



**BESZÁMOLÓ**  
**2021.**

## Tartalomjegyzék

1	Az Intézmény adatai .....	4
2	Személyi feltételek.....	4
3	Tárgyi feltételek.....	4
4	A COVID-19 világjárvány hatása 2021 évben .....	8
5	A JEB feladata .....	9
5.1	A JEB szervezeti egységei.....	9
5.1.1	Központi Szervezeti Egység.....	9
5.1.2	Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek....	10
5.2	Kötelező alapellátás - Bölcsődék.....	10
5.2.1	Igénybevétel a számok tükrében .....	11
5.2.1.1	Férőhely kihasználtság.....	12
5.2.1.2	Gondozási napok száma.....	12
5.2.1.3	Térítési díjak alakulása .....	13
5.2.1.4	Demográfiai adatok.....	15
5.3	Bölcsődéinkben megvalósult szakmai munka.....	17
5.3.1	Bölcsődei mindennapok COVID árnyékában .....	17
5.3.2	Gyermekek étkeztetése.....	19
5.5	Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások.....	19
5.5.1	Térítésmentes önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás.....	19
5.5.1.1	Egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatások .....	20
5.5.1.1.1	Játszóház, - családi délután .....	20
5.5.1.1.2	Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése .	20
5.5.1.1.3	Prevenációs fejlesztő programok .....	20
5.5.1.1.4	Pszichológus tanácsadás.....	21
5.5.1.1.5	Integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció.....	22
5.5.1.1.6	Gyógypedagógiai fejlesztés .....	22
5.5.1.1.7	Otthoni gyermekgondozás .....	23
5.5.1.1.8	Biztos Kezdet Gyerekház.....	24
5.5.1.2	Egyéb szolgáltatás.....	27
5.5.1.2.1	Népkönyha .....	27
5.5.1.2.2	Szakképzés .....	28
5.5.1.2.3	JÁSZER .....	28
5.5.2	Térítési díjköteles önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás .....	32
5.5.2.1	Időszakos gyermekfelügyelet.....	32

6	Szakmai képzés, innováció .....	32
6.1	Bölcsődei szakembereink képzése.....	32
6.2	Belső szakmai munkacsoport .....	33
6.2.1	Irodalmi munkacsoport .....	33
6.2.2	Belsőképzés munkacsoport .....	33
6.3	Egyéb eseményeink .....	33
7	Pályázatokon való részvétel.....	33
8	Ellenőrzések .....	34
9	Intézményünk 2021. évi költségvetése .....	35
10	Vezetői értékelés, összegzés .....	41

## 1 AZ INTÉZMÉNY ADATAI

Megnevezés: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: JEB)

Székhely: 1082 Budapest, Baross u. 112.

Levelezési címe: 1082 Budapest, Baross u. 112.

Telefonszáma: 210-9188; 303-1767

E-mail címe: [jeb@bolcsode-bp08.hu](mailto:jeb@bolcsode-bp08.hu)

Honlap: [www.bolcsode-bp08.hu](http://www.bolcsode-bp08.hu)

OM azonosító: 880013

## 2 SZEMÉLYI FELTÉTELEK

Munkavállalói engedélyezett létszáma: 198 fő

- ebből szakmai: 161 fő

- egyéb: 37 fő

Foglalkoztatottak éves (munkajogi) átlag létszáma:

- teljes munkaidős: 195 fő

- részmunkaidős: 5 fő (2 álláshelyen 4 fő: 4 órás, 1 álláshelyen 1 fő: 6 órás)

- önkéntes:

Üres álláshelyek száma (átlagosan): 1fő

Nyári diákmunkás: 6 fő

Tanulószerződéssel foglalkoztatott: 34 fő

Szakképzési munkaszerződéssel foglalkoztatott: 37 fő

Megbízási szerződéssel 0 fő került foglalkoztatásra.

2021. évben közfoglalkoztatott és megbízási szerződéssel foglalkoztatott nem volt.

## 3 TÁRGYI FELTÉTELEK

A bölcsődei nevelés-gondozás célja a gyermek testi-lelki harmóniájának, kiegyensúlyozott fejlődésének elősegítése. A személyi és tárgyi feltételek megteremtésével lehetőséget biztosítunk a kisgyermeknek az önfelelt játékra, nyugodt pihenésre, az egészséges életmód megalapozására.

**Bölcsődéinkben 2021. évben az alábbi beruházások, felújítási munkálatok történtek:**

### **Központi Szervezeti Egység**

2021. év I. felének legnagyobb beruházása a klimatizálás II. ütemének végrehajtása, ami sajnos elhúzódott a nyár végéig. Addig is a hőség enyhítése érdekében ventilátorokat vásároltunk, emellett az ablakokra esztétikus árnyékolók kerültek felszerelésre, ami a hővédelem mellett otthonosabbá is teszi az irodákat.

Beszerezésre került két mobiltelefon készülék.

A szülők fogadására, a bölcsődei felvételi ügyintézéshez kialakításra került egy kényelmes ügyfélszolgálati rész.

Az ügyfélszolgálatunkra érkező szülők kisgyermekének készségfejlesztő játékokat szereltettünk fel. A kényelmet szolgálja az ügyfélmosdóba vásárolt párnázott, lehajtható pelenkázó.

A gyogyepedagógusunk által igényelt fejlesztőeszközöket megvásároltuk. A beszerzésre került egy élethű baba is, amely jelentős segítséget nyújt a szakképzési munkaszerződéssel a JEB-nél tanuló diákok színvonalas oktatásához.

A JEB tulajdonában lévő VW Transporter kisteherautóhoz megvásároltuk az éves autópálya matricát, bízva a pandémiás helyzet enyhüléséből következő országon belüli nagyobb mozgás lehetőségében, emellett befizetésre került az éves kerületi rendészeti parkolás díja. Sajnos az első negyedévben karosszéria javítással is kellett számolnunk, miután a parkoló gépkocsinkat összetörte egy jármű.

A reggeli,- és ebédszállításhoz igénybevett gépkocsi gyakori szervizigénye több esetben is gépjármű kölcsönzésre kényszerített bennünket.

A megnövekedett adminisztrációs feladatok egy új, nagy teljesítményű iratmegsemmisítő beszerzését is indokoltá tették.

A költségkímélés vezérelte a JEB intézményvezetőjét, mikor az asztali számítógépek memóriabővítése mellett döntött a számítástechnikai fennakadások eseteinek ritkítása érdekében.

A JÁSZER programok megvalósításához laptopot és kávéfőzőt vásároltunk.

A Központi Szervezeti Egység épület homlokzata felújításra került.

### **Biztos Kezdet Gyerekház**

2021. első negyedévében a 2020-ban elkezdődött felújítási, átalakítási munkálatok befejezése megtörtént. Új konyha került kialakításra, a JEB gondnokai összeszerelték a konyhabútort, ami beépített gépekkel felszerelt, méretre készített bútor. A konyhában gyermek és felnőtt kézmosó is kiépítésre került. Beszerzésre került egy darab nyolc személyes étkező asztal. A Gyerekházban iroda helyiség került kialakításra, ahová új iratok raktározására alkalmas polcok, tárgyalóasztal és fotel került beszerzésre.

A Gyerekház egy részének újrafestése megtörtént, a galérián lévő ablakokat, ajtókat, csöveket és a konyha ajtaját mázolták.

2021. augusztus 9-én csőtörés történt, a csőtörést a gyorsszolgálat helyreállította.

Gyerekházunk lehetőséget kapott a Koszorú utca 15. szám alatti játszóudvar használatára, ahol takarítást végeztünk, balesetvédelmi szempontból a fákat felülvizsgáltattuk.

### **Mini-Manó Bölcsőde**

Öntözőrendszer helyreállíttatását végeztettük el, valamint az ipari mosogatógép javíttatását, sajnos három alkalommal is.

A gyermekek nagyobb biztonsága érdekében a kerítést tartó idomok szivaccsal kerültek beburkolásra.

A konyhai munkafolyamatok felgyorsítása miatt pedig Bosch aprítógép és Gorenje konyhagép szettet vásároltunk. Az ipari csaptelep beüzemelése után, a nagyméretű főzőedények mozgatása, könnyebb mosogatása valósulhatott meg.

A felfedező gyermek, játékos természettudományos labornak szánt terület teljes felújítása, kialakítása, berendezése (fény-árnyék szoba sötétítője, a labor bejáratának ajtajára relaxa, szivacsos pelenkázó, az épületbe hétvégén, a bölcsődétől független bejutáshoz külön riasztórendszer) kialakításra került. A játszóudvar egy részében magas ágyások/kiskert lett kialakítva és a labor kertkapcsolatának kialakítása is terveink közt szerepel.

A főzőkonyha és a raktárak még nagyobb tisztasága a gondnok munkatársak átfogó festése eredményeként jött létre és emellett számos asztalos munkával, (polcok, falburkolat, radiátor takarók) helyreállítással járultak hozzá a biztonságos környezet fokozásához. Egyik hűtőszekrény és egy mikrohullámú sütő javíttatása nem volt gazdaságos, célszerű volt kicserélni.

Szerződéses partnerünkkel a vezetői számítógép winchesterét korszerű SSD meghajtóra cseréltettük.

### **Babóca Bölcsőde**

Önként vállalt feladatként 2021. júniusáig a kerületi népkonyhát is üzemeltettük. A zökkenőmentes működés érdekében nagyobb ürtartalmú edényeket, szűrődézsákat, rozsdamentes keverőkanalat, rozsdamentes stokedlit vásároltunk, amelyek jobban bírják az igénybevételt az eddigiekénél.

A bölcsőde számítógépén használt élelmezési program bővítésre került, mivel a JSzSzGyK-val történt megállapodás szerint a 2021. év második felétől a JSzSzGyK költségvetését terheli az ételkészítés-alapanyagok bekerülési összege, míg az ételkészítési feladatot továbbra is a JEB látja el.

A tejkonyhába új konyhabútor került, így a tárolt edények áttekinthetőbbek, könnyebben hozzáférhetőek.

A dolgozói étkezdébe vásárolt mikrohullámú sütő jó szolgálatot tesz a kollégák saját ételeinek a megmelegítésében, a tisztítószeres szekrény pedig cserére szorult.

A vezetői számítógép winchesterét ezen a telephelyen cseréltük.

### **Játékvár Bölcsőde**

A kint altatás kiságyaira időálló, mosható matracokat szereztünk be. Az udvari párapaput megjavítottuk, hogy a kánikulában hűsölni tudjanak a gyermekek.

Szerződéses partnerünkkel a vezetői számítógép winchesterét korszerű SSD meghajtóra cseréltettük, valamint a Miele mosógépet megjavíttattuk.

2021. évben megtörtént a szomszédos tűzfal helyreállítása, a személy és az étellift felújítása.

Kiseb felújítási munkálatok kerültek a bölcsődében elvégzésre.

A bölcsődének vásároltunk egy iratmegsemmisítő gépet.

### **Gyermekkert Bölcsőde**

A koordinációs feladatokat is ellátó felelős dietetikusunknak beruháztunk egy új dual SIM-kártyás mobiltelefonra és a konyhájukba egy Kenwood húsdarálót szereztünk be, aminek használatával tovább tudjuk növelni a kritikus szabályozási pontoknál az ételbiztonságot, ezen felül számos kis értékű konyhai eszközt vásároltunk, ezt az elhasználandó készlet pótlása indokolta, emellett 2db rozsdamentes stokedlit szereztünk be a konyhába. A hosszú ideje igénybe vett gázkészülék több alkalommal javításra szorult.

Az udvari épületek tetőcseréje szükségessé vált, amit a meglévő, még jó állapotban lévő cserepek felhasználásával oldottunk meg. A szabadban található játékok minősítettése során a

hatóság kettő esetében is kifogással élt, ezeket a hiányosságokat megszüntettük. A telepített öntözőrendszer a rendszeres karbantartás mellett is átfogó tisztítást, apró javítást igényelt.

A nyári szünet ideje alatt az öt fős gondnok csapat jelentősen hozzájárult a műemlék épület további szépítéséhez az aula, az iroda előtti helyiség és a bejárat festésével.

### **Fecsegő-tipegők Bölcsőde**

Az árnyékoló rolók pontos felszerelése befejeződött, az erős nyári napsugarak érkezésére már rendeltetészerűen ellátták feladatukat. Az I. félévben vásárolt mosógép is kifogástalanul működik.

Szerződéses partnerünkkel a vezetői számítógép winchesterét korszerű SSD meghajtóra cseréltettük.

A Kerepesi konyha dolgozói egy átfogó konyhai eszközbeszerzés eredményeként zökkenőmentesen el tudják látni feladataikat.

A konyhán az élelmezésvezetői iroda kifestésre került. Az udvaron található fák biztonságossá tétele szakszerű visszametszéssel, lombkorona könnyítéssel történt meg.

A 2021. évben vásárolt új ételszállító badellák a biztonságos ételszállítást teszik lehetővé.

### **Tücsök-lak Bölcsőde**

A tönkrement tálaló kocsit lecseréltük és számos olyan eszközt is beszereztünk, amelyek könnyítik a konyhai dolgozók és a dajkák munkáját (kézi mixer, asztali mérleg, botmixer, fali és álló ruhaszárító, stb.).

A gyakorlatnak megfelelően a piacon szereplő cégek közül a legkedvezőbb árat ajánlóval végeztettük el a zsírfogó tisztítását.

A csoportszobákban a kopott, elhasználódott szőnyeget lecseréltük, új polcokat szereltünk fel a meglévő szekrényekbe a jobb helykihasználás érdekében. A szekrényekre záratokat szereltünk fel ott, ahol szükséges volt.

Az egyik nyári beázás során tönkrement szekrényt helyreállítottuk. Az emeleti folyosót kifestettük.

Vásároltunk a bölcsődének egy iratmegsemmisítőt.

Szerződéses partnerünkkel a vezetői számítógép winchesterét korszerű SSD meghajtóra cseréltettük.

### **Katica Bölcsőde**

Az elavult fűtőtesteket a bölcsőde nyári zárva tartása alatt korszerű, ideális hő leadású, acéllemez radiátorokra cseréltük, valamint a gazdasági bejáratnál található helyiséget, a tárgyaló szobát és beázás miatt a raktárakat festettük ki.

### **Minden telephely tekintetében**

Minden telephelyen felmérésre került a fák állapota, majd az alapján a későbbiekben veszélyessé válható ágak eltávolítása, ami élet-, és balesetvédelmi szempontokat figyelembe véve elengedhetetlen a bölcsődék biztonságos működése érdekében.

Azok a szabadtéri nagymozgásos játékok, amelyek nem kapták meg a 78/2003 (XI.27.) GKM a „Játszóterei eszközök biztonságosságáról” szóló rendelet alapján a megfelelő tanúsítványt elbontásra kerültek, illetve a gondnok kollégák átalakították, megjavították azokat.

A bölcsődékben, a Kerepesi úti konyhán, a Biztos Kezdet Gyerekházban és a JEB székhelyén is negyedéves rendszerességgel elvégeztettük a rovar-, és rágcsálóirtást.

Számos esetben szenvedtünk a beázásoktól, de az elavult vízvezeték hálózatok meghibásodása is megannyi kellemetlenséget okozott. A folyamatos működés biztosításának érdekében a javításokat és karbantartási munkálatokat a szükségleteknek megfelelően minden tagintézményben elvégeztettük.

A karbantartási munkálatok elvégzését az év első három hónapjában a pandémiás helyzet nem tette lehetővé, ezért a feltorlódt feladatoknál nagy jelentőséggel bírt a prioritás szerinti munkavégzés.

28 féle, több, mint ezer darab gyermekkönyvet vásároltunk és bölcsődénként 2 darab laptopot a kisgyermeknevelők adminisztrációjának megkönnyítése érdekében.

A fenntartó külön fedezetet biztosított 3 db ugrálóvár beszerzésére.

Az üzemeltetéshez szükséges anyagokat idén is biztosítottuk, különös hangsúllyal a tisztítószer ellátásra.

Minden bölcsődének lehetősége nyílt a szakmai anyagok beszerzésének keretén belül 300.000 Ft értékben játékokat vásárolni.

