



BESZÁMOLÓ

2023.

Tartalom

1	Az Intézmény adatai	4
2	Személyi feltételek.....	4
3	Tárgyi feltételek.....	4
4	A JEB feladata	7
4.1	A JEB szervezeti egységei.....	8
4.1.1	Központi szervezeti egység	8
4.1.2	Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek.....	8
4.2	Kötelező alapellátás – Bölcsődék	8
4.2.1	Igénybevétel a számok tükrében.....	9
4.2.1.1	Férőhely kihasználtság.....	9
4.2.1.2	Gondozási napok száma.....	10
4.2.1.3	Térítési díjak alakulása	10
4.2.1.4	Demográfiai adatok	12
4.3	Bölcsődei mindennapok.....	13
4.3.1	Gyermekétkeztetés.....	16
4.4	Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások.....	16
4.4.1	Térítésmentes önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás	16
4.4.1.1	Egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatások	16
4.4.1.1.1	Játszóház, - családi délután.....	16
4.4.1.1.2	Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése	17
4.4.1.1.3	Prevenációs fejlesztő programok.....	17
4.4.1.1.4	Pszichológus tanácsadás	19
4.4.1.1.5	Integrált szülő- csecsemő konzultáció	20
4.4.1.1.6	Gyógypedagógiai fejlesztés	20
4.4.1.1.7	Otthoni gyermekgondozás	22
4.4.1.1.8	Biztos Kezdet Gyerekház.....	23
4.4.1.1.9	EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor	26
4.4.1.1.10	Fejlődési ütem korai szűrése.....	27
4.4.1.2	Egyéb szolgáltatás	27
4.4.1.2.1	Népkonyha	27
4.4.1.2.2	Szakképzés és egyéb képzések	27
4.4.1.2.3	JÁSZER	28
4.4.2	Térítési díjköteles önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás	36
4.4.2.1	Időszakos gyermekfelügyelet	36
5	Szakmai képzés, innováció.....	37
5.1	Bölcsődei szakembereinek képzése	37
5.2	Belső szakmai munkacsoport.....	37

5.2.1	Irodalmi munkacsoport.....	37
5.2.2	Belsőképzés munkacsoport.....	38
5.3	Egyéb eseményeink	38
6	Pályázatok.....	38
7	Ellenőrzések.....	40
8	Intézményünk 2023. évi költségvetése	41
	Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve.....	42
	Bevételek	42
	Kiadások	43
9	Vezetői értékelés, összegzés	49

1 Az Intézmény adatai

Megnevezés: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék (a továbbiakban: JEB)
Székhely: 1082 Budapest, Baross u. 112.
Levelezési címe: 1082 Budapest, Baross u. 112.
Telefonszáma: 210-9188; 303-1767
E-mail címe: jeb@bolcsode-bp08.hu
Honlap: www.bolcsode-bp08.hu
OM azonosító: 880013

2 Személyi feltételek

Engedélyezett létszám 2023. évben: 199 fő
Teljes munkaidős: 194 fő (197 álláshelyen)
Részmunkaidős: 1 fő (1 álláshelyen 6 órás), 4 fő (2 álláshelyen, *álláshelyenként 2 fő 4 órás munkavállaló*)
Átlagos üres álláshely: 1,75
M megbízási szerződéssel foglalkoztatott: 0 fő,
Közfoglalkoztatott: 0 fő,
Nyári diákmunkás: 0 fő,
Szakképzési munkaszerződéssel foglalkoztatott: 50 fő

3 Tárgyi feltételek

A bölcsődei gondozás-nevelés célja a gyermek testi-lelki harmóniájának, kiegyensúlyozott fejlődésének elősegítése. A személyi és tárgyi feltételek megteremtésével lehetőséget biztosítunk a kisgyermekeknek az önfeledt játékra, nyugodt pihenésre, az egészséges életmód megalapozására.

Bölcsődéinkben 2023. évben az alábbi beruházások, karbantartási, javítási munkálatok történtek:

Tűz, munka és balesetvédelemhez kapcsolódóan, a lejárt minősítő iratok alapján 2023-ban megtörtént az erősáramú berendezések felülvizsgálata 10 tagintézményben, Elkészült az érintésvédelmi szabványossági felülvizsgálat a Központi Szervezeti Egység részére, valamint a villámvédelmi felülvizsgálat a Tücsök-lak Bölcsőde részére. Hat telephelyet érintően: megrendelésre került minden hibás irányjelzőfény és biztonsági világítás cseréje.

A rendszeres beázások és vízkárok rengeteg kárt okoznak az intézménynek. A beázások után a helyreállítás folyamatának meggyorsítása érdekében 5 db páramentesítőt vásárolt az intézmény. A vagyonbiztonság érdekében vállalkozási szerződést kötöttünk a riasztórendszerek karbantartására vonatkozóan, minden telephelyen félévente megtörténik a rendszer karbantartása és szükség esetén javítása, általában a nyári és téli zárás előtti hetekben.

