ellenőrzése (bölcsődevezető helyettessel)

Csoportokat érintő időszakos ellenőrzések, és szempontjai:

Megfigyelési szempontjai:

- szakmai adminisztráció vezetésének ellenőrzése,
- otthonos környezet megteremtése,
- napi tevékenység rendszeressége,
- szokások kialakítása, betartása,
- játék feltételeinek megteremtése,
- érzelmi biztonság kielégítése,

- szeretetteljes légkör biztosítása,
- kisgyermeknevelő elfogadó magatartása,
- szociális kapcsolatok elősegítése,
- védettség érzésének biztosítása,
- a tervezett pedagógiai feladatok kellő időben és megfelelő minőségben történő megvalósulása,
- különböző nevelési módszerek alkalmazása a folyamatos napirendben,
- a csoportok adminisztrációjának vezetése,
- étkezési szervezése, lebonyolítása,
- irányított és szabad játéktevékenység megszervezése, lebonyolítása a csoportszobában és az udvaron.

7. INTÉZMÉNYÜNK 2019. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSE

A JEB 2019. évi beszámolója alábbi 7. pontjában szereplő pénzügyi-költségvetési adatokat a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ Gazdasági Szervezete biztosította.

Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve

Bevételek

E Ft				
Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
Működési célú támogatás áh-n belülről	33 104	68 062	44 824	65,86%
Felhalmozási célú támogatás áh-n belülről	0	1 724	1 724	100,00%
Intézményi működési bevételek	47 578	49 127	69 763	142,01%
Működési célú átvett pénzeszközök	0	420	420	100,00%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	1 407	1 407	100,00%
Költségvetési bevételek összesen	80 682	120 740	118 138	97,84%
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele	65 682	118 762	118 762	100,00%
Központi irányítószervi támogatás	874 827	973 993	970 329	99,62%
Finanszírozási bevételek	940 509	1 092 755	1 089 091	99,66%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	1 021 191	1 213 495	1 207 229	99,48%

Az intézmény **eredeti előirányzatai** 1 021 191 E Ft, az év közbeni módosításokkal 18,8 %-kal 1 213 495 E Ft-ra megemelésre kerültek.

Az összesen bevételi előirányzatok a módosított előirányzathoz képest csaknem 100 %-ban teljesültek. A működési célú támogatás államháztartáson belülről teljesítésének elmaradása az intézményi működési bevételek között jelenik meg (A Magyar Államkincstár jelzése szerint a

Duális képzésből származó bevételt a működési bevételek között kell szerepeltetni, de tervezve a működési célú támogatások áh-n belülről előirányzatra lett.)

A bevételek döntő részét (90,21 %-át) az **irányító szervi támogatás** képezte.

Az **intézményi működési bevételként** a bölcsődei ellátáshoz kapcsolódó étkezési és gondozási térítési díjak bevétele, valamint a dolgozók étkezési térítési díj bevétele, továbbá a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ, Ezüstfenyő gondozóház részére biztosított étkeztetés ellenértéke került tervezésre, és ennek megfelelően a bevétel is ebből keletkezett. Az alkalmazottak étkezésére tervezett előirányzat 3,5 millió Ft-tal volt több a teljesülésnél, ennek oka, hogy az előző évhez képest jóval kevesebben vették igénybe az intézményi étkeztetést. Az ellátottaknak kiszámlázott étkezési térítési díj és gondozási díjból származó bevétel nagymértékben (10.180,- e Ft + áfa) meghaladta a tervezett előirányzatokat.

Ezekén túlmenően közvetített szolgáltatások ellenértékeként, biztosító által fizetett kártérítés jogcímenen folyt be további működési bevétel.

A **működési célú támogatásokon** belül diákmunka program kapcsán érkezett foglalkoztatási támogatás a Fővárosi kormányhivaltól, megpályázott és elnyert támogatási összeg a Karácsony Sándor Közalapítványtól, valamint a Galileo Progetti Nonprofit Kft-től az ERASMUS programok kapcsán.

Kiadások

Az Intézményi módosított előirányzatokhoz viszonyítva az összes kiadások egész évi teljesítése időarányos.

A kiadási előirányzatokon belül a működési kiadások 93,2 %-os, míg a felhalmozási kiadások 6,8 %-os arányt képviseltek. Az intézmény 2019. évi kiadási előirányzatai gyakorlatilag az intézmény működését szolgálják.

A **felhalmozási kiadások** vonatkozásában 2019. évben több felújításra került sor.