A Duális képzéshez beruháztunk 3-3 db fiú és lány csecsemőápolási modellbe, kiskádba és állványra, ruhákra.

#### **A JEB új, hosszú távú Vállalkozási/Szolgáltatási Szerződése 2021-ben**

A JEB az alábbi területeken kötött új szerződéseket:

- Játékvár Bölcsőde liftkarbantartására vonatkozóan új partnerrel,
- Új pékárú szállítóval kötöttünk szerződést.

#### **4 A COVID-19 VILÁGJÁRVÁNY HATÁSA 2021 ÉVBEN**

##### **Bölcsődei szolgáltatás**

2021. évben a JEB mind a hét bölcsőde tagintézménye a szokásos nyitva tartás szerint működött a járványügyi szabályok betartása mellett. A megfertőződésből adódóan, a járványügyi előírásokat betartva, időszakosan csoportok kerültek bezárásra. Az elsődleges célunk, a gyermekek biztonságának szem előtt tartása volt, ennek tükrében igyekeztünk a szakmai munkát a már megszokott magas színvonalon biztosítani az igénybevevők részére.

##### **Ügyfélfogadás**

A személyes ügyfélfogadás az ügyfélfogadási időben valósult meg, az ügyfélfogadási rend szerint. A járványügyi szabályok figyelembe vételével fogadtuk a szülőket. Belépéskor egyetlen szülő tartózkodhatott az ügyfélszolgálat területén, szájmascot viselve, kézfertőtlenítő szer használatát követően.

A 2020-ban bevezetésre került online jelentkezés lehetőségét továbbra is működtettük. A jelentkezésüket a szülők a [jelenkezes@bolcsode-bp08.hu](mailto:jelenkezes@bolcsode-bp08.hu) email címen tehették meg.

Az elektronikus jelentkezés továbbra is hasznos, kényelmes és a COVID 19 szempontjából biztonságos megoldás a szülőknek.



## 5 A JEB FELADATA

A JEB tevékenysége során a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: fenntartó) által meghatározott kötelezően ellátandó alap és önként vállalt feladatok ellátását végzi.

Az intézmény formája: a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) alapján gyermekjóléti alapellátás, gyermekek napközbeni ellátásán belül bölcsőde.

### Kötelező alapellátás

A JEB a családban nevelkedő, a szülők munkavégzése, betegsége vagy egyéb ok miatt ellátatlan gyermek nappali felügyeletét, gondozását, nevelését napközbeni, gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja nappali bölcsődei szolgáltatásként 7 Bölcsődében.

### Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

A JEB az alapellátáson túl szolgáltatásként egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatásokkal is segíti a családokat.

Térítésmentesen:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:

- játszóház, - családi délután
- fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
- prevenciók fejlesztő programok,
- pszichológus tanácsadás,
- integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció, tanácsadás,
- gyógypedagógiai és korai fejlesztés,
- otthoni gyermekgondozás,
- Biztos Kezdet Gyerekház

- egyéb szolgáltatás:

- Népkonyha
- szakképzés
- JÁSZER

Térítési díj ellenében:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:

- időszakos gyermekfelügyelet (a felmerülő igényeknek megfelelően mind a 7 bölcsődében)

## 5.1 A JEB SZERVEZETI EGYSÉGEI

### 5.1.1 KÖZPONTI SZERVEZETI EGYSÉG

1082 Budapest, Baross u. 112.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék központi irányítása. Többek között:

- központi beszerzések lebonyolítása, munkaügyi és gazdasági ügyintézés,
- gondnoki csoport irányítása,
- szakdolgozók képzésének, továbbképzésének felügyelete,
- a bölcsődei elhelyezést kérelmező gyermekek előjegyzése, felvétele,
- a Bölcsődék - Főzőkonyhák irányítása, működtetése, ellenőrzése,
- az otthoni gyermekgondozás szervezése, működtetése és ellenőrzése,
- a Biztos Kezdet Gyerekház irányítása, működtetése, ellenőrzése,

- az önként vállalt feladatok szervezése, irányítása, ellenőrzése,
- a szakmai munka folyamatos megfigyelése, ellenőrzése, a protokoll betartatása.

## 5.1.2 NYILVÁNTARTÁSBA VÉTELI ENGEDÉLLEL RENDELKEZŐ SZAKMAI SZERVEZETI EGYSÉGEK

### Kötelező alapellátás:

<b>Mini-Manó Bölcsőde</b>	1083 Budapest, Baross u. 103/A.
<b>Babóca Bölcsőde</b>	1083 Budapest, Baross u. 117.
<b>Játékvár Bölcsőde</b>	1085 Budapest, Horánszky u. 21.
<b>Gyermekkert Bölcsőde</b>	1082 Budapest, Nagy Templom u. 3.
<b>Fecsegő-tipegők Bölcsőde</b>	1087 Budapest, Százados út 1.

A 1087 Budapest, Kerepesi út 29/a szám alatti konyha a Százados út 1. szám alatti bölcsődéhez tartozó egység.

<b>Tücsök-lak Bölcsőde</b>	1084 Budapest, Tolnai Lajos u. 19.
<b>Katica Bölcsőde</b>	1089 Budapest, Vajda P. u. 37-39.

### Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások:

**Biztos Kezdet Gyerekház** 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

## 5.2 KÖTELEZŐ ALAPELLÁTÁS - BÖLCSŐDÉK

Bölcsődéink a három éven aluli gyermek családban történő nevelkedését segítő ellátásként, a gyermek és családja helyzetéhez, szükségleteihez igazodóan biztosítanak szolgáltatásokat.

A Gyvt. 42. § (5) alapján a bölcsődei nevelési év szeptember 1. napjától következő év augusztus 31. napjáig tart.

A Gyvt. 42. § (1) bekezdése alapján „*bölcsődei ellátás keretében a 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.*”

A Gyvt. 42/A. § (1) bekezdése értelmében „*bölcsődei ellátás keretében a gyermek húszhetes korától nevelhető és gondozható*

*a) az óvodai nevelésre nem érett gyermek esetén a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig,*

*b) a sajátos nevelési igényű gyermek esetén annak az évnek az augusztus 31. napjáig, amelyben a hatodik életévét betölti, vagy*

*c) az a) és b) pont alá nem tartozó gyermek esetén, ha a harmadik életévét ca) január 1-je és augusztus 31-e között tölti be, az adott év augusztus 31-éig, cb) szeptember 1-je és december 31-e között tölti be, a következő év augusztus 31-éig, ha a szülő, törvényes képviselő nyilatkozik arról, hogy a gyermek napközbeni ellátását eddig az időpontig bölcsődei ellátás keretében kívánja megoldani.*

*(2) Ha a gyermek harmadik életévét betöltötte, de testi vagy értelmi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, és óvodai jelentkezését az orvos nem javasolja, bölcsődei ellátás keretében gondozható, nevelhető a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig.”*

Bölcsődéink nyitottak a szülők és a szakemberek előtt, egyéb látogatót bejelentés útján fogadnak. A látogatóknak igazodniuk kell a Bölcsőde házirendjéhez, a gyermekek életrendjéhez.

A Bölcsődék munkanapokon 06,00 – 18,00 óra között biztosítják a gyermek nevelését, gondozását.

A Tücsök-lak Bölcsőde tagintézmény biztosítja a sajátos nevelési igényű (a továbbiakban: SNI) gyermek gondozását, nevelését. A személyes gondoskodást nyújtó gyermekjóléti, gyermekvédelmi intézmények, valamint személyek szakmai feladatairól és működésük feltételeiről szóló 15/1998. (IV.30.) NM rendelet (a továbbiakban: 15/1998. (IV.30.) NM rendelet) 46. § (1), (3) bekezdése szerint annak a csoportnak a létszáma, melyben sajátos nevelési igényű gyermeket látnak el, legfeljebb 11, 10, vagy 6 fő lehet.

2021. évben összesen 8 fő SNI gyermek ellátását biztosítottuk. A Tücsök-lak Bölcsődében 7 fő SNI-s gyermek nappali ellátását biztosítottuk. Részleges integrációban az egység egyik csoportszobájában 3 fő SNI gyermeket láttunk el (2 fő az első félévben, 1 fő a második félévben), esetükben a nap bizonyos időszakában valósul meg a teljes integráció, pl.: az udvari játék során. 4 fő SNI gyermek esetében teljes integrációt biztosítottunk 12 fős csoportban. 2021. szeptembertől az I. félévben ellátott 6 fő gyermekből 4 fő óvodába ment, szeptembertől az év végéig 3 fő SNI gyermeket neveltünk-gondoztunk.

További 1 fő sajátos nevelési igényű gyermek teljes integrációban történő nevelését-gondozását biztosítottuk a Mini-Manó Bölcsődében

Fent leírtak meghatározóak a sajátos nevelési igényű gyermekeket ellátó bölcsődék férőhely kihasználtságának alakulásában.

A Gyvt. 42. § (3) bekezdése szerint „*bölcsődei ellátás keretében a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek nevelése és gondozása is végezhető.*”

A 15/1998. (IV.30.) NM rendelet 35. § (1) bekezdésének értelmében, „*ha a bölcsődei ellátást nyújtó intézmény, szolgáltató sajátos nevelési igényű, illetve gyógypedagógiai tanácsadásra, korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek napközbeni ellátását biztosítja, a gyermek bölcsődei nevelésének, gondozásának megkezdését követő legalább három hónap elteltével*  
*a) bölcsődében – az intézmény orvosának, gyógypedagógusának, kisgyermeknevelőjének, valamint a család- és gyermekjóléti központ munkatársának a véleménye alapján – az intézmény vezetője a szülővel együtt, értékeli a gyermek beilleszkedését, és dönt a gyermek további neveléséről, gondozásáról.*”

A sajátos nevelési igényű gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján 3 hónap próbaidőre biztosítottunk bölcsődei szolgáltatást. A próbaidő letelte után a bölcsődei szolgáltatás a rendeletben meghatározott szakmai csoport jegyzőkönyvbe foglalt véleménye alapján volt folytatható, melyről új megállapodás készült.

Amennyiben bölcsődei ellátást megkezdett gyermek esetén utólagosan került igazolásra a sajátos nevelési igény, a pedagógiai szakszolgálat által kiadott szakvélemény bemutatása után került sor a 3 hónapos próbaidőre történő írásos megállapodás megkötésére a gyermek törvényes képviselőjével.

## **5.2.1 IGÉNYBEVÉTEL A SZÁMOK TÜKRÉBEN**

### Szómagyarázat

*Férőhely:* Az adott bölcsőde működési engedélyében engedélyezett férőhelyszám.

*Beíratott:* Az a gyermek, aki érvényes bölcsődei megállapodással rendelkezik.

*Feltöltöttség:* A beíratott gyermekek számának alakulása az adott bölcsőde férőhelyszáma alapján. (Férőhely kihasználtság)

*Bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek:* Az adott bölcsődében megállapodással rendelkező gyermekek száma éves összesítésben, függetlenül a bölcsőde férőhely számától.

Bölcsődei férőhely: 492 fő

SNI-s igénybevételre figyelemmel a bölcsődei férőhelyek száma: 484 fő.

### 5.2.1.1 FÉRŐHELY KIHASZNÁLTSÁG

Az alábbi táblázatban látható 2021. 01. 01. napjától 2021. 12. 31. napjáig a bölcsődei egységek feltöltöttsége.

2021	Mini-Manó Bölcsőde		Babóca Bölcsőde		Játékvár Bölcsőde		Gyermekkert Bölcsőde		Fecsegő-tipegők Bölcsőde		Tücsök-lak Bölcsőde		Katica Bölcsőde	
	férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely	
	75 fő (feltölthető 74 főre)		75 fő		74 fő		72 fő		50 fő		74 fő (feltölthető 67 főre)		72 fő	
	beiratottak		beiratottak		beiratottak		beiratottak		beiratottak		beiratottak		beiratottak	
Január	56	75%	38	51%	57	77%	54	75%	26	52%	37	58%	42	58%
Február	57	76%	42	56%	58	78%	55	76%	27	54%	41	64%	42	58%
Március	57	76%	42	56%	59	80%	55	76%	29	58%	41	64%	41	57%
Április	59	79%	46	61%	63	85%	56	78%	32	64%	42	66%	46	64%
Május	62	83%	51	68%	64	86%	55	76%	32	64%	45	70%	52	72%
Június	57	76%	64	85%	64	86%	58	81%	32	64%	46	72%	52	72%
Július	72	96%	69	92%	62	84%	61	85%	32	64%	46	72%	60	83%
Augusztus	72	96%	53	71%	59	80%	53	74%	27	54%	47	73%	56	78%
Szeptember	40	53%	39	52%	36	49%	43	60%	24	48%	34	53%	43	60%
Október	46	61%	46	61%	40	54%	49	68%	24	48%	39	61%	48	67%
November	47	63%	45	60%	41	55%	54	75%	25	50%	47	73%	49	68%
December	48	64%	44	59%	39	53%	56	78%	26	52%	48	75%	48	67%

A bölcsődék feltöltöttsége 2021. évben 68% volt, ez átlag 331 fő beiratott gyermeket jelentett.

2021.01.01. – 2021.12.31. között összesen 357 felvételi kérelmet nyújtottak be a kerületben élő vagy dolgozó szülők. Ebből felvételt kértek 2021. évben történő beszoktatásra 291 gyermek számára. 28 gyermeknek 2022. év elejére kérték a beszoktatás kezdetét. 38 gyermek esetében a szülők visszavonták a bölcsődei felvételi kérelmet.

### 5.2.1.2 GONDOZÁSI NAPOK SZÁMA

A normatív támogatás igénylése, a jogszabály adta lehetőséggel élve, a férőhelyek 80%-át figyelembe véve történt meg.

A JEB adatai alapján a bejegyzett férőhelyszám 80%-a, figyelembe véve a Magyarország 2021. évi központi költségvetéséről szóló 2020. évi XC. törvényben foglaltakat

	Műk. engedély alapján a férőhelyek száma		2021.01.31. megállapodások száma	
	fő	Férőhely 80 %-a	fő	%
Mini-Manó	75	60	52	
Babóca	75	60	30	

Játékvár	74	59,2	39	
Gyermekkert	72	57,6	49	
Fecsegő-tipegők	50	40	22	
Tücsök-lak	74	59,2	33	
Katica	72	57,6	39	
Összesen	492	393,6	264	54%

### 5.2.1.3 TÉRÍTÉSI DÍJAK ALAKULÁSA

#### Étkezési térítési díjak

A bölcsődékben a gyermekétkeztetés intézményi térítési díjának összege az ÖR-ben került meghatározásra, mely összeg a Gyvt. szabályai szerint évente felülvizsgálatra kerül.

2021. január 01. napjától a szülő által fizetendő étkezési díj 560,- Ft/fő/nap Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének a személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjairól szóló, 9/2020 (III.26.) rendelettel módosított 56/2017. (XII. 20.) önkormányzati rendelete alapján.

Az étkezési napok számának alakulása 2021.01.01. napjától 2021.12.31. napjáig az alábbi:

2021	Kedvezményben nem részesülők		100% étkezési kedvezményben részesülők	
	étkezési nap	fő	étkezési nap	fő
Mini-Manó	1 519	7	7 080	31
Babóca	497	2	6 191	27
Játékvár	3 542	15	4 686	20
Gyermekkert	4 341	19	4 812	21
Fecsegő-tipegők	2 220	10	2 326	10
Tücsök-lak	1 270	6	4 713	20
Katica	1 783	8	5 504	24
összesen	15 172	65,97	35 312	153,53

#### Gondozási térítési díjak

A Józsefvárosi önkormányzat fenntartásában működő bölcsődékben az ÖR 4. §-ában foglaltak alapján a szülő által fizetendő gondozási díj összege a család egy főre eső jövedelmének az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegéhez viszonyított arányában változik az alábbi táblázatban foglaltak szerint.