A gondnoki csoportunk a kisebb karbantartási problémákat elhárította, amelyek érdekében karbantartási alapanyagokat vásároltunk minden telephely részére. A szakértelmet igénylő műszaki problémák megoldásában a Józsefvárosi Gazdálkodási Központ Zrt. Intézményműködtetési Irodája állt rendelkezésünkre. Szerződéses partnereink a szerződésekben foglalt karbantartási-állagmegóvási munkálatokat elvégezték. A negyedéves rovar- és rágcsálóirtás minden telephelyen megtörtént.

A régi mobilklíma tönkrement, ezért új készüléket vásároltunk. A Központi Szervezeti Egységben korábban kiépítésre került a klímarendszer, a megvásárolt mobilklímát szükség esetén, ideiglenes adjuk át a telephelyek részére (pl.: a Tücsök-lak bölcsőde konyháján nincsenek szellőztetésre alkalmas nyílászárók, és a légkezelő rendszer javításáig meg kell oldani a konyha hűtését).

Minden bölcsőde részére új szennyfogó szőnyeget vásároltunk.

A telephelyek részére folyamatosan biztosítottuk a szükséges mennyiségű nyomtató papírt, irodaszert, valamint fénymásolókat és nyomtatók működéséhez kapcsolódó kellékanyagokat.

A szakmai munka elősegítése érdekében minden bölcsőde részére vásároltunk gyermekkönyveket, különböző fejlesztő játékokat, valamint az udvarokra magas minőségű, kültéri sárkonyhákat, összesen több mint 4 millió forint értékben.

A JEB 2023-ban nagy hangsúlyt fordított a játszóudvarokra: minden homokozóban megtörtént a homokcsere, valamint új homokozó takaróponyvák kerültek beszerzésre. Összesen 32 db telepített udvari játék a jogszabályoknak és belső szabályzatoknak megfelelő napi, heti és havi ellenőrzésen túl, a játszótéri eszközök biztonságosságáról szóló 78/2003. (XI. 27.) GKM rendeletben meghatározottak szerinti ellenőrzésen esett át és kapott 3 évre szóló minősítő iratot, amely alapján a játékok biztonságosan használhatóak.

Egyéb faápolási és udvarfelújítási munkák is elvégzésre kerültek, melyek a lentebb kerülnek részletezésre.

Egész évben folyamatosan megvásároltuk a telephelyek működéséhez szükséges üzemeltetési anyagokat, továbbá az év végén nagyobb beszerzéseket indítottunk el: minden főzőkonyha részére pótoltuk az elhasználandó készleteket: főzőedényeket, badellákat, tároló dobozokat, evőeszközöket, poharakat, stb., a főzés és a tálalás folyamatához szükséges új eszközöket megvásároltuk.

Az elhasználandó régi textilpelenkák helyett újakat vásároltunk.

Munkavégzéshez szükséges Budapest bérletet biztosítottunk 8 fő munkavállalónk részére.

A JEB 2023-ban a munkavállalók mentális egészségének megőrzése érdekében, valamint a csoportdinamika fejlesztése érdekében több lépést tett: szupervíziót biztosított egyéni és csoportos formában, a vezető beosztású munkavállalók közös vidéki szakmai kiránduláson vettek részt. Többféle logózott reprezentációs-ajándéktárgy került megrendelésre (pl. vászontáska, esernyő, stb.), amelyek 2024 első felében érkeznek meg.

Minden munkavállaló részére vásároltunk egyforma, logózott pulóvert, az egységes megjelenés érdekében.

A Központi Szervezeti Egység részére a napi ételszállítás érdekében új haszongépjármű került beszerzése.

A munkaügy részére új zárható-polcos szekrények készültek.

A recepció megtörtént a bejárati ajtó szigetelése, az energiatakarékosság és a munkavállalók egészségmegőrzésének érdekében.

Az oktatási tevékenységhez és a különböző intézményi rendezvényekhez kapcsolódóan új projektort vásároltunk, amely akár kültéri használatra is alkalmas.

A Központ részére vásároltunk új porszívót, és forgószékeket.

Megvásárlásra került a faanyag és minden elektronikai eszköz a tárgyalóhelyiség kiskonyhájának létrehozásához. A kiskonyha összeállítását a gondnoki csoport végzi majd el.

A gyermekek felvételének folyamatában sokszor nehézséget okoz, hogy a külföldi anyanyelvű családok nem beszélnek magyarul. Az ügyintézés gördülékennyé tétele érdekében fordítógépet vásároltunk, amely a nemzetközi projektek lebonyolításakor is nagy segítséget nyújt.

A Mini-Manó Bölcsődében lecseréltük az összes (74 db) csoportszobai gyermekszéket, valamint 12 db új gyermekasztalt vásároltunk. A konyha részére új fagyasztós hűtőszekrényt és turmixgépet vásároltunk. A nyári zárás alatt megtörtént a főzőkonyhán a járólappal burkolatának és az alatta futó víz- és csatornavezeték cseréje.

A Mini-Manó Bölcsőde ad otthont az EduLAB-nak, a labor részére fejlesztő játékokat, írásvetítőt, csúszdát, kis házikót és csepphintát vásároltunk.