Beruházásként informatikai és egyéb tárgyi eszközök beszerzése történt összesen 22 187 EFt értékben. Ennek 74 %-a kisértékű tárgyi eszköz, a fennmaradó része nagyértékű tárgyi eszköz beszerzés volt. A beszerzések 13,7 %-ból kül- és beltéri játékok megvásárlása történt meg. A fennmaradó beszerzéseket informatikai eszközök, felszerelési tárgyak, bútorok, konyhai kisegítő eszközök és felszerelések, valamint egyéb műszaki eszközök tették ki.

A **működési kiadásokon** belül a személyi juttatások 60,1 %-os, a munkaadókat terhelő járulékok 13,7 %-os, a dologi kiadások 15,1 %-os, az egyéb működési kiadások 11,1 %-os arányt képviselnek.

E Ft				
Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés
Személyi juttatások	627 913	683 872	656 033	95,93%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	135 901	142 369	137 583	96,64%
Dologi kiadások	223 584	257 353	199 012	77,33%
Egyéb működési célú kiadások	0	39 415	39 415	100,00%
Működési kiadások összesen	987 398	1 123 009	1 032 043	91,90%

Beruházások	21 525	37 850	23 382	61,78%
Felújítások	12 268	52 636	51 062	97,01%
Felhalmozási kiadások összesen:	33 793	90 486	74 444	82,27%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	1 021 191	1 213 495	1 106 487	91,18%

Az intézménynél a működési kiadások 63,6 %-át, illetve az összes kiadás 61,5 %-át a **személyi juttatások** alkották, amelynek az előirányzata az év során 8,9 %-kal növekedett.

A személyi juttatások 87,5 %-át a törvény szerinti illetmények (alapilletmény, kötelező pótlékok), míg 12,3 %-át a nem rendszeres kifizetések (normatív jutalom, helyettesítés, készenléti, ügyeleti díjak, jubileumi jutalom, illetve cafetériához, munkába járáshoz kapcsolódó kifizetések), továbbá 0,2 %-ban a külső (állományba nem tartozók) személyi juttatásai képezték.

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
Törvény szerinti illetmények, munkabér	576 118	587 264	573 962	97,73%
Normatív jutalmak	0	24 362	24 362	100,00%
Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra	1 592	3 014	3 013	99,97%
Jubileumi jutalom	8 468	8 915	7 188	80,63%
Béren kívüli juttatások	26 264	27 472	24 044	87,52%
Közlekedési költségtérítés	8 229	8 229	5 783	70,28%
Egyéb költségtérítések	0	50	50	100,00%
Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	5 274	23 369	16 435	70,33%
Munkavégzésre irányuló egyéb jogv. nem saját fogl. fiz. juttatás	1 968	1 171	1 170	99,91%
Reprezentációs kiadások	0	26	26	100,00%
Személyi juttatások összesen	627 913	683 872	656 033	95,93%

A munkaadókat terhelő járulékok előirányzata az év során 14,3 %-kal nőtt.

A teljesítésen belül döntő arányt (81,5%), a szociális hozzájárulási adó képez. Az összes többi járulékfajta mindösszesen 18,5 %-ot tett ki.

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)
Szociális hozzájárulási adó	124 102	123 358	119 824	97,14%
Rehabilitációs hozzájárulás	11 799	12 505	11 745	93,92%
Egészségügyi hozzájárulás	0	200	171	85,50%

Táppénz hozzájárulás	0	2 189	2 188	99,95%
Munkáltatót terhelő szja	0	4 117	3 655	88,78%
Munkaadókat terhelő járulékok összesen	135 901	142 369	137 583	96,64%

A **dologi kiadások** előirányzata az év folyamán 15,1 %-kal emelkedett.

A dologi kiadásokon belül a legnagyobb arányt az üzemeltetési anyagok, ezen belül az élelmiszer beszerzés képviselték, valamint a közüzemi díjak, a karbantartási, kisjavítási szolgáltatások, a szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások és a szakmai anyagok alkották.

A teljesítéseknél előirányzat túllépés nem történt.

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	E Ft
				Teljesítés (%)
Szakmai anyagok beszerzése	6 009	8 074	7 069	87,55%
Üzemeltetési anyagok beszerzése	63 224	66 732	64 404	96,51%
Informatikai szolgáltatások igénybevétele	3 308	3 741	2 606	69,66%
Egyéb kommunikációs szolgáltatások	1 970	2 234	1 627	72,83%
Közüzemi díjak	33 202	33 202	23 138	69,69%
Bérleti és lízing díjak	1 423	1 824	1 824	-
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások	39 848	60 236	38 963	64,68%
Közvetített szolgáltatások		1	0	0,00%
Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	19 350	21 993	14 980	68,11%
Egyéb szolgáltatások	11 251	11 417	9 439	82,67%
Előzetesen felszámított áfa	43 642	47 452	34 515	72,74%
Valuta, deviza eszközök realizált árfolyamvesztése	0	10	10	100,00%
Egyéb dologi kiadások	357	437	437	100,00%
Dologi kiadások összesen	223 584	257 353	199 012	77,33%

Az intézmény engedélyezett létszáma 197 fő.