Egy főre eső jövedelem alsó határa	Egy főre eső jövedelem felső határa	Térítési díj Ft/fő/nap
0	70.000	0
70.001	100.000	210
100.001	130.000	350

130.001	150.000	450
150.001	200.000	600
200.001	250.000	800
250.001-től		1.000
jövedelemnyilatkozat hiányában		1.500

A gondozási díjak alakulása 2021.12.31. napi adatok alapján:

2021.12.31	Babóca Bölcsőde (beíratottak fő)		Mini-Manó Bölcsőde (beíratottak fő)		Játékvár Bölcsőde (beíratottak fő)		Gyermekkert Bölcsőde (beíratottak fő)		Tücsök-lak Bölcsőde (beíratottak fő)		Fecsegő-tipegők Bölcsőde (beíratottak fő)		Katica Bölcsőde (beíratottak fő)	
	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya	Létszám (fő)	Százalékos aránya
<b>Gondozási díjat nem fizetők</b>	41	93%	34	71%	15	38%	15	27%	29	60%	9	35%	24	50%
<b>Napi 210,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	1	2%	6	13%	0	0%	3	5%	4	8%	1	4%	8	17%
<b>Napi 350,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	0	0%	3	6%	3	8%	6	11%	2	4%	4	15%	6	13%
<b>Napi 450,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	0	0%	0	0%	3	8%	8	14%	4	8%	3	12%	0	0%
<b>Napi 600,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	0	0%	0	0%	5	13%	6	11%	3	6%	2	8%	5	10%
<b>Napi 800,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	1	2%	1	2%	2	5%	3	5%	1	2%	3	12%	3	6%
<b>Napi 1000,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	1	2%	4	8%	10	26%	15	27%	5	10%	3	12%	2	4%
<b>Napi 1500,- Ft-os gondozási díjat fizetők</b>	0	0%	0	0%	1	3%	0	0%	0	0%	1	4%	0	0%

## 2021. évben a befolyt térítési díjak kimutatása.

	Babóca Bölcsőde	Mini-Manó Bölcsőde	Játékvár Bölcsőde	Gyermekker t Bölcsőde	Tücsök-lak Bölcsőde	Fecsegő-típegők Bölcsőde	Katica Bölcsőde	Összesen
Étkezési térítési díj (Ft) 2021. évben összesen	281 120	854 000	2 059 680	2 449 440	745 920	1 240 960	1 082 480	<b>8 713 600</b>
Gondozási térítési díj (Ft) 2021. évben összesen	572 590	1 822 140	4 670 580	5 634 980	2 199 880	2 939 240	2 548 370	<b>20 387 780</b>
Összesen	853 710	2 676 140	6 730 260	8 084 420	2 945 800	4 180 200	3 630 850	<b>29 101 380</b>

2021. évre tervezett étkezési díj bevétel bruttó 10.927.000,- Ft.

2021. évre tervezett gondozási díj bevétel 18.828.000,- Ft

A vírusjárvány miatt kialakult helyzet megakadályozta, hogy teljes mértékben teljesülhessenek a 2021. évre tervezett térítési díj bevételek. Az étkezési díj tekintetében 2.213.400,- Ft-al kevesebb a befolyt térítési díj, míg a gondozási díj tekintetében 1.559.780,- Ft-al több a befolyt térítési díj. Az adatokra ható tényező a járványhelyzettel magyarázható, sok szülő döntött úgy, hogy fenntartja a bölcsődei férőhelyet, azonban nem minden nap hozza gyermekét a bölcsődébe.

### 5.2.1.4 DEMOGRÁFIAI ADATOK

A JEB bölcsődéiben gondozott gyermekek demográfiai adatai 2021.01.01. - 2021.12.31. közötti időszakban.

#### Mini-Manó Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogvisztonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 111 fő

- ebből fiú: 56 fő, lány: 55 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 18 fő  
2018. évben született: 39 fő  
2019. évben született: 39 fő  
2020. évben született: 15 fő  
2021. évben született: 0 fő

#### Babóca Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogvisztonnyal rendelkező gyermekek száma összesen: 97 fő

- ebből fiú: 53 fő, lány: 44 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 17 fő  
2018. évben született: 33 fő  
2019. évben született: 31 fő  
2020. évben született: 16 fő  
2021. évben született: 0 fő

#### Játékvár Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen: 86 fő

- ebből fiú: 45 fő, lány: 41 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 9 fő  
2018. évben született: 41 fő  
2019. évben született: 25 fő  
2020. évben született: 10 fő  
2021. évben született: 1 fő

#### Gyermekkert Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen: 102 fő

- ebből fiú: 50 fő, lány: 52 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 6 fő  
2018. évben született: 45 fő  
2019. évben született: 37 fő  
2020. évben született: 14 fő  
2021. évben született: 0 fő

#### Fecsegő - tipegők Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen: 47 fő

- ebből fiú: 16 fő, lány: 31 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 2 fő  
2018. évben született: 23 fő  
2019. évben született: 17 fő  
2020. évben született: 5 fő  
2021. évben született: 0 fő

#### Tücsök - lak Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen: 85 fő

- ebből fiú: 47 fő, lány: 38 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 12 fő  
2018. évben született: 27 fő  
2019. évben született: 35 fő  
2020. évben született: 11 fő  
2021. évben született: 0 fő

#### Katica Bölcsőde

2021. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen: 82 fő

- ebből fiú: 40 fő, lány: 42 fő
- életkori megoszlás: 2017. évben született: 9 fő  
2018. évben született: 28 fő  
2019. évben született: 30 fő  
2020. évben született: 15 fő  
2021. évben született: 0 fő

2021. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 (az SNI-s gyermekeket figyelembe véve 484) férőhelyen 610 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnal, figyelembe véve az év során beíratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket.

A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.



## 5.3 BÖLCSŐDÉINKBEN MEGVALÓSULT SZAKMAI MUNKA

### 5.3.1 BÖLCSŐDEI MINDENNAPOK A COVID ÁRNYÉKÁBAN

A kisgyermeknevelők tevékenysége igen sokrétű. A kisgyermeknevelő feladata az intézménybe járó gyermekek gondozása, nevelése, a személyi adminisztráció vezetése. A gyermekek egyéni szükségleteit figyelembe véve végzi a munkáját. A gondozás-nevelés mindig személyre szóló. Az egyéni szükségletek kielégítését, az egyéni bánásmód alkalmazását segíti a saját kisgyermeknevelői rendszer. Ez a fajta állandóság nélkülözhetetlen az egészséges személyiségfejlődéshez.

A bölcsődéinkben a 2021. évre tervezett programok a vírushelyzet adta lehetőségekhez mérten megvalósultak. A programok tartalmas, sokrétű megvalósulásánál minden bölcsődénk egyéni arculata is megmutatkozik.





2021. évben a bölcsődék nyitva tartottak a szokásos munkarend szerint. A bölcsődék működésük során folyamatosan betartották és betartják a szükséges járványügyi szabályokat.

Bölcsődéinkben minden gyermek családi légkörben, saját képességei szerint fejlődhet, megtapasztalhatja a szabad játék örömét, élmény és fantázia világa gazdagodhat. Az ünnepek megtartása, a népszokások, hagyományok, a múlt értékeinek megőrzése és beépítése a mindennapokba nagyon fontos nemcsak a családok, hanem a Bölcsődéink életében is. Ünnepek alkalmával (születésnap, farsang, húsvét, anyák napja, apák napja, gyermeknap) a csoportszobák díszítése, kisebb ajándékok készítése, a családi hangulat megteremtése fontos a gyermekek életében. 2021. évben is méltó módon búcsúztattuk az óvodába kerülő gyermekeinket, hangsúlyozva az együtt töltött idő örömeit.



Az SNI-s gyermekeket ellátó Tücsök-lak Bölcsőde tagintézményben a kisgyermeknevelők a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézmény munkatársaival együttműködve és fejlesztő munkájukat segítve végzik a sajátos nevelési igényű gyermekek nevelését, gondozását. A gyermekek napközbeni ellátás keretében kapják meg az egyéni fejlesztést az erre a célra külön kiépített tornaszobában.

Az utazópedagógus hetente egy alkalommal jön intézményünkbe fejleszteni a gyermekeket. Péntekenként értelmileg akadályozottak szakos gyógypedagógus segíti a gyermekek fejlődését.

A részleges integráció keretében működő egységünkben 5 fő kisgyermeknevelő látja el a mindennapi feladatokat. Az SNI gyermekeket ellátó csoportban két pedagógus végzettségű kisgyermeknevelő dolgozik, az egyik pedagógus jelenleg gyógypedagógus szakon folytatja a

tanulmányait. Az ő szaktudása lényeges a gyógypedagógusok és a kisgyermeknevelők közti együttműködés során. Ez pedig nagyon fontos annak érdekében, hogy az egységben nevelt SNI gyermekek fejlődése a lehető legmagasabb színvonalon legyen biztosítva.

2021. évben folytatódott a JEB zenei nevelés projektje. A zenei felelős munkatárs minden gyermekcsoportban előre meghatározott rendszer szerint tartotta meg a programját.

A gyermekek és a kisgyermeknevelők is szívesen vettek részt a zenei foglalkozásokon. A bemutatott hangszerek a gyermekek érdeklődését felkeltették. Számos ritmus és húros hangszer rezgésvilágát ismerhették meg a foglalkozások alkalmával a gyermekek. Szívesen pengették meg a gitárt, próbálták ki az egyéb hangszereket is.

A JEB kisgyermeknevelői munkájuk mindennapi elemeként tekintenek a környezeti nevelésre, ezért napirendjüket folyamatosan áthatja az. A bölcsődéinkben madáretetőket készítenek és helyeznek ki, növényeket ültetnek és ápolnak, megcsodálják és ismerkednek az udvar élővilágával. A környezeti nevelés megjelenik az alkotó-, zenei- és irodalmi kezdeményezések témájában, így a gyermekek egész napját körülöleli a téma.



2021. évben is megválasztásra kerültek a bölcsődék Érdekképviselői Fórumtagjai. A 2021-es évben nem volt indokolt rendkívüli ülés megtartása, jelzés nem érkezett a fórum számára.

A szülők továbbra is aktív részesei a bölcsődék életének, érdekképviselőjük jól működik.

A gyermekvédelmi feladatokat ellátó szervezetek több alkalommal kértek a gyermek ellátottságára, gondozottságára, életkorának megfelelő fejlettségére, fejlődésére, gyermekvédelmi problémákra utaló jelekre, a szülők intézményünkkel való kapcsolatára vonatkozó tájékoztatást, pedagógiai szakvéleményt a bölcsődéinktől. 2021. évben 20 alkalommal került szakvélemény kiállításra.

A JEB saját honlapján folyamatosan frissülő információkhoz, aktualitásokhoz férhetnek hozzá a szülők. Elérhetősége: [www.bolcsode-bp08.hu](http://www.bolcsode-bp08.hu)

### **5.3.2 GYERMEKEK ÉTKEZTETÉSE**

Bölcsődéinkben nagy hangsúlyt fektetünk a gyermekek étkeztetésére, hiszen a megfelelő testi és szellemi fejlődés egyik alappillére az egészséges táplálkozás. Fontos számunkra a gyermekek egészséges táplálása (sok zöldség, friss gyümölcsök, rostos gyümölcslevek).

Az egészséges, megfelelő tápanyagtartalmú ételek biztosítása mellett egyik nagyon fontos szempont, hogy a gyermekek minél több új alapanyaggal, étellel ismerkedjenek meg és ezeket jó ízűen fogyasszák el.

Minden gyermek számára az életkorának megfelelő étrendet, szakorvosi igazolás alapján a szükséges diétás étrendet biztosítottuk.

## **5.5 ÖNKÉNT VÁLLALT ALAPELLÁTÁSON TÚLI SZOLGÁLTATÁSOK**

### **5.5.1 TÉRÍTÉSMENTES ÖNKÉNT VÁLLALT ALAPELLÁTÁSON TÚLI SZOLGÁLTATÁS**

### **5.5.1.1 EGYÉB GYERMEKNEVELÉST SEGÍTŐ SZOLGÁLTATÁSOK**

#### **5.5.1.1.1 JÁTSZÓHÁZ, - CSALÁDI DÉLUTÁN**

A Játszóház és a Családi délután programunk évek óta működött tavasszal és ősszel, szombati napokon 15 óra és 18 óra között, a Babóca Bölcsődében és a Fecsegő-tipegők Bölcsődében.

A pandémiás helyzet miatt 2020. évben nem tudott megvalósulni ez a programunk, azonban 2021. őszén újra indíthattuk a családok legnagyobb örömére. A megszokott 4-4 alkalom helyett 5-5 alkalmat tudtunk biztosítani a kisgyermek és szülei számára.

Az őszi-téli programban szüreti mulatságra, falevél lenyomat készítésre, bábkészítésre, bábelőadásra, Tök napra, Márton napi vigadalomra, lámpások készítésre, adventre hangolódásra, koszorúk készítésére, zárásként pedig zenés Mikulás ünnepségre került sor.

A családok körében mindig is nagyon kedvelt volt ez a lehetőség, ebben az időszakban minden alkalommal kb. 10-12 család (összesítésben a kerületi családok száma elérte az 50-et) 22-24 fő gyermekkel vett részt helyszínenként.

#### **5.5.1.1.2 FEJLESZTŐ ESZKÖZÖK, ALAPVETŐ GYERMEKGONDOZÁSI ESZKÖZÖK KÖLCSÖNZÉSE**

Az eszközök kölcsönzése a Gyerekházban elérhető a JEB-el kapcsolatban álló családok részére.

A hátrányos helyzetű, kisgyermeket nevelő családok közvetlenül, vagy a családgondozójuk, otthoni kisgyermeknevelőjük segítségével kérve fordulnak hozzánk, hogy a gyermek gondozásához szükséges eszközöket térítésmentesen kölcsönözhessek. Lehetőségünk szerint igyekszünk bővíteni a készleten lévő eszközparkot, hogy minél korszerűbb, egyszerűen kezelhető felszerelési tárgyat tudjunk biztosítani a rászorulóknak. Leggyakrabban babakocsira, kiságyra van szükség.

Az adományba kapott bébi hordozókat, etetőszékeket, sterilizálókat, cumisüveg melegítőket is kölcsönözzük, vagy véglegesen tovább ajándékozunk.

Nehézségeink:

- a visszahozott ágyak, babakocsik tisztítására, fertőtlenítésére nincs mosókonyhánk,
- az értékes eszközöket kölcsönző családok elérhetőség nélkül távoznak a kerületből.

A Gyerekházba járó szülőknek szakkönyveket is kölcsönzünk, melyek gyermeknevelésről, foglalkoztatásról, fejlesztésről, a családi élet különböző nehézségeiről szólnak. A rendszeresen ide látogató édesanyák időnként alapvető gyermekgondozási eszközöket is kérnek, pl. orrszívót, hőmérőt, fejtetű eltávolító fésűt, gyermek poharat, körömvágó ollót.

A 2021-es év első felében a járványhelyzetre való tekintettel a csoportos foglalkozások szüneteltek, de személyes ügyeletet tartva, biztosítottuk a szakkönyvek és eszközök kölcsönzését. A rászoruló családokat, a Gyerekházba érkezett tartós élelmiszerrel, tisztító és tisztálkodási termékekkel, gyermek és felnőtt ruhával, használati tárgyakkal segítettük.

#### **5.5.1.1.3 PREVENCIÓS FEJLESZTŐ PROGRAMOK**

A kisgyermek fejlődésmenete különböző. A gyermek első három éve, amikor a járás, beszéd, gondolkodás kialakul, nagy fontossággal bír. A nem megfelelő fejlődés következtében a kisgyermek a későbbiekben beilleszkedési, tanulási zavarokkal küzdhetnek. Különböző fejlesztő tevékenységekkel, prevenciós céllal segíthető a gyermek átlagos fejlődésmenete. A prevenciós fejlesztő programok előre meghatározott időszakokban a JEB szakmai szervezeti egységeiben működtek.

2021 I. félévében két bölcsődében prevenciós fejlesztő program keretében a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat Beszédjavító Intézetének szakemberi folytatták az előző évben

megkezdett munkájukat. A fejlesztések heti gyakorisággal ismétlődtek. A gyermekek örömmel vettek részt a foglalkozásokon.