A Babóca Bölcsőde főzőkonyháján elkészült a főzőkonyha felújítása és átalakítása: az oldalfali mennyezetig történő csempézése, ablakjavítás és a korábbi átadó ajtó megszüntetése. A bölcsőde részére új porszívókat vásároltunk. Az augusztusi beázás során a bölcsőde hatalmas károkat szenvedett el. Az elázott és tönkrement bútorok helyett új öltözőszekrényeket vásároltunk a konyhai dolgozók részére.

A Játékvár Bölcsődében 2023-ban megtörtént a nyílászárók karbantartása és javítása. A bölcsőde részére új felülfagyasztós hűtőszekrényt vásároltunk. Elkészült a szalagfüggöny a vezetői irodába és a tárgyalóba.

A Gyermekkert Bölcsőde részére új ipari mosogatógépet vásároltunk a dajkák munkájának megkönnyítése érdekében. A főzőkonyha területére új inox munkaasztalokat és stokedliket szereztünk be. Az étel tárolása érdekében a tönkrementek helyett három új zsúrkocsit/szervírozó kocsit vásároltunk. Az udvaron a terasz aljában a gyermekek biztonsága érdekében kiskapu került felszerelésre. A játszóudvaron található két nagy ostorfa állapota külső megbízott vállalkozó által folyamatosan monitorozás alatt áll, élettartamuk megnövelése a cél. Az udvar végében álló hat jegenyefa rendbetétele is megrendelésre került.

A bölcsődében 2023-ban megkezdődött a hátsó homlokzati és udvari felújítás. A nagy volumenű felújítás elsődleges célja az alagsori ázások és salétromosodás megszüntetése, amelyet a konyhát ellenőrző hatóságok már több alkalommal kifogásoltak. A munkálatok műemlékvédelmi szakértő bevonásával folynak.

A Tücsök-lak Bölcsődében 2023-ban megtörtént a nyílászárók karbantartása és javítása. Megrendelésre került a bölcsőde direkt elpáros légkezelő rendszerének több alkalmas hibafeltárása, javíttatása. A légkezelő rendszer vezérlő egységének cseréje 2024. tavaszán fog elkészülni. A nyári zárás alatt megtörtént a lapos tető javítása, amely érintette az esővíz elvezető rendszert is. A bölcsőde részére új többfunkciós fénymásoló-nyomtató gépet vásároltunk, valamint elkészült a vezetői iroda és a tárgyaló ablakára a szalagfüggöny.

A Fecsegő-típegők Bölcsőde részére porszívót, kisebb eszközöket és bútorokat vásároltunk, és elkészült a szalagfüggöny a vezetői iroda ablakára. A bölcsőde udvara teljes felújításon esett át. A bölcsődéhez tartozó külső helyszínen működő konyhában kicserélésre került az utolsó, harmadik ipari páraelszívó is, valamint öt tárcsás ipari zöldségseletelőt szereztünk be.

A Katica Bölcsődében megtörtént a jobb oldali terasz altatósobává való alakítása. A harmadik és egyben utolsó altatósoba átalakítása a 2024-es év projektje lesz. Az elkészült két altatósoba padlózatának műfűvel borítása és árnyékolása valamint klímával való felszerelése befejeződött 2023-ban. A bölcsőde udvarán öt fenyőfa tönkrement, megtörtént a kivágásuk és pótlásuk. Új mosógépet, botmixert és járókát vásároltunk. A második szülői váróba, az elsővel megegyező rattan hatású bútorokat vásároltunk.

4 A JEB feladata

A JEB tevékenysége során a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: fenntartó) által meghatározott kötelezően végzendő alap és önként vállalt feladatok ellátását végzi.

Az intézmény formája: a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvény (a továbbiakban: Gyvt.) alapján gyermekjóléti alapellátás, gyermekek napközbeni ellátásán belül bölcsőde.

Kötelező alapellátás

A JEB a családban nevelkedő, a szülők munkavégzése, betegsége vagy egyéb ok miatt ellátatlan gyermek nappali felügyeletét, gondozását, nevelését napközbeni gyermekjóléti alapellátás keretében biztosítja napos bölcsődei szolgáltatásként, hét bölcsődében.

Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

A JEB az alapellátáson túl szolgáltatásként egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatásokkal is segíti a családokat.