Költségvetési adatok feladat bontásban

Kötelezően ellátandó feladatok

Az intézmény költségvetésének – a módosított előirányzatok arányában – 89,7 %-át képező kötelezően ellátandó feladatok előirányzatai az alábbiak szerint alakultak

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Személyi juttatások	562 041	583 606	570 325	97,72%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	119 430	119 998	118 871	99,06%
Dologi kiadások	205 875	239 906	189 082	78,82%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	-
Egyéb működési célú kiadások	0	21 149	21 149	100,00%
Működési kiadások összesen	887 346	964 659	899 427	93,24%
Beruházások	16 268	32 803	19 958	60,84%
Felújítások	12 268	49 636	48 063	96,83%
Felhalmozási kiadások összesen:	28 536	82 439	68 021	82,51%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	915 882	1 047 098	967 448	92,39%

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	0	11 569	11 569	100,00%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0	0	0	-
Intézményi működési bevételek	46 887	47 944	52 138	108,75%
Működési célú átvett pénzeszközök	0	0	0	-
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	0	0	-
Költségvetési bevételek összesen	46 887	59 513	63 707	107,05%
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele	62 682	115 762	115 762	100,00%
Központi irányítószervi támogatás	806 313	871 823	868 159	99,58%
Finanszírozási bevételek összesen	868 995	987 585	983 921	99,63%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	915 882	1 047 098	1 047 628	100,05%

Az előirányzatok a módosítások során összességében 14,3 %-kal növekedtek.

Önként vállalt feladatok

E Ft

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Személyi juttatások	65 872	100 266	85 708	85,48%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	16 471	22 371	18 712	83,64%
Dologi kiadások	17 709	17 447	9 930	56,92%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	-

Egyéb működési célú kiadások	0	18 266	18 266	100,00%
Működési kiadások összesen	100 052	158 350	132 616	83,75%
Beruházások	5 257	5 047	3 424	67,84%
Felújítások	0	3 000	2 999	99,97%
Felhalmozási kiadások összesen:	5 257	8 047	6 423	79,82%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	105 309	166 397	139 039	83,56%

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesített előirányzat	Teljesítés (%)
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	33 104	56 493	33 255	58,87%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0	1 724	1 724	100,00%
Intézményi működési bevételek	691	1 183	17 625	1489,86%
Működési célú átvett pénzeszközök	0	420	420	100,00%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	1 407	1 407	100,00%
Költségvetési bevételek összesen	33 795	61 227	54 431	88,90%
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele	3 000	3 000	3 000	100,00%
Központi irányítószervi támogatás	68 514	102 170	102 170	100,00%
Finanszírozási bevételek összesen	71 514	105 170	105 170	100,00%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	105 309	166 397	159 601	95,92%

Az önként vállalt feladatok költségvetése, a módosított előirányzatok arányában, a teljes intézmény költségvetésének 10,3 %-a.

Az előirányzatok a módosítások során összességében 58 %-kal növekedtek.

Az önként vállalt feladataink:

- időszakos gyermekfelügyelet
- játszóház, - családi délután
- fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
- prevenciós fejlesztő programok, pszichológus tanácsadás,
- otthoni gyermekgondozás,
- Biztos Kezdet Gyerekház,
- Cafetéria juttatások,
- Jutalmak
- Erasmus pályázatok megvalósítása

8. VEZETŐI ÉRTÉKELÉS, ÖSSZEGZÉS

A Szakmai programban foglaltakat 2019. évben is megvalósítottuk, programjainkat kivétel nélkül megtartottuk. A családi rendezvények minden esetben a gyermekek örömeivel és a szülők elégedettségével zárultak.

Továbbra is fontos számomra, hogy a munkatársak jól érezzék magukat és örömmel végezzék feladataikat. Ennek érdekében fejlesztettük a munkahelyi környezetet, különböző eszközbeszerzésekkel és felújításokkal tettük könnyebbé a gördülékeny munkavégzést. A csapatszellem erősítésére is megragadtunk minden alkalmat: kirándulás, színházlátogatás, bölcsődék napi ünnepségek, rekreáció során. Folyamatosan biztosítom a mentálhigiénés támogatást is a kollégáim számára.