2021 II. félévében a kisgyermeknevelők számára szóló irodalmi, mese-papírszínház módszertani előadás sorozat 7 alkalommal került megszervezésre. Egészséges életmód módszertani előadás 7 alkalommal került megtartásra, továbbá 6 alkalommal kommunikációs tréningen vehettek részt a munkatársak.

A szülők számára betegségmegelőzés témában összesen 8 alkalommal, az egészséges táplálkozást elősegítő előadás szintén 8 alkalommal került megtartásra.

A gyermekek számára beszédfejlesztő foglalkozásokra öt bölcsődében 20 alkalommal került sor.

#### **5.5.1.1.4 PSZICHOLÓGUS TANÁCSADÁS**

2021-ben a megszokott rend szerint indult a bölcsődepszichológusi ellátás a tagintézményekben. Folytak a csoportlátogatások, a szülőkkel és kollégákkal való konzultációk, az új gyermekek megfigyelése, és a már látókörben levők utánkötése.

A Covid járvány következtében az előző nevelési évben már megélték a családok egyfajta érzelmi válságot, és az új helyzet újfajta nehézségeket, kérdéseket vetett fel. Az első hullám alatt született gyermekek bölcsődébe kerültek, akik a bezártságot, esetenként ingerszegényebb környezetet tapasztalták meg mind személyi, mint tárgyi tekintetben. A szakember számára is ez egy új kihívás, hogy elkülönítse ezt az egyéb szervi, vagy mentális lemaradásoktól. A sok megfigyelés, beszélgetés, a helyzet felderítése még szorosabb összefogást kívánt a kisgyermeknevelő kollégákkal és a családokkal is. Több alkalommal és helyzetben kellett vizsgálni az érintett gyermekeket. Az őszinte, bizalomteli légkör kialakítása és a személyes jelenlét még hangsúlyozottabbá vált az elmúlt évben.

2021. márciustól május végéig a bölcsődepszichológusi ellátás ismét az online térbe szorult a vírus következő hullámának terjedése miatt.

A hivatalos facebook profilon folytatódott ezen idő alatt a napi rendszerességű segítő tartalmak megosztása, és a heti egy videó készítése a Gyerekház csoportba, a szülők által feltett kérdések és az őket leginkább foglalkoztató témák felölelésével. Munkanapokon 8 és 16 óra között, telefonon, emailben, messenger üzenetben és videohívás formájában biztosítottuk a pszichológusi ellátást, hogy ki-ki igényeinek megfelelően tudjon segítséget kérni.

Kollégák, szülők is aktív résztvevői voltak az online időszaknak. A hét bölcsődéből és a Biztos Kezdet Gyerekházból összesen 12 kolléga és 9 család volt az, akik rendszeresen, több alkalommal választották a segítségkérés valamely módját, 7 család és 4 kolléga pedig egy-egy alkalommal kért segítséget.

A nyár során visszaállt a személyes működési rend.

A szeptembertől kezdődő időszak bizakodásra adott okot, így elkezdtek szerveződni a tréningek a 2022. évre, a pszichológus kolléganő ezen tréningek összeállításán, megszervezésén dolgozott és részt vett a kisgyermeknevelőknek szóló segédanyag átdolgozásában. Ezek mellett novemberben előadást tartott „Párból családdá válás folyamata” címmel a kerületben működő „Kisgyermekes Klub” felkérésére.

A kommunikációs tréning várható kezdése 2022. február második fele.

Az esetmegbeszélő tréning pedig átszerveződik, minden bölcsődében külön tartandó, az adott nevelői körben felmerülő nehezen megoldható, vagy több kérdést felvető esetek alaposabb megbeszélése lesz a cél.

#### **5.5.1.1.5 INTEGRÁLT SZÜLŐ- CSECSEMŐ/KISGYERMEK KONZULTÁCIÓ**

A JEB-nél integrált szülő - csecsemő konzultáció vehető igénybe. A konzulens segíti a szülők és a gyermek közötti kisiklások mielőbbi korrigálását, annak érdekében, hogy a gyermek kötődési mintája a biztos kötődés felé mutasson, a gyermek személyiségfejlődése normál úton haladjon, ezáltal egyénisége kiteljesedjen.

Olyan gyakori csecsemő és kisgyermek regulációs zavarok esetén nyújt segítséget a szakember, mint:

- indokolatlan hosszú sírás - túlzott nyugtalanság,
- szoptatási-étkeztetési nehézségek, étkezési nehézségek, (a gyermek az ételt nem fogadja el, az étkezést/ étkeztetést visszautasítja, figyelemeltereléssel étkezik, túlzóan válogatós),
- altatási- alvási – átalvási nehézségek (a gyermek éjszaka gyakran felriad, nehezen alszik el, alvása nyugtalan).

A szolgáltatás helyszíne a Mini-Manó Bölcsőde, igénybe vehető előzetese időpont egyeztetéssel kedd és csütörtöki napokon.

2021. évben a szolgáltatást 12 család vette igénybe. Mind a 12 család esetében a konzultációk az év végi zárás előtt befejeződtek, így megkezdett konzultáció a 2022 évre nem került át. A családok esetében, a szülők visszajelzése alapján a félresiklások korrigálódtak.

A tanácsadásokon elhangzott gondolatcserek a családok esetében a mindennapok részévé váltak.

2021 évben a leginkább előforduló regulációs zavar az étkezési probléma az alvás/elalvás problémája volt. Három család esetében a túlzott dac és a „siettetés” is a konzultációk témája volt.

A pandémia okozta változások és a szülők munkavégzésének újragondolása a családok esetében bizonytalanságot okozott. Ezen témák továbbgondolása, a mindennapok szervezésének újragondolása, a konzultációkon résztvevő családok esetében elkezdődött. Házastársi, élettársi kapcsolatok esetében pozitív volt, hogy az apa és az anya együtt jelent meg a konzultációs alkalmakon. Érdekeség, hogy a konzultációt kérő családok mindegyike egy gyermekes volt.

#### **5.5.1.1.6 GYÓGYPEDAGÓGIAI FEJLESZTÉS**

A kisgyermek ellátásban fontos feladatunk a normál fejlődésmentől való eltérés korai felismerése, a hátrányok és következményeik enyhítésére való törekvés.

A bölcsődében dolgozó gyógypedagógus ismeri a fejlesztő munka elméleti összefüggéseit, a különféle fejlesztőprogramok, gyakorlatok módszertani elveit, illetve azok gyakorlati végrehajtásának formáit. Munkája során együttműködik a kisgyermeknevelőkkel, szülőkkel és fejlesztő szakemberekkel.

Gyógypedagógusunk folyamatos szűrésekkel, megfigyelésekkel, csoportos és egyéni fejlesztőprogramokkal segíti a gyermekek fejlődését.

Kéthetente egy alkalommal találkozik a kisgyermeknevelőkkel team munka keretében, ahol részletesen megbeszélik, hogy hogyan segíthetik még hatékonyabban a gyermekek fejlődését. Mint a fejlesztő programért felelős szakember, tájékoztatja a szülőt a gyermek fejlődéséről, a fejlesztés várható eredményeiről, szükség szerint segítséget nyújt, tanácsot ad a gyermek otthoni nevelésével, fejlesztésével kapcsolatban.

2021 évben az ellátott gyermekek létszáma 72 fő, heti rendszerességgel 4 fő gyermek egyéni fejlesztésben, a többi gyermek csoportos fejlesztésben részesült. 33 fő esetében a gyógypedagógus javasolta a szülőnek a Pedagógiai Szakszolgálat felkeresését.

A Gyerekházban folyamatos szülőknek szóló tanácsadást végzett, hiszen nagyon fontos, hogy a szociokulturális hátrányokkal küzdő családoknak is olyan formáját mutathassuk meg a fejlesztő feladatoknak, amik könnyen elsajátíthatóak voltak.

#### **5.5.1.1.7 OTTHONI GYERMEKGONDOZÁS**

Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat a 235/2007. (V. 09.) számú Képviselő-testületi határozatban döntött a VIII. kerületben az otthoni gyermekgondozás működtetéséről.

Az otthoni gyermekgondozás alapvető célja, hogy segítséget nyújtson az arra rászoruló családoknak iker szülés esetén, vagy ha a szülő betegsége miatt nem képes a gyermek gondozására.

A szolgáltatás gyakoriságát és időtartamát a család igényei határozták meg. Otthoni gyermekgondozás szolgáltatást a hét mindennapján, szükség szerint biztosítottunk. A szakmai munka tartalma a gyermek életkorához, egészségi állapotához igazodó gondozás-nevelés, felügyelet volt.

Az otthoni gyermekgondozást ellátó kisgyermeknevelők feladatai:

Közreműködik, tanácsot ad a gyermek pszichoszomatikus fejlődését elősegítő napirend kialakításához.

A nyugodt étkezéshez (szoptatáshoz) szükséges tárgyi, környezeti feltételek megteremtése, segítése szükség esetén a gyermek etetése.

A gyermek alkalom szerinti pelenkázásának, öltöztetésének segítése, vagy annak elvégzése.

Nyugodt alvást biztosító feltételek megteremtése.

Fürdetéshez szükséges eszközök előkészítése, a gyermek fürdetésének segítése, vagy a gyermekfürdetése.

A gyermek életkorának, fejlettségének megfelelő napirend, játszóhely és játéktevékenység megszervezése, a szülők figyelmének felhívása a gyermek korának megfelelő eszközökre, játékokra.

A gyermek etetéséhez, korának megfelelő táplálék szükség szerinti elkészítésben való segítség, vagy annak elkészítése, a gyermek etetése.

A gyermek levegőztetése az időjárásnak megfelelően.

Figyelemmel kíséri a gyermek testi, mozgás, értelmi, érzelmi fejlődését.

Figyeli a gyermekorvos, védőnő tanácsait, a preventív szűrések, kötelező oltások fontosságát, időpontját a szülőkkel tudatosítja, közreműködik az azokon való részvételen.

2017. évben összesen 1.287 órában 338 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2018. évben összesen 1.873,5 órában 521 alkalommal, alkalmanként átlag 4 órában látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2019 évben összesen 1.273 órában 329 alkalommal, alkalmanként átlag 4 órában látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

A kialakult járványügyi helyzet miatt a 2020. év egy speciális év volt az otthoni gyermekgondozás szolgáltatásban is.

2020.évben összesen 577 órában 148 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelő munkatársak. Az év során a családok a veszélyhelyzet miatt nem kérték a személyes találkozást. A szülőkkel a Gyerekház szakmai facebook oldalán és telefonon keresztül napi rendszerességgel tartottuk a kapcsolatot.

2021. évben összesen 1148 órában 302 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelő munkatársak.

Az otthoni gyermekgondozás szolgáltatásban dolgozó kisgyermeknevelők munkaidejük egy részében vagy egészében a Gyerekház feladatainak ellátását és a Duális képzés adminisztratív feladatait segítették.

#### 5.5.1.1.8 BIZTOS KEZDET GYEREKHÁZ

A Biztos Kezdet Gyerekház gyerekvédelmi alapellátást szolgáltat a Gyvt. 38/A. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően. Elsősorban rendszeres gyerekvédelmi kedvezményben részesülő, hátrányos helyzetű, vagy halmozottan hátrányos helyzetű óvodáskort még el nem ért gyermekek egészséges fejlődéséhez biztosítja a képesség-kibontakoztató foglalkozást, állapotfelmérést, fejlesztést a szülőknek, elsősorban az anyukáknak a gyermekkel együtt történő részvételével.



A 2021. év elejére Gyerekházunk nagymértékű átalakításon és felújításon esett át. Új konyha került kialakításra, irodával, raktározási hellyel, dolgozói vizesblokkal bővült a terület, illetve a játszószoza területe is megnőtt.

A Covid19 újabb hulláma miatt és a fővárosi – így a kerületben is – magas fertőzöttek száma miatt a Gyerekház részleges nyitva tartással működött 2021.01.01-2021.06.01. között. A 104/2021. (III.5.) Korm. rendeletre hivatkozva a társadalmi felzárkózásért felelős helyettes államtitkár

állásfoglalása értelmében a vírus terjedésének megelőzését segítve a csoportos foglalkozások szüneteltek.

A megfelelő higiénés szabályok betartása mellett kaptak a családok segítséget ügyintézésben, adományok átadásában, egyéni fejlesztésekben.

Továbbra is igénybe tudták venni a Gyerekház mosási és szárítási szolgáltatását a telefonálási és internet használati lehetőséget.

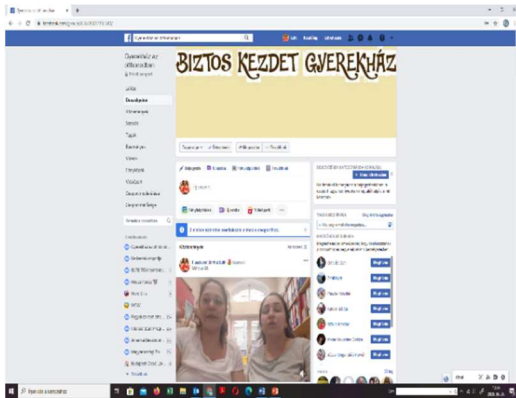
A napi egyszeri kísértetetés biztosításának érdekében, heti két alkalommal sós és édes péksütemény adományban - gyümölcssel kiegészítve - részesültek a családok, emellett pedig, lehetőség szerint tartós élelmiszer, tisztítószer és tisztálkodószer adományt vehettek át.

A részleges nyitvatartás alatt a Gyerekház szolgáltatásait 42 gyermek és családja vette igénybe. Az igénybevétel online, telefonon és személyesen is történt havonta átlagosan 110 alkalommal. A szolgáltatások leggyakrabban tanácsadás, mosás és szárítás, telefonhasználat, ügyintézésben valós segítségnyújtás és az adományok átadása volt.

Több alkalommal kértek közvetve vagy közvetlenül segítséget a pszichológustól, gyógypedagógustól, együttműködő szociális szakemberektől. A családok több mint fele rendszeres gyerekvédelmi kedvezményben részesülő (17 család (18 gyermek), ezen belül 17 gyermek hátrányos vagy halmozottan hátrányos helyzetű és 7 gyermek szegregátumban élő) volt.



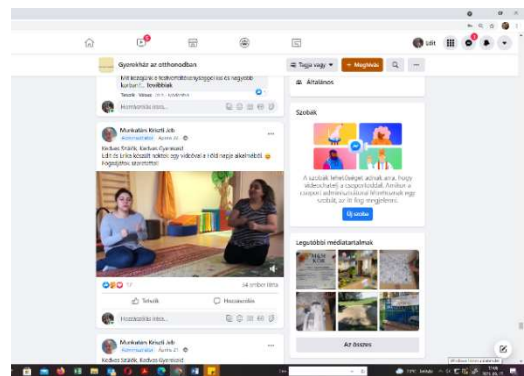




A Gyerekház dolgozói a bejáró családok által is jól ismert és gyakran használt közösségi felületen egy szakmai csoportot hoztak létre 2020. év első felében, mely a részleges nyitvatartás alatt is párhuzamosan működött a személyes ügyelettel. A Facebook csoport felületére gyógypedagógus, pszichológus, zenei programfelelős, otthoni kisgyermeknevelők által készített videók kerültek megosztásra.

A JEB és a Gyerekház szakemberei a szakmai elvárásoknak megfelelő tartalmú, témájú, minőségi videókkal igyekeztek válaszolni az édesanygokban, édesapákban felmerülő kérdésekre. A videók segítségével a családok ismét a Gyerekház biztonságos falai között érezhették magukat.

Továbbra is heti tematikus rendszerben működött a csoport, a Gyerekházban megszokott havi terv szerint. Hétfőnként a JEB pszichológusa tartott tanácsadást 8 alkalommal. Keddi és pénteki napokon klasszikus és kortárs mesék olvasása történt, összesen 17 alkalommal. A mesék szigorúan a korosztálynak megfelelő rövid történetek voltak. Szerdai napokon Dalolót tartott a Zenei felelős szakember, az újra nyitásig összesen 11 alkalommal. Mondókázós és nosztalgia fotómontázst osztottunk meg 5 alkalommal.



Az online felületen a családok tájékoztatása folyamatos volt. Friss információkat kaptak az aktuális járványügyi helyzetről, szabályzatról, járványügyi belső protokollról.