Térítésmentesen:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:
 - játszóház, - családi délután
 - fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése,
 - prevenció fejlesztő programok,
 - pszichológus tanácsadás,
 - integrált szülő- csecsemő/kisgyermek konzultáció, tanácsadás,
 - gyógypedagógiai és korai fejlesztés,
 - otthoni gyermekgondozás,
 - Biztos Kezdet Gyerekház
 - fejlődési ütem korai szűrése,
- egyéb szolgáltatás:
 - Népkonyha
 - szakképzés
 - JÁSZER

Térítési díj ellenében:

- egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatás:

- időszakos gyermekfelügyelet (a felmerülő igényeknek megfelelően mind a hét bölcsődében)

4.1 A JEB szervezeti egységei

4.1.1 Központi szervezeti egység

1082 Budapest, Baross u. 112.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék központi irányítása.

- a bölcsődei elhelyezést kérelmező gyermekek előjegyzése, felvétele,
- a szakmai munka megfigyelése, ellenőrzése, a protokoll betartása és betartatása,
- beszerzések lebonyolítása, munkaügyi és gazdasági ügyintézés,
- gondnoki csoport irányítása,
- szakdolgozók képzésének, továbbképzésének felügyelete,
- a bölcsődék/főzőkonyhák irányítása, működtetése, ellenőrzése,
- az önként vállalt feladatok szervezése, irányítása, ellenőrzése.
(otthoni gyermekgondozás, Biztos Kezdet Gyerekház)

4.1.2 Nyilvántartásba vételi engedéllyel rendelkező szakmai szervezeti egységek

Kötelező alapellátás:

Mini-Manó Bölcsőde	1083 Budapest, Baross u. 103/a.
Babóca Bölcsőde	1083 Budapest, Baross u. 117.
Játékvár Bölcsőde	1085 Budapest, Horánszky u. 21.
Gyermekkert Bölcsőde	1082 Budapest, Nagy Templom u. 3.
Fecsegő-tipegők Bölcsőde	1087 Budapest, Százados út 1.
Tücsök-lak Bölcsőde	1084 Budapest, Tolnai Lajos u. 19.
Katica Bölcsőde	1089 Budapest, Vajda P. u. 37-39.
Főzőkonyha	1087 Budapest, Kerepesi út 29/a.

Önként vállalt feladat:

Biztos Kezdet Gyerekház 1083 Budapest, Szigetvári u. 1.

4.2 Kötelező alapellátás – Bölcsődék

Bölcsődéink a három éven aluli gyermek családban történő nevelkedését segítő ellátásként, a gyermek és családja helyzetéhez, szükségleteihez igazodóan biztosítanak szolgáltatásokat.

A Gyvt. 42. §-a alapján a bölcsődei nevelési év szeptember 1. napjától következő év augusztus 31. napjáig tart.

A Gyvt. 42. § (1) bekezdése alapján „bölcsődei ellátás keretében a 3 éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.”

A Gyvt. 42/A. § (1) bekezdése értelmében „bölcsődei ellátás keretében a gyermek húszhetes korától nevelhető és gondozható

a) az óvodai nevelésre nem érett gyermek esetén (2) bekezdésben meghatározott időpontig

b) a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek esetén a (3) bekezdésben meghatározott időpontig vagy

c) az a) és b) pont alá nem tartozó gyermek esetén, ha a harmadik életévét ca) január 1-je és augusztus 31-e között tölti be, az adott év augusztus 31-éig, cb) szeptember 1-je és december 31-e között tölti be, a következő év augusztus 31-éig, ha a szülő, törvényes képviselő nyilatkozik arról, hogy a gyermek napközbeni ellátását eddig az időpontig bölcsődei ellátás keretében kívánja megoldani.

(2) Ha a gyermek harmadik életévét betöltötte, de testi vagy értelmi fejlettségi szintje alapján még nem érett az óvodai nevelésre, és óvodai jelentkezését az orvos nem javasolja, bölcsődei ellátás keretében gondozható, nevelhető a gyermek negyedik életévének betöltését követő augusztus 31-éig.

(3) A bölcsődei ellátásban a sajátos nevelési igényű gyermek annak az évnek az augusztus 31. napjáig vehet részt, amelyben a hatodik életévét betölti.”

A Bölcsődék munkanapokon 06:00 – 18:00 óra között biztosítják a gyermek nevelését, gondozását.

A Gyvt. 42. § (3) bekezdése szerint „bölcsődei ellátás keretében a sajátos nevelési igényű gyermek, valamint a korai fejlesztésre és gondozásra jogosult gyermek nevelése és gondozása is végezhető.

2023. évben több tagintézményben is sor került a sajátos nevelési igényű és korai fejlesztést igénylő gyermekek nevelésére, gondozására.

4.2.1 Igénybevétel a számok tükrében

Szómagyarázat

Férőhely: Az adott bölcsőde működési engedélyében engedélyezett férőhelyszám.

Beíratott: Az a gyermek, aki érvényes bölcsődei megállapodással (szerződéssel) rendelkezik.

Feltöltöttség: A beíratott gyermekek számának alakulása az adott bölcsőde férőhelyszáma alapján. (Férőhely kihasználtság)

Bölcsődei jogviszonnyal rendelkező gyermekek: Az adott bölcsődében megállapodással rendelkező gyermekek száma éves összesítésben, függetlenül a bölcsőde férőhely számától.

Bölcsődei férőhely: 492 fő

Az SNI igénybevételre figyelemmel a bölcsődei férőhelyek száma 2023 évben átlagosan 473 fő volt.

4.2.1.1 Férőhely kihasználtság

Az alábbi táblázatban látható 2023. 01. 01. napjától 2023. 12. 31. napjáig a bölcsődei egységek férőhelyeinek kihasználtsága.