A 2019. évben tervezett pedagógiai és egyéb innovációs tervek közül sokat sikerült megvalósítani:

- a 2018. évben megnyert, 2019 évben folytatódott Erasmus+ korszerű gyermekélelmezés témakörű tapasztalatcsere pályázati program keretében nemzetközi szinten is megismerhetjük/megismertetjük a gyermekétkeztetést, és a szerzett tapasztalatok birtokában a sajátunkat még jobbá, színesebbé, változatosabbá tehetjük,
- az Erasmus+ stratégiai partnerség keretében folytattuk a multikulturális nevelés körében elkezdett munkát,
- beindítottuk és fenntartottuk a pályakezdőket, gyakornokokat segítő tematikus beszélgető csoportokat,
- folyamatos volt a szakmai munkát, problémakezelést segítő „esetmegbeszélő” csoportok munkája,
- a fejlődésben megtorpant gyermekek korai fejlesztését főállású gyógypedagógussal biztosítottuk, továbbá folytattuk az együttműködést a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat intézményeivel,
- a pedagógiai munkát folyamatos képzésekkel segítettük.

Fentiek hozzájárultak a magas színvonalú szakmai munka fenntartásához. A munkatársak tapasztalatokat cserélnek, folyamatosan motiválják egymást, hatékonyan együttműködnek.

A szakmai munka harmonikus megvalósításában és az intézmény több telephelyen működő bölcsődéiben az egységes és professzionális pedagógiai szemléletben zajló nevelésre helyezett hangsúly tehát már az előző évben is meghatározta a mindennapi munkavégzést. E szemlélet elmélyülését a pedagógusok és dajkák körében is nagyban segítette/segíti az elkészült és folyamatosan bővülő szakmai protokoll. Az egységes és magas minőségű szakmai munka kialakítása a szaktanácsadói munka gerincét képezi, melyhez szervező, irányító, koordináló és ellenőrző funkció is társul. Nagy jelentőségű volt az az ellenőrzés, mely során minden szakalkalmazott munkáját megfigyelve javaslatokkal és a jó gyakorlatok továbbterjesztésével segítette szaktanácsadónk az intézmény szakmai/pedagógiai munkáját. Mindez az intézményvezetői stratégiai célok meghatározásához is jelentős segítséget, támpontot adott.

Újszerű szakmatartalommal bírt, hogy - természetesen szülői hozzájárulással és hozzáteszem jelentős elégedettséggel nyugtázva -, a nagycsoportba járó 2,5-3 éves korú gyermekek körében először léptünk ki az intézményi falak közül. Külső program keretében hoztuk még közelebb a gyermekekhez a természetet a több alkalommal zajló fűvészkerti látogatássorozattal. E döntés meghozatalához a nemzetközi tapasztalatok is hozzásegítettek.

Az elkövetkezendő években új pedagógiai és egyéb innovációkat is tervezek megvalósítani, melyek az alábbiak:

- 2019. évben folytatódtak az előkészítő munkák fizikai-biológiai-kémiai törvényszerűségekre építő, tapasztalati előzetes tudást megalapozó „heurisztikus felfedező-kutató pedagógiai labor” kialakítására a Mini-Manó Bölcsődében. A labor beindítását 2020-ra tervezem. Hosszú távú célom a kerületi szülők számára a labor kinyitása a saját tapasztalok megszerzésének, a módszertan kialakításának birtokában.
- továbbra is fontos része az intézményem szakmai/pedagógiai programjának a környezettudatos nevelés, melynek, fejlesztését, bővítését folyamatosnak és kiemeltnek tartom,
- a jövőbeni pályázati lehetőségek kihasználása,
- a Fűvészkerttel való együttműködés folytatása,
- a Gyermekkert Bölcsődében elkezdődött Montessori csoport beindításának előkészületei, a csoport beindítását 2020. szeptember hónapjától tervezem,
- a JEB egységes szakmai protokolljának továbbfejlesztése, bővítése a rövidtávú célok között szerepel,
- Elégedettségmérés: szükségét látom a szülők körében az évenkénti elégedettségméréseknek is, a szükséges elégedettségi kérdőív előkészületei zajlanak,
- Humán erőforrás fejlesztés:
 - o hazai és külföldi tapasztalatszerzés megteremtése a dolgozóim számára a pályázati források jó kihasználásával,
 - o a már megkezdett tréningek, képzések folytatása az elkövetkezendő években,
 - o a vezetők és munkatársak körében önértékelési és elégedettségi kérdőív felvétele.