Gyerekházunk fokozott figyelmet fordított arra, hogy a higiénés szabályok betartása mellett tudjon a kerületben élő lehető legtöbb kisgyermekes családnak segíteni.

A védelmi intézkedéseket és jogszabályi változásokat figyelembe véve, intézményünk, fokozatosan nyitott újra 2021.06.01. napon. A járványügyi protokollnak megfelelően tartottuk és tartattuk be a szabályokat: maszkviselés, távolság tartás, kézfertőtlenítés, létszám-korlátozás.



kézműves foglalkozást tartottunk és alkalmanként

Az év második felében a megszokott heti tematikus tervnek megfelelően tartottuk a foglalkozásokat, programokat.

Hétfőnként és szerdánként mondókáztunk, Ringató és Zenés foglalkozáson vettek részt a családok összesen: 29 alkalommal, amelyeket szakemberek tartottak és vezettek le.

Keddi  
napokon



a kerületi természettudományi laborban – melynek a JEB egyik tagintézménye ad otthont, jelenleg még kísérleti fázisban van - fedezték fel a kisgyermek és szülei a természetes anyagokat, eszközöket, készségfejlesztő játékokat. A gyermekek és szülei is örömmel fedezték fel az új környezetet, keresték a lehetőségeket.

Szerdánként a zenés foglalkozás mellett a szülők háztartási ismeretek keretében tanultak varrógéppel varrni és különböző ételeket elkészíteni, melyet 8 alkalommal rögzítettünk.

Csütörtökönként a gyermekekkel győgyepedagógus segítségével móka torna foglalkozást tartottunk, ahol a szülők bevonásával a gyermek esetleges elmaradásait, megtorpanásokat igyekeztünk fejleszteni, megsegíteni, 16 alkalommal. Emellett pedig a JSZSZGYK szervezésében közösségi programon vettünk részt, 16 alkalommal. A nyári időszakban szabadtéren mesés programot tartottak az őszi-téli időszakban pedig kisgyermekes szülőknek szóló életvitel és tanácsadás című interaktív előadás sorozaton vettünk részt a családokkal.



Péntekenként a nyáron birtokba vett Koszorú utcai Játszóudvaron töltöttük a délelőtti részét. Az udvaron késő ősziig használtuk a szabadtéri játékokat, homokozót, csúszdát.

A járványhelyzet alatt a 2021. évben sikerült a nyári Búcsúztatót, Mikulás és a hagyományá vált Varázslatos Karácsony nevű közösségi programjainkat megtartani. A 2021. évben összesen 22 alkalommal dokumentáltunk közösségi programot. A szülőkkel többször beszélgetünk különböző, nagyon érdekes és fontos kérdésekben, mint pl. örökbefogadás, lakáshoz jutási lehetőségek stb. A legtöbbször spontán beszélgetésből alakultak ki csoportos beszélgető körök, amelyekről 10 alkalommal készült dokumentáció.

Gyerekházunk szorosan együttműködik a társszervekkel, így gyermekjóléti szolgálatok által szervezett esetmegbeszéléseken, konferenciákon, előadásokon is részt vettünk. A Gyerekházat látogató családjaink közül 2021. évben 2 családot érintett gyermekjóléti esetmegbeszélés, amelyen a Gyerekház is részt vett. Szakmai teameken szaktanácsadó, családgondozók, kisgyermeknevelők, pszichológus, győgyepedagógus vett részt, 52 alkalommal. Pszichológus 16 alkalommal volt jelen a Gyerekházban, ahol a szülőknek és gyermekeknek egyaránt segített, különböző kérdésekben, és segítette a Gyerekház dolgozóinak mindennapi munkáját is.



A 2021. év második felében vismaiort egyszer, csőtörés miatt jelentettünk, a fertőzés, megbetegedés miatt, nem került sor karanténra, zárásra.

A rászoruló családokat egész évben igyekeztünk segíteni, ügyintézésben, mosási-, szárítási lehetőség biztosításában, adományok átadásában. Több alkalommal kaptunk pékárut, amit a családok szívesen fogadtak. A téli zárás előtt az édesanyákat, nagymamákat egy kis kozmetikai csomaggal leptük meg, amit nagy örömmel vittek haza.



A 2021-es évben Gyerekházunkba 30 gyermeket regisztráltunk. Az újonnan regisztrált gyermekek 40%-a részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben, és állapította meg esetükben az illetékes önkormányzat a hátrányos helyzetet, 10%-uk pedig szegregátumban élő volt. Több család nem rendelkezett határozattal, azonban anyagi és lakhatási nehézséggel küzdenek, gyermeknevelési ismereteik hiányosak, ezért segítségre, támogatásra szorultak. Gyerekházunkat a 2021-es évben összesen 49 gyermek látogatta, 46 család vette igénybe a szolgáltatásokat. Rendszeres látogató átlagban 10 gyermek volt, akik 60-70%-a részesült RGYK-ban és hátrányos helyzetűek és/vagy szegregátumban élők voltak.

<b>Biztos Kezdet Gyerekház szolgáltatásait igénybe vevő gyermekek 2021.</b>												
<b>Hónap</b>	<b>01.</b>	<b>02.</b>	<b>03.</b>	<b>04.</b>	<b>05.</b>	<b>06.</b>	<b>07.</b>	<b>08.</b>	<b>09.</b>	<b>10.</b>	<b>11.</b>	<b>12.</b>
<b>Havi megjelenések száma (halmozott adat)</b>	0	0	0	0	41	109	129	135	133	133	120	126
<b>Éves megjelenés száma (halmozott adat)</b>	926											
<b>Rendszeresen bejárók száma</b>	0	0	0	0	7	6	9	9	10	10	10	12
<b>Ebből rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülők száma</b>	0	0	0	0	7	4	5	6	5	4	7	9
<b>Ebből hátrányos/halmozottan hátrányos helyzetű /szegregátumban élők száma</b>	0	0	0	0	6	3	4	5	4	4	7	9

## **5.5.1.2 EGYÉB SZOLGÁLTATÁS**

### **5.5.1.2.1 NÉPKONYHA**

A 243/2020. (VI.03.) számú Polgármesteri döntés alapján a JEB 2020. június 2. napjától főtt ételt biztosít a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ telephelyeként működő Népkonyha számára. A napi 350 adag egyszeri egy tál meleg ételt a Babóca Bölcsőde tagintézmény konyhája készíti el. A Babóca Bölcsőde gyermekei számára a Mini-Manó Bölcsőde konyhája készíti el az ételeket.

### 5.5.1.2.2 SZAKKÉPZÉS

A fenntartó a 273/2015. (XII. 03.) számú határozatában döntött a JEB Duális szakképzésben való részvételéről. A JEB a Szervezeti és Működési Szabályzatában foglaltaknak megfelelően a döntés alapján 2016. márciustól részt vesz a duális képzésben.

Ennek keretében 2021. I. félévében a Semmelweis Egyetem Raoul Wallenberg Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, továbbá a Kanizsai Dorottya Katolikus Gimnázium, Egészségügyi Technikum és Szakképző Iskola összesen 34 fő 14. évfolyamos tanulója tanulószövetség keretén belül vett részt gyakorlati oktatásban. 2021. június hónapban a tanulók sikeres OKJ-s vizsgát tettek.

2021. május hónapban 37 fő 13. évfolyamos kisgyermeknevelő tanulóval került megkötésre szakképzési munkaszerződés, melynek keretében 27 fő már május hónapban megkezdte a gyakorlatát, 10 fő pedig szeptember hónaptól vett részt a képzésben. A szakképzési munkaszerződések keretében biztosított gyakorlatok 2021. december 21. napjáig tartottak.

A Duális képzéshez kapcsolódóan az alábbi eszközöket vásároltuk meg, és szolgáltatásokat vettük igénybe:

Tárgy	Bruttó összeg
Egészségügyi vizsgálatok: székletvizsgálat és foglalkozás egészségügyi vizsgálatok	271 490 Ft
Gyakorlati oktatáshoz szükséges eszközök, felszerelések vásárlása: élethű babák, babaruhák, babakád, csecsemómérleg, stb., valamint a tanulók fogadásához szükséges berendezési tárgyak, pl.: cipős szekrény, fogas, stb.	527 981 Ft
Étkezési utalványok	185 956 Ft
Biztosítás	70 782 Ft
Összesen:	1 056 209 Ft

### EGYÉB KÉPZÉSEK

Bölcsődéinket - a magas szakmai színvonal elismeréseként - több oktatási intézmény is választotta gyakorlati helyszínének, az egyetemekről (pl.: ELTE-TOK, Semmelweis, Károli) 7 fő kisgyermeknevelő hallgató járt rendszeresen gyakorlatra, de lehetőséget biztosítottunk 7 fő szakközépiskolás diák közösségi szolgálatára is. Fontos, hogy a majdani kisgyermeknevelő kollégák tanulmányaik idején a legmagasabb színvonalú oktatásban részesüljenek, melynek része a megfelelő szakmai gyakorlat. A bölcsődékben dolgozó szakemberek igyekeztek tudásuk és szakmai tapasztalataik átadásával segíteni a diákokat.

### 5.5.1.2.3 JÁSZER

A Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer (JÁSZER) 2021-ben a koronavírus miatt kihirdetett veszélyhelyzetre való tekintettel nem minden tervezett programot valósított meg. Amennyiben a program felépítése engedte, az online formában került megtartásra.

#### JÁSZER Team ülés

2021. január 14. napján online formában megtartotta idei első ülését a JÁSZER Team. A JÁSZER Team ülésen szakmai vezető asszony ismertette, a 2020. évi Szakmai és Pénzügyi Beszámolót, valamint a tagok beszámoltak a 2020. évi JÁSZER-hez kapcsolódó tevékenységükről. A JÁSZER Team ülésen a tagok elhatározták, hogy 2021-ben továbbra is az áldozatsegítés és az egészségügy kapcsolatát helyezik előtérbe.

#### JÁSZER képvisellete, előadás tartása

Dr. Vojnovics Ibolya JÁSZER elnök tájékoztató előadást tartott 2021. január 21. napján a Budapest-Külső Józsefvárosi Református Egyházban, az ökumenikus imahét alkalmából. Elnök asszony röviden bemutatta, hogy áldozattá válás esetén, mely szervezetekhez lehet fordulni, és hogy azok milyen segítséget tudnak nyújtani. A résztvevők számára kiosztásra került egy rövid tájékoztató anyag az elhangzottakról.

### **JÁSZER Team ülés**

2021. március 16. napján online formában tartotta meg második ülését a JÁSZER Team. A JÁSZER team tagok meghatározták az éves programtervet, valamint a programok lebonyolításához szükséges feladatokat és azok felelőseit.

### **Online képzéssorozat**

A JÁSZER 2021 tavaszán online képzéssorozatot szervezett gyermekvédelem témakörében.

2021. március 29. napján A gyermekvédelmi szakellátás szerepe a gyermekáldozatokkal való munkában címmel került megrendezésre az első alkalom. Az első képzési napon a résztvevők Kuslits Gábor nyitó előadásából megismerhették a Fővárosi Gyermekvédelmi Központ és Területi Gyermekvédelmi Szakszolgálat munkáját. Második előadóként Szoboszlay Ferenc r. alezredes beszélt a gyermekáldozatok rendőrségi meghallgatásáról, és az eljárás nehézségeiről. Bíróné Szunai Orsolya a Szociális és Gyermekvédelemi Főigazgatóság osztályvezetője bemutatta a résztvevőknek a prostitúció és emberkereskedelem gyermekáldozataihoz kapcsolódó ellátórendszer. Ezt követően Dr. Lazáry Györgyné igazságügyi pszichológus szakértő asszony bemutatta a Barnahus Szombathely munkáját. Utolsó előadásként Spronz Júlia bemutatta a PATENT Patriarchátust Ellenzők Társasága Jogvédő Egyesület munkásságát.

2021. április 12. napján Gyermekáldozatok a VIII. kerületi intézményekben címmel került megrendezésre a második képzési alkalom. Az első előadást Fügedi László tartotta, aki bemutatta az általa vezetett Fehér Gyűrű Közhasznú Egyesületet. Ezt követően Szögi Szabolcs szakmai vezető tartott előadást, Áldozatok az átmeneti gondozásban címmel. Dr. Antalné Tólos Katalin vezető védőnő előadásából a résztvevők megismerhették a védőnők munkáját és feladatait, amelyet egy eset bemutatásával szemléltetett. Sánta Judit a VIII. kerületi Kormányhivatal Gyámhivatalának osztályvezetője a gyámhivatal szemszögéből elemezte a gyermekek áldozattá válását. Mogyoró Anita szakmai vezető asszony előadásából a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ szemszögéből ismerhette meg a témát a közönség. Záró előadásként Oberth József a Magyar Emberi Jogvédő Központ Alapítvány kuratóriumi elnökét hallhattuk, aki a Kiskorú áldozatok, jogsértő elhelyezéstől gyermekrablásig címmel tartotta meg gondolatébresztő prezentációját.

2021. április 26. napján került sor az utolsó alkalomra, Gyermekjogok, gyermekek, mint az áldozatsegítés speciális célcsoportja címmel. Dr. Pálinkás Zsuzsanna az EMMI Integrált Jogvédelmi Szolgálat gyermekjogi képviselőjének előadásából megismerhették a résztvevők, hogy mivel foglalkoznak a gyermekjogi képviselők, valamint egy rövid összefoglalót kaptak a gyermeki jogokról általánosságban. Ezt követően Dr. Vojnovics Ibolya JÁSZER elnöke a gyermekek, mint az áldozatsegítés speciális célcsoportja témájában tartott előadást. Elnök asszony közel 10 évig vezette Fővárosi Áldozatsegítő Szolgálatot, ebből az időszakból hozott a résztvevőknek gyakorlatias és megrázó eseteket. Horváth Anikó szakpszichológus asszony előadásában arról beszélt, hogy a gyermekek hogyan élnek meg az áldozattá válást. Baracsi Katalin, LL.M családjogi szakjogász, internetjogász, közösségi média tréner egy aktuális témát hozott: Digitális kihívások és az online gyermekvédelem lehetőségei címmel tartott

prezentációt. A képzéssorozat lezárásaként De Coll Ágnes bemutatta a Baptista Szeretetszolgálat munkásságát az emberkereskedelemben.

A képzések ZOOM felületen kerültek megrendezésre, átlagosan 40 fő részvételével. Az online formának köszönhetően több vidéki intézmény képviselői is hallgatták a szakmai előadásokat.

### **Lakossági program**

A Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai együttműködési Rendszer (JÁSZER) 2021. június 3. napján online lakossági programot tartott.

Az online értekezlet keretében dr. Vojnovics Ibolya elnök asszony köszöntötte a résztvevőket, majd röviden bemutatta a magyar áldozatsegítés rendszerét.

Ezt követően dr. Baracsi Katalin LL.M. családjogi szakjogász, internetjogász, közösségi média tréner tartott interaktív előadást Minden(ki)a neten?! címmel. Előadásában tanácsokat adott a biztonságos internethasználat érdekében, bemutatót néhány social media felületet, amelyet a gyermekek mind jól ismernek, ellentétben a szülői társadalom egy részével.

Internetjogász asszony bemutatta a sharenting jelenséget. Jelentése az angol „share” és „parenting”, vagyis a megosztás és a szülőség szavakból áll össze. Arra a jelenségre utal, mikor szülők a gyermekeikről megállás nélkül posztolnak online képeket.

Szakjogász asszony bemutatta a résztvevőknek az Online Sangoval programot. A gyermekeknek szóló munkafüzetek főszereplője Sango, a ninja; őt hívhatják segítségül a gyermekek, amikor az online térben felelős, tudatos döntéseket kell hozniuk. Az 5-9 éveseknek szóló Sango-munkafüzet leginkább egy képeskönyvre hasonlít: olyan beszélgetésindító témákat tartalmaz, amelyekkel szülő és gyermek is megértheti, az online helyzetekkel összefüggő kockázatok csökkentését elsősorban nem a tiltás, a szabályok, hanem a párbeszéd, a figyelem segíthet. A munkafüzet és további szülőknek, pedagógusoknak szóló kiadványok letölthetőek az alábbi weboldalról: <https://digitalisgyermekvedelem.hu/>.