2023	Mini-Manó Bölcsőde		Babóca Bölcsőde		Játékvár Bölcsőde		Gyermekkert Bölcsőde		Fecsegő-tipegők Bölcsőde		Tücsök-lak Bölcsőde		Katica Bölcsőde		Összesen	
	férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely		férőhely	
	75* fő		75 fő		74 fő		72* fő		50* fő		74 fő*		72* fő		492* fő	
	beírat.	felt.	beírat.	felt.	beírat.	felt.	beírat.	felt.	beírat.	felt.	beírat.	felt.	beírat.	felt.	beírat.	felt.
Január	69	92%	50	67%	59	80%	56	78%	34	68%	44	66%	53	74%	365	75%
Február	64	85%	52	69%	59	80%	58	82%	35	70%	50	75%	56	78%	374	77%
Március	66	88%	54	73%	60	81%	59	83%	36	72%	53	87%	61	85%	389	82%
Április	69	95%	57	77%	63	85%	56	79%	40	80%	53	87%	61	90%	399	85%
Május	69	97%	60	81%	64	86%	56	80%	42	84%	53	90%	60	88%	404	87%

Június	75	110%	56	76%	62	84%	55	77%	43	88%	52	88%	60	88%	403	87%
Július	89	119%	56	77%	59	80%	59	86%	43	90%	45	76%	59	87%	410	89%
Augusztus	62	90%	53	72%	59	80%	53	76%	27	56%	44	72%	55	81%	353	76%
Szeptember	44	62%	37	49%	44	59%	34	49%	23	47%	31	46%	29	40%	242	51%
Október	50	70%	40	53%	50	68%	39	56%	24	49%	43	67%	37	51%	283	60%
November	53	75%	39	52%	54	73%	40	57%	25	51%	46	72%	38	54%	295	62%
December	53	74%	38	51%	53	72%	40	57%	25	51%	44	69%	38	54%	291	61%

* Változó létszám az SNI-s gyermekeket figyelembe véve.

A Bölcsődék **feltöltöttsége 2023 évben átlag 74 %-os** volt. Ez éves szinten átlag 351 fő beíratott gyermeket jelentett.

Kérelmek

2023. 01. 01. - 2023. 12. 31. között összesen 317 felvételi kérelmet nyújtottak be a kerületben élő szülők. Ebből felvételt kértek január és december közötti időszakban történő beszoktatással 281 gyermeknek, 36 gyermeknek 2024. január-februárra kérték a beszoktatás kezdetét.

29 gyermek esetében hiányos kérelem érkezett be, amire nem érkezett hiánypótlás így törlésre került. A jelentkezők 91%-a, összesen 287 gyermek esetében teljes kérelmet adtak le és át is vették a férőhely biztosításáról szóló értesítő levelet.

4.2.1.2 Gondozási napok száma

Gondozási napok száma bölcsődei telephelyenként 2023. 01. 01. – 2023. 12. 31. között, a normatív támogatásánál figyelembe vehető jogszabály által engedélyezett 80%-ra figyelemmel:

	Műk. engedély alapján a férőhelyek száma	Férőhely 80 %-a	2023.01.31. megállapodások száma (egy napi adat)	
	fő	fő	fő	%
Mini-Manó	75	60	61	
Babóca	75	60	50	
Játékvár	74	59,2	59	
Gyermekkert	72	57,6	56	
Fecsegő-tipegők	50	40	33	
Tücsök-lak	74	59,2	44	
Katica	72	57,6	53	
Összesen	492	393,6	356	

4.2.1.3 Térítési díjak alakulása

A bölcsődei ellátásért (gondozás, gyermekétkeztetés) a gyermek törvényes képviselőjének személyi térítési díjat kell fizetnie. A személyi térítési díj mértékét a személyes gondoskodást nyújtó ellátások térítési díjairól szóló 56/2017. (XII. 20.) önkormányzati rendelet (ÖR) szabályozza. A térítési díj megfizetéséhez a szülők a Gyvt. és az ÖR alapján kedvezményeket vehetnek igénybe.

- A rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben (RGYK) részesülő családok mentesülnek az étkezési díj, és a gondozási díj fizetése alól. Számukra a bölcsődei ellátás térítésmentes.
- A három vagy több gyermeket nevelő családok mentesülnek az étkezési díj, és a gondozási díj fizetése alól. Számukra a bölcsődei ellátás térítésmentes.
- Az étkezési térítési díj fizetése alól mentesülnek a tartósan beteg vagy fogyatékos gyermeket nevelő családok. Számukra a bölcsődei étkezés térítésmentes.
- A gondozási díj fizetése alól a bölcsődei ellátásban résztvevő tartósan beteg vagy fogyatékos gyermek jogán mentesül a szülő.
- Azok a családok, amelyekben a szülő nyilatkozata alapján az egy főre jutó havi jövedelem összege nem haladja meg a kötelező legkisebb munkabér személyi jövedelemadóval, munkavállalói, egészségbiztosítási és nyugdíjjárulékkel csökkentett összegének 130%-át mentesülnek az étkezési díj fizetése alól.