Kiemelendő, hogy 2019. évben minden bölcsődei munkát végző szakalkalmazott tekintetében átalakításra került a szakmai továbbképzési rendszer, a kreditgyűjtés lehetősége. A magasabb vezetőt és középvezetőket a szociális vezetőképzésben való részvételi kötelezettség érintette. A technikai személyzet számára új dajka munkakör került kialakításra, mely a dolgozók kötelező dajka képesítés megszerzését is magában hordozta. Az intézményünkben a vezetőképzés tekintetében minden olyan vezető, akire nézve a jogszabály kötelezővé tette a mester illetve alap vezetőképzést, elvégezte a tanfolyamot és megszerezte a kötelező tanúsítványt. A dajkák is beiskolázásra kerültek, közülük a 95% be is tudott kerülni a CSBO által szervezett képzésbe, így dolgozóim zömében teljesítették a képesítési előírások megszerzését. Azok a munkatársak, akik különböző technikai okok miatt nem tudták elvégezni a képzéseket 2020-ban pótolják azt.

Intézményműködtetés, gazdálkodás:

A bölcsődéink finanszírozását a fenntartói, az állami támogatás, és a szülők által befizetett személyi térítési díjak bevétele biztosítja. Az előző évekhez hasonlóan költségvetésünket 2019-ben is kiegészítettem pályázati forrásokkal és a duális képzéssel járó adóbevéttel, mely források a bölcsődéink pedagógiai szemléletének, a szakmai anyag fejlesztésének jobbítását és a dolgozóink rekreációját teszik lehetővé. Szervezetünk az előre meghatározott céljaink elérése érdekében a rendelkezésünkre álló forrásokat a hatékonyság, gazdaságosság, eredményesség és szabályszerűség jegyében használja fel. Gazdálkodásunkat az államháztartási törvényben meghatározottak és a Munkamegosztási Megállapodás alapján a JSZSZGYK Gazdasági Szervezete segíti, támogatja.

2019. évben a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 1.213,495e forinttal gazdálkodott. A személyi juttatásokat ebből 656.033e forint fedezte. A fennmaradó 557.462e forint az intézmény

működési költségeit biztosította. A bevételek döntő részét (90,21%-át) az irányító szervi támogatás képezte.

2019. évben a normál bölcsődei személyi térítési díj bevételeink az alábbiak szerint alakultak. A szülők által befizetésre került:

- 9.307e forint gyermekétkezési személyi térítési díj,
- 23.952e forint gondozási személyi térítési díj.

2019. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.580 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került:

- 894e forint óradíj
- 322e forint gyermekétkezési díj.

2019. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 férőhelyen 728 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnyal, figyelembe véve az év során beiratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnyal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket. A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

Az önként vállalt feladatok költségvetése a teljes intézmény költségvetésének 10,3%-a, azaz 166.397e forint volt. Ebből a forrásból lettek fedezve többek között a dolgozók cafetéria juttatásai, az évenként kétszer megszervezésre kerülő játszóház, családi délután, a prevenciók fejlesztő programok.

A 2018-ban bevezetésre kerülő a feladat alapú finanszírozás a bölcsődei ellátás tekintetében 2019. évben is többletforráshoz jutatta a fenntartót. E támogatási forma számítási alapját a bölcsődei gondozási napok alapján kiszámított normatíva igénylési adat határozza meg, mely egy százalékos arányszámot (számított létszám) generál.

A már két éve bevezetett pedagógus életpályamodell is hozzásegített a fenntartói többletbevételekhez. A bevétel növekedését biztosítja a további felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelői munkatársak számának, arányának bővítése. Mindez két okból is fontos, egyrészt mert az állami bértámogatás összege a felsőfokú dolgozók esetében a 4.419e forint, a középfokúaké 2.993e forint a/számított létszám/évhez képest, ami többletbevételt generál. Másik ok, hogy a magasan képzett pedagógus állomány a színvonalas szakmai munka záloga is. Az önkormányzat bevételét ennek alapján jelentősen növeli, ha minél több felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő munkatárs dolgozik az intézményben (2018-ban 31 fő, 2019.-ben 30,5 fő). A forrásbővítés lehetőségét tehát jelentősen befolyásolja, ha a munkáltató inspirálja a dolgozókat a diploma megszerzésére, mely összhangban áll az általam preferált tanulószervezeti kultúra megtermésével is. Öröndetes, hogy 2019-2020 tanévben 2 fő kezdte meg felsőfokú tanulmányait, mely jelenleg csak munkaszervezési többletfeladatot jelent az intézménynek, de ha végeznek a kisgyermeknevelők jelentős többletforrást is fog generálni. Az intézmény működtetését a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával végeztem.

Budapest, 2020. március 22.


Koscsóné Kolkopf Judit
intézményvezető