Az előadás következő szakasza a cyberbullyingről (online térben történő zaklatás), szólt, és bemutatásra került néhány a biztonságos internethasználatot elősegítő, szülőknek kifejlesztett applikáció, program, valamint az adott témakörben releváns civil szervezet elérhetősége.

### **JÁSZER Tréning**

Szakmai tréninget tartott 2021. június 16-18. között a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer (JÁSZER) Zalakaroson a Készenléti Rendőrség üdülőjében.

A résztvevők új trénerrel, dr. Szűcs György pszichológus úrral ismerkedhettek meg. A tréning fő témája a Lélektani ismeretek az áldozatkezelésben volt. A tréning célja az áldozatokkal kapcsolatba kerülő munkatársak ismereteinek és készségének fejlesztése, hasznosítható ismeretek átadása, melyek segítséget adnak hatékonyabb munkavégzésükhöz.

Az alábbi témakörökben mélyülhettek el a jelenlévő JÁSZER tagok: a pályakör pszichés funkció (intellektus, érzelmek, viselkedés), emberismeret a pályakörben, a család lélektani értelmezése, szocializáció és család, az interakció (a személyközi kapcsolatok világa), kommunikáció, az emberi kapcsolatok konfliktusai, konfliktuskezelési módok és technikák.

A tréningen két további szakmai előadás is elhangzott. Szili-Darók Ildikó szociális szakember előadásából kóstolhattak bele a résztvevők a rajzelemzés rejtelseibe, valamint Doszpoly Orsolya a Miskolci Áldozatsegítő Központ koordinátora bemutatta a 0-24 működő Áldozatsegítő Vonal tevékenységét.

### **Őszi személyes jelenlétén alapuló képzések**

A Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együttműködési Rendszer (JÁSZER) 2021. őszi képzéssorozatot indított Áldozatsegítés a gyakorlatban címmel. A képzéssorozat célja az volt,

hogy a résztvevők a szakmai előadásokból és a megtörtént esetek bemutatásából olyan komplex gyakorlati tudást kapjanak a rendszer által nyújtott segítségnyújtási formákról és a résztvevő szervezetek működéséről, hogy a hozzájuk forduló áldozatokat a megfelelő helyre tudják irányítani a segítségnyújtás érdekében.

A képzéseken Dr. Vojnovics Ibolya a JÁSZER elnöke tartotta a bevezető előadásokat, bemutatva mind a civil, mind az állami áldozatsegítés rendszerét Magyarországon. Ezt követően Wéberné dr. Berkes Erika áldozatsegítő szakügyintéző asszony megtörtént esetek bemutatásán keresztül ismertette a Budapest Főváros Kormányhivatala Gyámügyi és Igazságügyi Főosztály Áldozatsegítő Szolgálatának munkáját. Harmadik előadónaként Dospoly Orsolya az Igazságügyi Minisztérium Miskolci Áldozatsegítő Központ koordinátorának prezentációján keresztül betekintést nyerhettek a megjelentek az Áldozatsegítő Központok és az Áldozatsegítő Vonal munkájába. A képzések zárásaként Juhász Juliánna a Józsefvárosi Szent Kozma Egészségügyi Központ intézetvezető főnövére tartott előadást Hogyan ismerhető fel az áldozat, és mit tehet a szakember, ha észleli az áldozattá válást? címmel.

2021. október 7. napján a Józsefvárosi Szent Kozma Egészségügyi Központban került megtartásra a képzés az intézmény dolgozói számára.

2021. október 14. napján a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat tanácsstermében az egyházak és nemzetiségi önkormányzatok képviselői ismerkedhettek meg a fent leírt témákkal.

A Molnár Ferenc Magyar-Angol Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola pedagógusai 2021. november 2. napján vettek részt a képzésen, majd ezt követően 2021. november 11. napján, építve az első alkalommal elhangzott információkra két szakmai előadást hallgathattak meg. Az áldozattá válás nemcsak a bűncselekmény konkrét sértettjére van hatással, hanem a sértett környezetére, családjára is, ezért Dr. Vojnovics Ibolya elnök asszony gyakorlati tapasztalatait osztotta meg a résztvevőkkel az áldozatsegítés és a családjog területén. Ezt követően dr. Baracsi Katalin LL.M. családjogi szakjogász, internetjogász asszony Biztonság(ban) az interneten címmel tartott nagy siker arató és közös gondolkodást kezdeményező interaktív előadást.

A JÁSZER elnöksége több alkalommal tartott elnökségi ülést és egyeztetette a feladatokat, valamint elnök asszony a JÁSZER képviselőjében több alkalommal vett részt és tartott előadást partnerszervezet meghívására áldozatsegítéshez kapcsolódó rendezvényen.

### **JÁSZER Team Ülés**

2021. november 23. napján online formában tartotta meg 2021. évi 3. ülését a JÁSZER Team. A JÁSZER team tagok beszámoltak a legutolsó team ülés óta történt eseményekről, újdonságokról. Elnök asszony röviden ismertette a 2021-es év elvégzett feladatait, valamint szakmai vezető asszony a 2022-es év előzetes terveit.

### **A JÁSZER költségvetése**

A JÁSZER működési költségeit a Fenntartó a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék költségvetésében biztosítja, mint önként vállalt feladat. A fenntartó 2021-ban bruttó 5 millió forintot biztosított a JÁSZER működésére, az alábbiak szerint:

	<b>Módosított előirányzat</b>	<b>Teljesítés</b>	<b>Maradvány</b>
--	-------------------------------	-------------------	------------------

Bér	1 534 000 Ft	931 086 Ft	602 914 Ft
Járulék	217 000 Ft	113 414 Ft	103 586 Ft
Dologi	2 746 990 Ft	1 951 759 Ft	795 231 Ft
Beruházás	502 010 Ft	496 498 Ft	5 512 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>5 000 000 Ft</b>	<b>3 492 757 Ft</b>	<b>1 507 243 Ft</b>

A catering szolgáltatásokhoz tartozó költségeket (élelmiszer számlák, étkezésekhez vásárolt eldobható poharak, evőeszközök, stb.) a jelenlegi jogszabályok alapján bérből kell finanszírozni.

A keletkezett maradvány a Józsefvárosi Önkormányzat költségvetésébe visszafizetésre került.

## 5.5.2 TÉRÍTÉSI DÍJKÖTELES ÖNKÉNT VÁLLALT ALAPELLÁTÁSON TÚLI SZOLGÁLTATÁS

### 5.5.2.1 IDŐSZAKOS GYERMEKFELÜGYELET

A szülő elfoglaltságának idejére, néhány órára kérheti gyermeke felügyeletét a bölcsőde nyitvatartási idejében. Időszakos gyermekfelügyeletet a gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján biztosítunk. Ez alapján az időszakosan gondozott kisgyermek felvehető normál bölcsődei csoport üres férőhelyére, személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjairól szóló 56/2017. (XII.20) önkormányzati rendelet 6. számú melléklete szerint a JEB Bölcsődéiben.

Az időszakos gyermekfelügyelet térítési díj ellenében vehető igénybe. A havi befizetendő térítési díj az igénybevett gondozási órák és étkezési alkalmak alapján kerül megállapításra. A térítési díj befizetésre minden hónapban egy alkalommal kerül sor, a befizetett összegről készpénzfizetési számla kerül kiállításra.

2017. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.793 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 948.250,- Ft óradíj és 294.298,- Ft étkezési díj.

2018. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 2.600 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 650.000,- Ft óradíj és 224.282,- Ft étkezési díj.

2019. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.580 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 894.360,- Ft óradíj és 322.174,- Ft étkezési díj.

2020. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.270 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 1.336.000,- Ft óradíj és 424 180,- Ft étkezési díj.

2021. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 6.110 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 3.055.000,- Ft óradíj és 746.480,- Ft étkezési díj.

2020. április 1. napjától az időszakos gyermekfelügyelet óradíja 500,- Ft/óra.

## 6 SZAKMAI KÉPZÉS, INNOVÁCIÓ

### 6.1 BÖLCSŐDEI SZAKEMBEREINK KÉPZÉSE

2021-ben a JEB az alábbi szakmai folyóiratokra, képzésekre biztosított lehetőséget munkatársai részére:

- Élelmezés folyóirat
- Országos Gyógyszerészeti és Élelmezés-egészségügyi Intézet képzése élelmezésvezetők részére 1 fő
- OMI Kft. Munkajog online konferencia (4 modul) 2 fő
- Zenei nevelés a bölcsődében akkreditált továbbképzés 28 fő



- A JEB 2021-ben az alábbiak szerint kötött tanulmányi szerződést:
  - o Művészettel nevelés a legkisebbeknek szakirányú továbbképzés 1 fő
  - o Kisgyermekgondozó-nevelő OKJ képzés 1 fő
  - o Dajka tanfolyam 3 fő
  - o Magyarországi Montessori Egyesület Montessori alapképzése 3 fő
  - o Gyógypedagógiai asszisztens OKJ képzés 1 fő
- NSZI által szervezett
  - o Kommunikáció (segítő beszélgetés erőszakmentes kommunikáció) továbbképzés
  - o Csoportszupervízió szakmai továbbképzés

## **6.2 BELSŐ SZAKMAI MUNKACSOPORT**

### **6.2.1 Irodalmi munkacsoport**

Feladata a kisgyermeknevelők képzése, a szülők tájékoztatása, segítése a gyermekek szakmailag helytálló irodalmi nevelésében. A csoport fő feladata az erre a célra készült faliújságokon és személyesen ajánlott kortárs és népi irodalmi művek ismertetése. Az irodalmi munkacsoport a 2021. évben több alkalommal tartott személyes és online találkozót. Az irodalmi ajánlások terjesztését minden bölcsőde a lehetőségeikhez mérten kínálta a gyerekek és szülők számára. Új könyvekkel bővült minden intézmény repertoárja, valamint érkeztek új irodalmi füzetek.

### **6.2.2 Belsőképzés munkacsoport**

A járványügyi helyzetre való tekintettel személyes és online találkozásokra került sor, melyek alkalmával beszélünk az aktuális szakmai feladatokról, javaslatokról. 2021. évben a munkacsoport elkezdte a JEB Szakmai protokolljának felülvizsgálatát.

## **6.3 EGYÉB ESEMÉNYEINK**

A Gyermekkert Bölcsődében működik a Bölcsőde Múzeum. Több vidéki és fővárosi bölcsőde munkatársai, kisgyermeknevelőket képző iskolák tanulói látogattak el és tekintették meg a Múzeumot, de az egyéni látogatók is szép számmal jöttek. A múzeumi és könyvtári látogatók száma 2021. évben 441 fő volt.

Bölcsődék Napja alkalmából a fenntartó által szervezett és finanszírozott Bölcsődék napi ünnepségre került sor a H13 Rendezvénytermében. Az ünnepség jó hangulatban telt, mindenki nagyon jól érezte magát.

## **7 PÁLYÁZATOKON VALÓ RÉSZVÉTEL**

2020. évben a JEB-nél három nyertes pályázat zajlik, melyek az alábbiak:

1. A 2018-1-HU01-KA201-047763 számú I.ECEC Intercultural Early Childhood Education and Care - Curriculum Design for Professionals (Interkulturális koragyermekkorai intézményes nevelés és gondozás – felsőoktatási tanterv tervezés szakemberek számára) - Erasmus+ köznevelési és stratégiai partnerség pályázat szellemi termék előállítására program. A projekt teljes költségvetése 394.070 euro, melyből a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 39.780 eurós támogatásban részesül. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, 2018. szeptember 1. napjától 2021 augusztus 31. napjáig tart (36 hónap). A pályázat a járványhelyzetre való tekintettel 2021.12.31. napjáig meghosszabbításra került. A részvevő országok: Olaszország, Belgium és Magyarország.
2. A 2018-1-HU01-KA201-047760 számú FINE! Food and Nutrition In ECEC (Élelmezés és táplálkozás a koragyermekkorai intézményes nevelés és gondozás közétkeztetésében) -

Erasmus+ köznevelési és stratégiai partnerség tapasztalatcsere program. A projekt teljes költségvetése 134.565 euro, melyből a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 26.410 eurós támogatásban részesül. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, 2018. november 1. napjától 2020. október 31. napjáig tart (24 hónap). A pályázat a járványhelyzetre való tekintettel 2021.10.30. napjáig meghosszabbításra került. Részvevő országok: Portugália, Olaszország, Horvátország, Bulgária és Magyarország.

3. A 2020-1-HU1-KA201-078756 számú FIRST STEPS – Adaptation of children to preschool environment” (Első lépések – a gyermekek alkalmazkodása az intézményi környezethez) Erasmus+ köznevelési és stratégiai partnerség tapasztalatcsere program. A projekt teljes költségvetése 142.954 euro, melyből a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 32.915 eurós támogatásban részesül. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, 2020. december 15. napjától 2023. május 14. napjáig tart (29 hónap). Részvevő országok: Olaszország, Bosznia Hercegovina, Spanyolország, Észtország és Magyarország.

2020. évben tehát e fentiekben bemutatott 3 folyamatban lévő Erasmus+ pályázat zajlott intézményünkben. A járványhelyzet miatti utazási korlátozások ugyanakkor jelentős mértékben gátolták ezek megvalósítását. A legtöbb külföldi tréninget és továbbképzést törölni kellett, elhalasztani vagy átszervezni online formára.

A I.ECEC projekt keretében megszervezésre került a kisgyermeknevelők ELTE által tartott továbbképzése inkluzív nevelés témakörben. A projekt során megfigyeléseket végeztek volna a bölcsődékben az ELTE munkatársai, de ezt a tevékenységet a korlátozások miatt videofelvétel útján valósítottuk meg.

A FINE projektben előrehoztuk a pályázatban tervezett receptfüzet kiadásával kapcsolatos tevékenységeket, melyet online formában végeztük. A projekt a bölcsődei élelmezés témájában lezárult volna 2020. évben, de a korlátozások miatt meghosszabbításra került.

A FIRST STEPS projekt döntően a gyermekek bölcsődei beszoktatásával fog foglalkozni, 2020. évben a partnerek megismerkedése kezdődött el online formában.

## **8 ELLENŐRZÉSEK**

A bölcsődevezetők 2021. évben is rendszeresen ellenőrizték a gyermekcsoportokban zajló munkát (otthonos környezet megteremtése, napi tevékenység rendszeressége, szokások kialakítása, betartása, játék feltételeinek megteremtése, érzelmi biztonság kielégítése, szeretetteljes légkör biztosítása, kisgyermeknevelő elfogadó magatartása, szociális kapcsolatok elősegítése). Továbbá folyamatosak voltak az intézmény működéséből fakadó adminisztrációs feladatok, a leltár, az élelemraktár készleteinek és a HACCP szabályainak való megfelelés ellenőrzései is.

A JEB saját belső ellenőrzései:

- Duális képzés keretében tanulók gyakorlati napjának ellenőrzése
- KJT-s gyakornok minősítő vizsgáját megelőző megfigyelések
- Pedagógus gyakornok felkészülésének megfigyelése
- Kisgyermeknevelők által vezetett szakmai dokumentáció ellenőrzés minden bölcsődében
- HACCP-nek való megfelelés ellenőrzése több bölcsődében

Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott:

- 2021.06.14. a Játékvár Bölcsőde konyháján. A minősítés eredménye 91%, kiváló.
- 2021.06.16. a Babóca Bölcsőde konyháján. A minősítés eredménye 88%, jó.

- 2021.11.29. a Tücsök-lak Bölcsőde konyháján. A minősítés eredménye 96%, kiváló.

A Pest Megyei Kormányhivatal Élelmiszerlánc-biztonsági, Állategészségügyi, Növény- és Talajvédelmi Főosztálya négy alkalommal is ellenőrizte a konyháinkat, amelyek eredményeként a Katica és a Tücsök-lak Bölcsődék konyháját kifogástalannak ítélte, a Babóca Bölcsőde konyhájában apró falfelület hibát nehezményezett, amit a gondnok kollégák azonnal javítottak. A Gyermekkert Bölcsőde esetében az intézkedési terv végrehajtását csak részleges megjelöléssel tudtuk elküldeni a hatóságnak, mivel a műemlék épületben a nedves falak salétromosodásának megszüntetése a 2022. év feladatai közé fog tartozni.