Étkezési térítési díjak

A bölcsődékben a gyermekétkeztetés intézményi térítési díjának összege ÖR-ben került meghatározásra, mely összeg a Gyvt. szabályai szerint évente felülvizsgálatra kerül.

A szülő által fizetendő étkezési díj 2020. április 01. napjától bruttó 717,55,- Ft/fő/nap összeg.

Az étkezési napok számának alakulása 2023. 01. 01. napjától 2023. 12. 31. napjáig az alábbi (normatíva elszámolás alapján):

	fizetősök		100% kedvezményben részesülők	
	étk.nap	fő	étk.nap	fő
Mini-Manó	522	2	8 397	37
Babóca	319	1	7 687	33
Játékvár	4 619	20	4 783	21
Gyermekkert	2 881	13	6 701	29
Fecsegő-tipegők	2 339	10	3 084	13
Tücsök-lak	1 490	6	5 917	26
Katica	1 965	9	6 732	29
összesen	14 135	61	43 301	188

Gondozási térítési díjak

A Józsefvárosi Önkormányzat fenntartásában működő bölcsődékben az ÖR 4. §-ában foglaltak alapján a szülő által fizetendő gondozási díj összege a család egy főre eső jövedelmének az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegéhez viszonyított arányában változik az alábbi táblázatban foglaltak szerint.

A gondozási térítési díj táblázat 2023. szeptember 1 napjától az alábbira változott:

Jövedelem alsó határa	Jövedelem felső határa	Gondozási díj Ft/fő/nap
0,- Ft	130.000,- Ft	0,- Ft
	150.000,- Ft (amennyiben egyedülálló szülő vagy más törvényes képviselő gondozza)	
130.001,- Ft	150.000,- Ft	550,- Ft
150.001,- Ft	200.000,- Ft	700,- Ft
200.001,- Ft	250.000,- Ft	1.000,- Ft
250.001,- Ft		1.300,- Ft
Jövedelem igazolás hiányában		2.000,- Ft

A működési bevételekre vonatkozó adatok a Beszámoló 8. pontjában a 2023. évi költségvetés beszámolójánál megtalálható.

4.2.1.4 Demográfiai adatok

A JEB bölcsődéiben gondozott gyermekek demográfiai adatai 2023.01.01. - 2023.12.31. közötti időszakban.

	Mini-Manó	Babóca	Játékvár	Gyermekkert	Fecsegő-tipegők	Tücsök-lak	Katica
	fő	fő	fő	fő	fő	fő	fő
2023. évben bölcsődei jogviszonnal rendelkező gyermekek száma összesen:	136	71	98	95	65	49	79
ebből:							
fiú:	75	41	50	43	32	31	51
lány:	61	30	48	52	33	18	28
Összesen főből (életkori megoszlás):							
2018. évben született:	0	0	0	0	0	0	0
2019. évben született:	10	5	9	9	10	1	6
2020. évben született:	61	31	34	47	24	10	40
2021. évben született:	53	29	38	35	20	30	23
2022. évben született:	12	5	17	4	11	8	10
2023. évben született:	0	1	0	0	0	0	0

2023. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 (az SNI-s gyermekeket figyelembe véve 473) férőhelyen 593 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnal, figyelembe véve az év során beíratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket.

A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

4.3 Bölcsődei mindennapok

Bölcsődéinkben minden gyermek családi légkörben, saját képességei szerint fejlődhet, megtapasztalhatja a szabad játék örömét, élmény és fantázia világa gazdagodhat.

A közös élmények hozzájárulnak a gyermekek egészséges fejlődéséhez, a családi nevelés segítéséhez. Megteremtjük az egyes ünnepek hangulatát, melyekkel élményekhez juttatjuk a gyermekeket és szülőket. A mindennapi életüket is igyekszünk színesebbé, gazdagabbá tenni a néphagyományok ápolásával, régi népszokások megismertetésével. 2023. évben is méltó módon búcsúztattuk az óvodába kerülő gyermekeinket, hangsúlyozva az együtt töltött idő örömeit.

A bölcsődei nevelés nagyon fontos része a család és a bölcsőde jó kapcsolata. Együttműködésünkben egyenrangú partnerek vagyunk, hiszen a közös cél, a gyermek harmonikus fejlődése. Minden lehetőséget megadunk a családok egységének megővéséhez, az együtt neveléshez-, gondozáshoz, gondolkodáshoz. Különböző témákban szerveztünk beszélgetéseket, előadásokat:

- a beszoktatáskor adódó problémákról,
- egészséges táplálkozásról,
- „Szülőség okosan”,
- só szoba használatáról,
- a 2023. évi bölcsődei programokról,
- az óvodába indulásról.

Bölcsődéinkben lehetőségeket teremtünk arra, hogy a kisgyermek a természettel kapcsolatot alakíthassanak ki. Ez fontos feladatunk, mert a célzott korai szocializáció nagyban elősegíti a tisztelet és szeretet kialakulását más élőlények és az élettelen természeti környezet iránt.

A csoportszobákban és az udvaron az életkori sajátosságot figyelembe véve a gyermek által biztonságosan használható, mégis inger gazdag, minél több ismeretet nyújtó tevékenykedésre ösztönző, az önállósodást elősegítő élettér került kialakításra.

Minden évszakban lehetőséget biztosítunk az udvarokon a közvetlen természeti környezet jelenségeinek élményalapú megfigyeléséhez. Az udvaron a gyermekeknek lehetőségük van a tavasszal virágokat, fűszernövényeket ültetni és ápolni. Az őszi időkben megismerkedhetnek a falevelekkel, termésekkel, amiket megfigyelhetnek. A bölcsődéinkben madáretetőket készítettek és helyeztek ki, így ismerkedtek a gyermekek az udvar élővilágával. A bölcsődék udvarain egy-egy komposztláda is elhelyezésre került. A környezeti nevelés megjelenik az



alkotó-, zenei- és irodalmi kezdeményezések témájában, így a gyermekek egész napját körülöleli a téma.

A környezetvédelmi nevelést célzó program keretében a Józsefvárosi Önkormányzat 2023. évben is megállapodást kötött az Eötvös Lóránd Tudományegyetem fenntartásában működő Fűvészkerttel, melynek keretében a Mini-Manó Bölcsőde, Babóca Bölcsőde és a Gyerekház 3 éves gyermekei ősszel Fűvészkerti látogatás programon vehettek részt. Az ismeretterjesztő foglalkozásokon a gyermekek összesen 5 alkalommal látogattak el a Fűvészkertbe.

A Mini-Manó Bölcsődében rendszeresen ültetnek virágokat és fűszernövényeket, amiket a gyermekekkel együtt gondoznak, nevelnek. A magaságásokban a gyermekek megfigyelhették az élővilágot, nagyítóval kereshették a hangyákat, katicabogarakat és apró rovarokat. Egyéb udvari programok is megszervezésre kerültek, mint a tojáskeresés, vízzel-, homokkal történő ismerkedés, dióverés, szüretelés, lámpásgyújtás.



A Babóca Bölcsődében a kollégák és gyermekek minden napját a kreativitás járja át. A különböző eseményekre, ünnepekre való készülődés, a sok énekkel átszótt tevékenység, rengeteg mosolyt csal mindenki arcára. A gyermekek mindig valami újat, váratlant mutatnak a felnőtteknek. Kisgyermeknevelőink ezt viszonzva, mindig valami újra tanítják meg a gyermekeket. Bölcsődénk sok fiatal és tapasztalt kisgyermeknevelője együttműködve próbálja, minél változatosabbra szervezni a mindennapi programokat.



A Játékvár Bölcsőde területi adottságának köszönhetően egy tágas udvarral várja a játszani akaró gyermekeket. A taktilis érzékelést segíti az udvaron a mezítlábas játszótér (Taposó ösvény). Az ének, mese, vers, mondóka, mint fejlesztő eszköz napi szinten jelenik meg a csoportokban. Az irodalmi nevelést a bőséges, mindenkori modern pedagógiai szemlélettel kiválasztott könyvkészlet biztosítja kisgyermeknevelőink számára.

A Gyermekkert Bölcsőde kisgyermeknevelői sokféle tevékenységgel színesítik a mindennapokat. Tavasszal „fűfejeket” ültetnek a gyermekekkel, melyet közösen locsolnak, megfigyelnek, ezzel tapasztalatot szerezve a gondoskodás fontosságáról. A természetben való kincskeresés minden időszakban izgalmas program, mely során az adott évszakhhoz kapcsolódó természeti kincseket fedezik fel a gyermekekkel, legyen szó különböző virágokról, kövekről, falevelekről vagy jégről. A Bölcsődében Montessori jellegű csoport működik, ahol a mindennapok része a csendkör, aminek célja az egymásra figyelés, kooperációs képességek támogatása, illetve az érzékelés, észlelés elősegítése.

A Fecsegő-tipegők Bölcsődében hetente 2 alkalommal a nagycsoportokban „Okosfazék” elnevezésű játék keretében ismerkedhetnek a gyermekek az aznapi ebéd alapanyagaival, az ételkészítés fortélyjaival.

Tudatosan felépített tematika alapján természetes eszközök és tárgyak bemutatásával és használatával a természettudomány világába nyújtanak betekintést a gyermekeknek. Cél, hogy a gyermek önállóan fedezhesse fel az őt körülvevő világot. Az őszi időszakban zenés, játékos, énekes-mondókás program beindítására került sor két csoportban, egy zenei alapvégzettségű kisgyermeknevelő vezetésével.

A Tücsök-lak Bölcsődében fontos szerepet kap a környezeti nevelés, ami a mindennapi tevékenységek részét képezi. A gyermekek kesztyűt, műanyaglapátot, locsolókannát kapnak és közösen ültetik balkonládákba a virágokat, majd közösen gondozzák, ápolják ezeket a növényeket. A gyermekek mindig érdeklődve és nagyon aktívan vesznek részt.