Az Állami Számvevőszék „Az önkormányzati intézmények ellenőrzése – Az önkormányzat és társulás irányítása alá tartozó intézmények integritásának monitoring típusú ellenőrzése” című ellenőrzési programjának keretén belül végzett ellenőrzést.

Ebben az évben is lezajlottak a szakhatósági ellenőrzések a munka- és balesetvédelem, érintésvédelem terén, valamint a felvonók biztonsági felülvizsgálata, a játszótéri eszközök minősítettése is megtörtént.

## 9 INTÉZMÉNYÜNK 2021. ÉVI KÖLTSÉGVETÉSE

A JEB 2021. évi beszámolójának alábbi pontjaiban szereplő pénzügyi-költségvetési adatokat a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ Gazdasági Szervezete biztosította.

### KÖLTSÉGVETÉSI ADATOK INTÉZMÉNYI SZINTEN ÖSSZESÍTVE

#### BEVÉTELEK

Megnevezés	Eredeti előirányzat (Ft)	Módosított előirányzat (Ft)	Előirányzat teljesítés (Ft)	Teljesítés
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	-	37 778 918	37 778 918	100,00%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	-	4 930 214	4 930 214	100,00%
Intézményi működési bevételek	116 218 000	104 031 995	91 428 550	87,89%
Működési célú átvett pénzeszközök	14 886 000	14 886 000	9 253 113	62,16%
<b>Költségvetési bevételek összesen</b>	<b>131 104 000</b>	<b>161 627 127</b>	<b>143 390 795</b>	<b>88,72%</b>
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele	-	41 999 711	41 999 711	100,00%
Központi irányítószervi támogatás	1 007 050 000	1 089 300 920	1 067 957 264	98,04%

<b>Finanszírozási bevételek összesen</b>	<b>1 007 050 000</b>	<b>1 131 300 631</b>	<b>1 109 956 975</b>	<b>98,11%</b>
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN</b>	<b>1 138 154 000</b>	<b>1 292 927 758</b>	<b>1 253 347 770</b>	<b>96,94%</b>

Az intézmény eredeti előirányzata a bevétel terén az év közbeni módosítások folyamán 13,6%-kal került megemelésre, legnagyobb részt a működési célú támogatások ÁHT-on belülről és az előző évi költségvetési maradvány igénybevétele kapcsán, összesen 1.292.927.758 Ft-ra, ami 96,64%-ban teljesült.

A költségvetési bevétel 88,72%-on teljesült, az eltérés a működési célú átvett pénzügyi eszközökhöz és az alulfinanszírozáshoz kapcsolódik.

A bevételek 85,21%-át az előirányzat teljesülését vizsgálva a központi irányítószervi támogatás tette ki (a központi irányítószervi támogatás; 1.067.957.264 Ft és az összes bevétel; 1.253.347.770 Ft aránya).

Az **intézményi működési bevételként** a bölcsődei ellátáshoz kapcsolódó étkezési és gondozási térítési díjak, valamint a dolgozók étkezési térítési díj bevétele, továbbá a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermejkölési Központ Ezüstfenyő gondozóház részére biztosított étkeztetés ellenértéke került tervezésre. Év közben a népkonyha részére történő főzés alapanyag szükséglet költségének a JSzSzGyK-hoz kerülése, valamint a közétkeztetési feladatok időszakos ellátása miatt történt előirányzat-módosítás.

## KIADÁSOK

<b>Megnevezés</b>	<b>Eredeti előirányzat (Ft)</b>	<b>Módosított előirányzat (Ft)</b>	<b>Előirányzat teljesítés (Ft)</b>	<b>Teljesítés</b>
Személyi juttatások	759 226 000	848 791 020	812 521 896	95,73%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	134 639 000	144 105 787	143 971 346	99,91%
Dologi kiadások	233 571 000	227 496 434	181 341 157	79,71%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	
Egyéb működési célú kiadások	0	28 481 861	28 481 861	100,00%
<b>Működési kiadások összesen</b>	<b>1 127 436 000</b>	<b>1 248 875 102</b>	<b>1 166 316 260</b>	<b>93,39%</b>
Beruházások	10 618 000	26 252 656	17 860 618	68,03%
Felújítások	0	17 800 000	2 276 424	12,79%

<b>Felhalmozási kiadások összesen:</b>	<b>10 618 000</b>	<b>44 052 656</b>	<b>20 137 042</b>	<b>45,71%</b>
<b>KIADÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>1 138 054 000</b>	<b>1 292 927 758</b>	<b>1 186 453 302</b>	<b>91,76%</b>

Az intézményi módosított előirányzatokhoz viszonyítva az összes kiadások éves teljesítése 91,76%-os volt.

A kiadási előirányzatokon belül a működési kiadások 98,30 %-os, a felhalmozási kiadások 1,70 %-os arányt képviseltek (a működési kiadások; 1.166.316.260 Ft és az összes kiadás; 1.186.453.302 Ft, illetve a felhalmozási kiadások; 20.137.042 Ft és az összes kiadás aránya). A működési kiadások teljesülése 93,39%-kal, míg a felhalmozási kiadások 45,71%-kal történtek meg.

A személyi juttatások előirányzat 86,63%-át a törvény szerinti illetmények (alapilletmény, kötelező pótlékok) tették ki, melyek kifizetése a 2021. évben 97,17%-on teljesültek.

#### A személyi juttatások részletezése

<b>Megnevezés</b>	<b>Eredeti előirányzat (Ft)</b>	<b>Módosított előirányzat (Ft)</b>	<b>Előirányzat teljesítés (Ft)</b>	<b>Teljesítés</b>
Alapilletmény	703 119 000	724 424 085	703 890 194	97,17%
Normatív jutalmak	0	34 679 467	34 679 467	100,00%
Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra	0	14 733 625	10 696 308	72,60%
Jubileumi jutalom	7 995 000	7 995 000	6 892 405	86,21%
Béren kívüli juttatások	27 043 000	32 808 725	30 556 322	93,13%
Ruházati költségtérítés	5 143 000	5 855 000	4 949 427	84,53%
Közlekedési költségtérítés	6 042 000	6 060 000	1 104 198	18,22%
Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	5 966 000	16 538 319	16 538 319	100,00%
Munkavégzésre irányuló egyéb jogv. nem saját fogl. fiz. juttatás	3 584 000	3 835 301	1 618 845	42,21%
Egyéb külső személyi juttatások	334 000	1 861 498	1 596 411	85,76%
<b>Személyi juttatások összesen</b>	<b>759 226 000</b>	<b>848 791 020</b>	<b>812 521 896</b>	<b>95,73%</b>

## A munkaadókat terhelő járulékok részletezése

Megnevezés	Eredeti előirányzat (Ft)	Módosított előirányzat (Ft)	Előirányzat teljesítés (Ft)	Teljesítés
Szociális hozzájárulási adó	111 980 000	121 464 357	121 237 916	99,81%
Rehabilitációs hozzájárulás	14 345 000	14 345 000	14 437 000	100,64%
Táppénz hozzájárulás	0	3 513 430	3 513 430	100,00%
Munkáltatót terhelő szja	9 314 000	4 783 000	4 783 000	100,00%
<b>Munkaadókat terhelő járulékok összesen</b>	<b>135 639 000</b>	<b>144 105 787</b>	<b>143 971 346</b>	<b>99,91%</b>

A **dologi kiadásokon** belül a legnagyobb arányt a közüzemi díjakon felül az üzemeltetési anyagok beszerzése, a karbantartási-, kisjavítási szolgáltatások és a szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások kiadásai képviselik.

## A dologi kiadások részletezése

Megnevezés	Eredeti előirányzat (Ft)	Módosított előirányzat (Ft)	Előirányzat teljesítés (Ft)	Teljesítés
Szakmai anyagok beszerzése	5 603 000	6 165 682	6 157 417	99,87%
Üzemeltetési anyagok beszerzése	100 711 000	89 925 597	80 636 720	89,67%
Informatikai szolgáltatások igénybevétele	4 100 000	4 112 900	3 957 491	96,22%
Egyéb kommunikációs szolgáltatások	2 037 000	2 022 325	971 714	48,05%
Közüzemi díjak	29 358 000	29 358 000	22 976 737	78,26%
Vásárolt élelmezés	0	0	0	0,00%
Bérleti és lízing díjak	1 892 000	1 967 000	1 932 927	98,27%
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások	7 693 000	13 430 364	7 743 710	57,66%
Közvetített szolgáltatások	0	298 775	298 240	99,82%

Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	24 494 000	16 238 290	7 527 609	46,36%
Egyéb szolgáltatások	13 274 000	20 687 773	15 197 972	73,46%
Áfa kiadás	44 053 000	42 704 133	33 488 751	78,42%
Egyéb dologi kiadások	456 000	585 595	451 869	77,16%
<b>Dologi kiadások összesen</b>	<b>233 671 000</b>	<b>227 496 434</b>	<b>181 341 157</b>	<b>79,71%</b>

### A felhalmozási kiadások részletezése

Megnevezés	Eredeti előirányzat (Ft)	Módosított előirányzat (Ft)	Előirányzat teljesítés (Ft)	Teljesítés
Immateriális javak beszerzése, létesítése	0	1 869 940	1 806 000	96,58%
Ingatlanok beszerzése, létesítése		4 724 409	0	0,00%
Informatikai eszközök beszerzése, létesítése	0	2 655 200	2 655 200	100,00%
Egyéb tárgyi eszközök beszerzése, létesítése	8 360 630	11 421 832	9 602 275	84,07%
Beruházási célú előzetesen felszámított áfa	2 257 370	5 581 275	3 797 143	68,03%
<b>Beruházások összesen:</b>	<b>10 618 000</b>	<b>26 252 656</b>	<b>17 860 618</b>	<b>68,03%</b>
Ingatlanok felújítása	0	14 015 748	1 792 460	12,79%
Felújítási célú előzetesen felszámított áfa	0	3 784 252	483 964	12,79%
<b>Felújítások összesen:</b>	<b>0</b>	<b>17 800 000</b>	<b>2 276 424</b>	<b>12,79%</b>
<b>Felhalmozás összesen:</b>	<b>10 618 000</b>	<b>44 052 656</b>	<b>20 137 042</b>	<b>45,71%</b>

A beruházási és felújítási kiadások részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

Megnevezés	Nettó (Ft)	Bruttó (Ft)
2 db Xiaomi Redmi mobiltelefon	39 800	50 546

5db Hyundai ütve fúró	79 015	100 349
Álló ventilátor	6 291	7 990
cipőtartó, edényszárító, kötények	9 433	11 980
Fejlesztőeszközök	54 787	69 580
Felfújható ugrálóvár	50 701	64 390
Fellépő, festék	7 079	8 990
Fertőtlenítős szőnyeg	16 400	20 828
Fűnyíró, molnárkocsi, egyéb szerszám	60 614	76 980
Iratmegsemmisítők 3db	86 600	109 982
Irodai szék 2 db	70 850	89 980
Irodai székek, szekrény	22 047	28 000
Klímaszerelés II. ütem munkadíj végszámla	926 000	1 176 020
Klímaszerelés II. ütem Baross 112. I. rész	4 551 910	5 780 926
Öltözőszekrény	14 724	18 700
Pelenkázó pult	26 528	33 690
Salgó állványok alkatrészei	117 891	149 722
Salgó polc elemek	110 023	139 729
Szakmai anyag /irodaszer E-sz.ig. olvasó	16 540	21 006
Szerszámok	31 480	39 980
Toner, billentyűzet, mobiltelefon	25 800	32 766
Ugrálóvár 2 db	200 795	255 010
Bosch aprító	13 515	17 164
Egységes irodabútor	31 575	40 100
Fertőtlenítős szőnyeg	16 399	20 827
Hűtő, mikroh. sütő, botmixer, mérleg	83 147	105 597
Konyhai gépek	21 258	26 998
Pelenkázó szekrény szivacsbetéttel	60 512	76 850
Futóbicikli	73 189	92 950
Konyhabútorok	63 622	80 800
Lamináló gép	12 591	15 990
Mikrohullámú sütő	16 522	20 983
Stokedlik	48 500	61 595
Szekrény	17 717	22 500
Szúnyogriasztó, transzportkocsi	10 228	12 990
Hűtő, mikroh. sütő. botmixer, mérleg	36 777	46 707
Inox tálalókocsi	31 980	40 614
Játékok	11 299	14 350
Ruhaszárítók	7 873	9 999
Szervizkocsi S402 5db	186 550	236 919
Szőnyegek	168 032	213 401
Transzportkocsi 150 kg	10 228	12 990
Nyomtató 2db, toner 2db, USB kábel 5m	83 500	106 045
Gorenje konyhagép szett	30 184	38 334
Electrolux mosógép	74 306	94 368
Gyümölcsprés	17 299	21 970



Két csúszdás mászóka	78 661	99 900
Pad, cipőtároló	24 787	31 480
Cipőtároló	6 693	8 500
Eladópult, barkács asztal, paraván	78 630	99 860
Mosható matrac 70db	981 102	1 246 000
Vasalóállvány 2 db	11 803	14 990
Játékok	29 843	37 900
Kenwood húsdaráló	28 771	36 539
Stokedlik	17 500	22 225
Játékok, kreatív eszközök	37 787	47 990
Számítógép, op. rendszer, irodai szoftver	189 606	240 800
Számítógép, op. rendszer, irodai szoftver	258 597	328 418
Vasaló 2 db	28 740	36 500
19787RWC21, Lenovo notebook 1db, MS Windows	205 597	261 108
19787RWC21, Lenovo notebook 12db, MS Windows	1 685 600	2 140 712
Asus S513EA notebook 14db	2 475 200	3 143 504
Kávéfőző automata	90 543	114 990
Udvari melléképületek tetőszerkezete	1 792 460	2 276 424
<b>Összesen</b>	<b>13 881 576</b>	<b>17 629 601</b>

## 10 VEZETŐI ÉRTÉKELÉS, ÖSSZEGZÉS

A Szakmai programunkban foglaltakat 2021. évben is szeretnénk volna teljes körűen megvalósítani, de ezt a COVID 19 világjárvány ebben az évben is részlegesen megakadályozta. A biztonságos működés érdekében minden bölcsődénkben és telephelyünkön betartottuk a járványügyi előírásokat.

A folytatódó veszélyhelyzet és járvány hullámok sora továbbra is félelem és bizonytalanság érzést hozott nem csak a bölcsődéket igénybe vevő családok, hanem a munkatársaim számára is.

Felelős vezetőként ebben a helyzetben is fontos volt számomra, hogy munkatársaim jól és biztonságban érezzék magukat, munkájukat örömmel végezzék. Ennek érdekében a munkahelyi környezetet továbbra is igyekeztem a lehető legbiztonságosabbá tenni. Megfelelő védőeszközöket (szájmaszkok, lábzsákok, gumikesztyűk, plexi arcmaszkok) antibakteriális, fungicid és virucid tisztítószerrel, fertőtlenítő géleket és folyékony szappanokat biztosítottam. Saját protokollt dolgoztunk ki, hogy a fertőzésveszélyt a minimumra csökkenthessük. Ez kihatott a családokra is, mert a gyermekeket „zsilipes” rendszerben engedték be. Az oltatlan szülők pedig nem jöhettek be az épületekbe. A belépők lábzsákot kaptak, kézfertőtlenítés, hőmérőzés után maszkban kerültek beengedésre.

Nagy segítség volt számunkra, hogy az önkormányzat kiegészítette a védekezésünket eszközökkel, fertőtlenítőszerrel. Valamint biztosította, hogy a dolgozók folyamatosan szűrőesken vehettek részt. Az év végére a dolgozók jelentős hányada megkapta a 2. illetve 3. oltását, így 85-90%-os átoltottsággal működtünk. A JEK kollegái rugalmasan és nagyon

segítőkészen álltak a járványkezeléssel kapcsolatos problémáink megoldására. Sok dolgozó az Auróra utcában kaphatta meg az oltását.

Tekintettel arra, hogy ebben az évben minden bölcsődénk folyamatosan nyitva állt a családok számára, a fertőzés be-bekúszott a falaink közé. Több alkalommal kellett csoportokat lezárni, mely a fertőzéssel érintett gyermekeket és dolgozókat 5-10 napra kizárta a bölcsődékből. Köszönettel tartozunk a JGK munkatársainak, akik a lezárt csoportok visszanyitását megelőzően fertőtlenítő permetezést végeztek a fertőzéssel érintett helyiségekben.

A védőeszközök a dolgozókon kívül folyamatosan rendelkezésre álltak a bölcsődékbe járó családok részére is.

Figyelve munkatársaim mentális egészségére a főállású pszichológusunk segítségével mentálhigiénés támogatást is biztosítottam részükre.

A 2021. évben tervezett pedagógiai és egyéb innovációs tervek közül a világjárvány ellenére sikerült megvalósítani az alábbi programjainkat:

- A 2018. évben megnyert és 2021 évben folytatódott Erasmus+FINE! korszerű gyermekélelmezés témakörű tapasztalatcsere pályázati programunk az eredeti kiíráshoz képest meghosszabbításra került, így a tervezett horvátországi és bulgáriai utazásunkat meg tudtuk valósítani, ezzel a program tapasztalatcsere része hiánytalanul megvalósulhatott. A projekt zárására októberben került sor. Időközben megérkezett a pályázatot kiíró Tempus Közalapítvány által végzett záró beszámoló értékelése is, mely szerint 100 pontból 93 pontra értékelték a munkánkat.
- Az Erasmus+IECEC stratégiai partnerség keretében folytattuk a másik 2017. évben megkezdett projektünket is. A multikulturális nevelés körében elkezdett munkát a 2021. nyarán megvalósított olaszországi képzési programunk koronázta meg. A Firenzében tett szakmai látogatás nagyszerű élményt és tapasztalatot adott a részt vevő 8 fő kollegáknak. A vírushelyzet ellenére fogadni tudtuk az olasz bölcsődékből érkező delegációt is. Tartalmas szakmai hetet tudunk megvalósítani a józsefvárosi bölcsődei dolgozóink bevonásával, akik büszkén mutatták meg a magyar szakmaiságot és a józsefvárosi környezetet. Ez a pályázat is véget ért ez év decemberében. Jelenleg a pályázat záró beszámolási időszakán dolgozunk.
- 2021 évben egy új nyertes pályázatot kezdtünk el megvalósítani, mely Erasmus+ „FIRST STEPS- címet kapta, a projekt célja az európai bevált gyakorlatok azonosítása és megosztása a koragyermekkorai alkalmazkodási fázisról. A kora gyermekkorai nevelés- gondozás egyik legfontosabb szakasza a beszoktatás, adaptáció. Ez az időszak nagy hatással van a bölcsődei és az óvodai korú gyermekekre, a későbbiekben pedig az iskolai éveikre. Nem csak a gyermekek számára nagy lépés ez, hanem a családok számára is. Minden család számára fontos ez az időszak, különösen a migránsok, etnikai kisebbségekhez tartozó családok (mint pl. a roma családok, gazdasági vagy kulturális szegénységben élő családok) számára. Ez a projekt is nemzetközi, mert olasz, spanyol, bosnyák és észt kollegákkal közösen valósítjuk meg a 2021-2023 években. 2021 évben Észtországban és Spanyolországban vettünk részt tanulmányúton.
- A szakmai munkát, problémakezelést segítő „esetmegbeszélő” csoportok munkája ismét el tudott indulni. Az egyes, nehézséget okozó esetek a saját bölcsődén belül kerültek megbeszélésre.
- Ebben az évben megerősítésre került a bölcsődékben dolgozó csoportvezető kisgyermeknevelők tevékenysége. Év közben többször összeültünk és a bölcsődéket

érintő kiemelt szakmai kérdéseket beszéltük át. A csoportvezetők meghallgatása és bevonása a szakmai döntési folyamatokba még közelebb viszi a vezetés munkáját a mindennapokba. A csoportvezetők minden bölcsődében a legjobban teljesítő és a közvetlen munkatársaik bizalmát élvező kisgyermeknevelők, akik első kézből tudják artikulálni azokat a gyakran felmerülő problémákat, melyekre a vezetésnek reagálnia kell.

- A fejlődésben megtorpant gyermekek korai fejlesztését a főállású gyógypedagógussal biztosítottuk továbbra is, továbbá folytattuk az együttműködést a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi intézményével. A Pedagógiai Szolgálatnál vezetőváltás történt, így meg kellett ismernünk egymást, ezzel együtt a már korábban megkötött együttműködésünket is új alapokra helyeztük. Sajnálatos tényként tapasztaljuk, hogy egyre több fejlődésben megtorpant gyermek kerül a látóterünkbe, így a Szakszolgálatnál kötött megállapodás továbbra is lehetővé teszi a bölcsődébe járó gyermekek évenkénti egyszeri szűrését, melyre 2021. évben ugyan nem került sor, de sikerült előkészíteni a 2022. évi tavaszi szűrés időszakot.
- A saját gyógypedagógusunk szomatopedagógiai továbbképzése, mely a 2021-es évben tovább folytatódott még magasabb szintű prevencióra ad lehetőséget a fejlődésben lemaradt gyermekek fejlesztése terén.
- Mester vezetőképzésre 2019. évben kötelezett munkavállaló voltam. A képzést a jogszabály szerint megújítottam 2021. év decemberében.

**Az elkövetkezendő években új pedagógiai és egyéb innovációkat is tervezek megvalósítani, melyek az alábbiak:**

- 2021. évben is folytatódtak az előkészítő munkák a fizikai-biológiai-kémiai törvényszerűségekre építő, tapasztalati előzetes tudást megalapozó „heurisztikus felfedező-kutató pedagógiai labor” kialakítására a Mini-Manó Bölcsődében. A 2020 évben kialakult veszélyhelyzet miatt a labor beindítása elmaradt, ennek megvalósítását, természetesen a járványhelyzet függvényében 2021-re ütemeztem át. Mivel a 2021-es év is a COVID árnyékában telt, még mindig az előkészítő fázis zajlott jelentős időben. De 2021. őszén nevet kapott a program (EduLAB) és berendezésre került a helyiség, így sikerült elindítani kísérleti pilot jelleggel a labort, mely módszertanának fejlesztése folyamatosan folyik. Terveink szerint 2022 tavaszán tudjuk majd megnyitni a családok számára;
- továbbra is fontos része az intézményem szakmai/pedagógiai programjának a környezettudatos és fenntarthatóságra nevelés, hiszen a bölcsődés korú gyermekek szenzitivitása, kíváncsisága megfelelő alapot biztosít ahhoz, hogy egy környezettudatos magatartás kialakulhasson. A korai tapasztalatszerzés során létrejövő jó modellek, könnyen beépülnek a gyermekek személyiségébe, szokásrendszerébe. A ráhangolódás, a minták megtapasztalása, szemléletformálás, szokások kialakítása a bölcsődei nevelés során megkezdődhet. A kisgyermeknevelők attitűdje, példamutatása mintaként szolgálhat a gyermekek számára, amely a környezettudatos viselkedés formálódását támogatja. A kora gyermekkori generációba fektetett energia és tudás mindannyiunk érdekét szolgálja. Ezért nagy örömmre szolgált, az önkormányzat által tervbe vett pályázati lehetőség, hogy 2022. évben komposztládákat kaphatunk;
- a futó pályázatok gondozása fontos feladat, de mivel két projektünk is a végéhez ért újabb pályázati lehetőségek kihasználása is a 2022. évi terveim között szerepel;
- a COVID elsodorta 2021-ben lehetőséget, de a 2022. évi tervek között erőteljesen megjelenik a Fűvészkerttel való együttműködés folytatása;
- a Gyermekkert Bölcsődében folytatódott a Montessori csoport beindításának előkészítése, a kisgyermeknevelők elvégezték a szükséges képzést. 2021-ben elkészült

a módszertani szakmai anyag. A csoport beindítását 2022. szeptember hónapjától tervezem megvalósítani;

- a JEB egységes szakmai protokolljának továbbfejlesztése, bővítése folyamatos fejlesztése is a tervek között szerepel;
- 2021 év végén kidolgozásra került egy kommunikációs tréning tematika a kisgyermeknevelőink számára. A képzés célja, hogy a kisgyermeknevelőket segítse a szülőkkel való mindennapos kommunikációs folyamat során. Ez a tréning 2022. év elején kerül megtartásra és szeretnénk minden évben biztosítani ezt a lehetőséget a szakembereink számára;
- terveink között szerepel a JEB minőségirányítási kézikönyvének megfogalmazása és kiadása. A minőség eléréséhez kapcsolódóan elégedettségmérést tervezünk, bár a folyamatos veszélyhelyzet jelentősen befolyásolja a szolgáltatási folyamataink alakulását;
- 2021. évben a fenntartó engedélyével együttműködési megállapodást kötöttem a Semmelweis Egyetemmel az üres férőhelyek jobb kihasználása érdekében a gyermekvédelmi törvény adta keretek között. A megállapodás alapján 2022-2023 évben 20 gyermeknek biztosítunk férőhelyet a kerületi bölcsődéinkben. Cserébe a JEB munkavállalóink egészségügyi szűrését kapjuk 2022. évben.
- Humánerőforrás fejlesztés, megtartás:
  - o hazai és külföldi tapasztalatszerzés megteremtése a dolgozóim számára a pályázati források jó kihasználásával,
  - o a már megkezdett tréningek, képzések folytatása az elkövetkezendő évben,
  - o a vezetők és munkatársak körében önértékelési és elégedettségi kérdőív felvétele.

Az intézményünkben a vezetőképzés tekintetében minden olyan vezető, akire nézve a jogszabály kötelezővé tette a mester, illetve alap vezetőképzést, a tanfolyamot 2020-ra elvégezte és megszerezte a kötelező tanúsítványt. Két új vezető került az elmúlt időszakban kinevezésre, ők még nem tudtak besorolódni a vezetőképzés programjába, mert folyamatos a túltöltöttség. A középvezetők tekintetében 2022-ben kell beadni a jelentkezést a fenntartóképzésre.

### **Intézményműködtetés, gazdálkodás:**

A bölcsődéink finanszírozását a fenntartói, a központi állami támogatás, és a szülők által befizetett személyi térítési díjak bevétele biztosítja. Az előző évekhez hasonlóan költségvetésünket 2021-ben is kiegészítettem pályázati forrásokkal és a duális képzéssel járó adóbevételekkel, mely források a bölcsődéink pedagógiai szemléletének, a szakmai anyag fejlesztésének jobbítását teszik lehetővé.

Szervezetünk az előre meghatározott céljaink elérése érdekében a rendelkezésünkre álló forrásokat a hatékonyság, gazdaságosság, eredményesség és szabályszerűség jegyében használja fel. Gazdálkodásunkat az államháztartási törvényben meghatározottak és a Munkamegosztási Megállapodás alapján a JSZSZGYK Gazdasági Szervezete segíti, támogatja.

2021. évben a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 1.253.347 e forinttal gazdálkodott. A személyi juttatásokat ebből  $812.522 + 143.971 = 956.493$  e forint fedezte. A fennmaradó 296.854 e forint az intézmény működési költségeit biztosította.

2021. évben a bölcsődei személyi térítési díj bevételeink az alábbiak szerint alakultak. A szülők által befizetésre került:

- 8.714 e forint gyermekétkezési személyi térítési díj,

- 20.388 e forint gondozási személyi térítési díj.

2021. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 6110 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került:

- 3.055 e forint óradíj
- 747 e forint gyermekétkezési díj.

2021. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 férőhelyen 610 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnal, figyelembe véve az év során beíratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket. A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

2021. szeptemberben sok gyermek óvodába indult és az újonnan beíratott gyermekek létszáma a világvárvány miatt elmaradt a régi megszokottól. A járvány és a védekezés továbbra is előtérbe került, a szülők óvatosabban igényelték az ellátást. A világvárvány okozta gyermeklétszám csökkenés nem csak a kerületünket, hanem az egész országot érintette, így a MÁK 2021. évben ismételt és többször megváltoztatta az elszámolási rendszert. Az utolsó változat alapján a bölcsődébe beíratott gyermekek száma képezi a normatív támogatás alapját, mely kedvező elszámolási feltételt hozott, a JEB 2021 évben átlagban az állami támogatás 80%-ának igénybevételére lett jogosult. Ez a normatíva elszámolási rendszer a támogatási bevételeink tekintetében nem csökkenést, hanem növekedést eredményezett.

A már négy éve bevezetett pedagógus életpályamodell is hozzásegített a fenntartói többletbevételekhez. A bevétel növekedését biztosítja a további felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelői munkatársak számának, arányának bővítése, mely egyben a magasan képzett pedagógus állománnyal a színvonalas szakmai munka záloga is. Az önkormányzat bevételét jelentősen növeli, ha minél több felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő munkatárs dolgozik az intézményben (2018-ban 31 fő, 2019-ben 30,5 fő, 2020-ban átlagosan 35 fő + 5 Gyes-en van 2021-ben 41+ 3 fő Gyes-en). A forrásbővítés lehetőségét tehát jelentősen befolyásolja, ha a munkáltató inspirálja a dolgozókat a diploma megszerzésére, mely összhangban áll az általam preferált tanulószervezeti kultúra megtermésével is.

Az intézmény működtetését a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával végeztem, kezelve a járványhelyzet adta feladatokat. Minden bölcsőde zavartalanul, a feladatvégzés gördülékenysége biztosítva volt. A szükséges eszközök, berendezések beszerzése és javítási feladatok azonnali elvégzésének lehetősége nem ütközött akadályba.

A válsághelyzet fennállása miatt nehéz, mozgalmas évet zártunk. Vezetőként a legfontosabb feladatombnak tartottam:

- a takarékos gazdálkodást,
- a dolgozóim egészségének megőrzését,
- a bölcsődékbe és a Biztos Kezdet Gyerekházba járó gyermekeknek és családjaiknak a szükséges segítő támogatás megadását.

Budapest, 2022. március 28.

Csendes Antalné  
gazdasági vezető



Kocsóné Kolkopf Judit  
intézményvezető

09/114/2022

## JEGYZŐKÖNYVI KIVONAT

Készült Budapest Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének

2022. május 05-én (csütörtök) 9.00 órától

a Józsefvárosi Polgármesteri Hivatal III. emelet 300-as tárgyalójában megtartott Polgármesteri Hivatal

5. rendes üléséről.

JÓZSEFVÁROSI POLGÁRMESTERI HIVATAL	
2022 MÁJ 16.	
Szám: 27528	
Sign: [Signature]	

Erkezett: 2022 MÁJ 16.	Szám: 09-114/2	
Melléklet: [X]	Ügyintéző: Bodnár B.	Előzmény: Eg

### Napirend 9. pontja

**Javaslat a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2021. évi beszámolójának elfogadására**

(írásbeli előterjesztés)

Előterjesztő: Szili-Darók Ildikó alpolgármester

**Budapest Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testületének**

**112/2022. (V. 05.) számú határozata**

**a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2021. évi beszámolójának elfogadásáról**

(14 igen, 0 nem, 0 tartózkodás)

A Budapest Józsefvárosi Önkormányzat Képviselő-testülete úgy dönt, hogy elfogadja a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2021. évi szakmai beszámolóját az előterjesztés mellékletét képező tartalommal.

Felelős: polgármester

Határidő: döntés napja

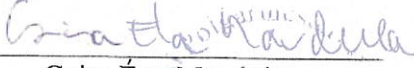
**A döntés végrehajtását végző szervezeti egység:** Humánszolgáltatási Ügyosztály  
Humánkapcsolati Iroda

**K.m.f.**

**dr. Sajtos Csilla s. k.**  
jegyző

**Pikó András s. k.**  
polgármester

A jegyzőkönyvi kivonat hiteles:  
Kiadva: Budapest, 2022. május 06.

  
Csira Éva Mandula  
Jogi és Szervezési Ügyosztály  
Szervezési Iroda  
irodavezető