A Katica Bölcsődében kiemelten fontos a környezettudatos nevelés. Céljuk, a Madárbarát Bölcsőde cím megszerzése, valamint a környezettudatosság edukálása mind a szülők, mind a gyermekek számára. Zöld naptárt készítettek, ahol havi bontásban célokat fogalmaztak meg, amely mellé feladatokat rendeltek. De folytatták a már bevált gyakorlatot is, rendszeresen etetik a kertjükbe visszalátogató madarakat. A gyermekek nagyon élvezik, amikor a kismadarak a madáretetőre szállnak és falatoznak a finom madáreleségből. Rendszeresen ültetnek virágokat és fűszernövényeket, melyeket közösen gondoznak, nevelnek.

2023. évben folytatódott a JEB zenei nevelés projektje. A zenei felelős munkatárs minden gyermekcsoportban előre meghatározott rendszer szerint tartotta meg a programját.

A gyermekek és a kisgyermeknevelők is szívesen vettek részt a zenei foglalkozásokon. A bemutatott hangszerek a gyermekek érdeklődését felkeltették, számos ritmus és húros hangszer rezgésvilágát ismerhették meg a foglalkozások alkalmával. Szívesen pengették meg a gitárt és próbálták ki az egyéb hangszereket.

A zenei felelős további feladata a kisgyermeknevelők zenei nevelésben való támogatása különböző ötletekkel, új ismeretekkel.

2023. októbertől a Ringató Alapítvány ingyenes Ringató programot tartott az esélyegyenlőség jegyében minden intézményünkben. A program a Mini-Manó Bölcsődében és a Babóca Bölcsődében a délutáni órákban került megtartásra. A két bölcsődében összesen 19 alkalommal vehettek részt a szülők gyermekeikkel. További 11 alkalommal a Gyermekkert Bölcsődében, a délelőtti órákban, a csoportszobákban a kisgyermeknevelők közreműködésével került megtartásra.

A Biztos Kezdet Gyerekházban 11 alkalommal került sor Ringatóra. A családok minden alkalommal aktívan vettek részt a programon.

A sajátos nevelési igényű és korai fejlesztést igénylő gyermekek nevelése több bölcsődében is biztosítva volt az év során.

A Tücsök-lak Bölcsőde tagintézményben a kisgyermeknevelők a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézmény munkatársaival együttműködve és fejlesztő munkájukat segítve látják el a nevelési-gondozási feladatokat. A gyermekek napközbeni ellátás keretében kapták meg az egyéni fejlesztést az erre a célra külön kiépített tornaszobában. Az utazópedagógus hetente egy alkalommal jön a Bölcsődébe fejleszteni a gyermekeket. 2023. évben átlagosan 11 fő gyermek ellátását biztosítottuk. Részleges integrációban az egység egyik csoportszobájában 6 fő gyermeket láttunk el, esetükben a nap bizonyos időszakában valósul meg a teljes integráció, pl.: az udvari játék során, a többi gyermek esetében teljes integrációt biztosítunk a 12 fős csoportokban.

A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi tagintézményének szakemberei a Katica Bölcsődében is biztosítanak korai fejlesztési lehetőséget. A szakemberek minden héten egy alkalommal jönnek a Bölcsődébe fejleszteni a gyermekeket. 2023. évben átlagosan 3 fő gyermek ellátást biztosítottuk a Bölcsődében.

Továbbá a Mini-Manó Bölcsődében átlagosan 4 fő, a Babóca Bölcsődében átlagosan 1 fő, a Gyermekkert Bölcsődében átlagosan 2 fő és a Fecsegő-tipegők Bölcsődében átlagosan 1 fő gyermek ellátását biztosítottuk.

Fent leírtak meghatározóak a sajátos nevelési igényű és korai fejlesztést igénylő gyermekeket ellátó bölcsődék férőhely kihasználtságának alakulásában.

A gyermekvédelmi feladatokat ellátó szervezetek több alkalommal kértek a gyermek ellátottságára, gondozottságára, életkorának megfelelő fejlettségére, fejlődésére, gyermekvédelmi problémákra utaló jelekre, a szülők intézményünkkel való kapcsolatára vonatkozó tájékoztatást, pedagógiai szakvéleményt a bölcsődéinktől. 2023. évben 33 alkalommal került szakvélemény kiállításra.

A JEB saját honlapján folyamatosan frissülő információkhoz, aktualitásokhoz férhetnek hozzá a szülők. Elérhetősége: www.bolcsode-bp08.hu

4.3.1 Gyermekétkeztetés

Nagy hangsúlyt fektetünk a gyermekek korszerű, egészséges és kiegyensúlyozott étkeztetésre. Az előírt napi energiaszükséglet 75%-át napi négyzseri étkezéssel (két fő- és két kísétkezés) biztosítjuk. A gyermekek étkeztetésének szabályait a közétkeztetésre vonatkozó táplálkozás-egészségügyi előírásokról szóló 37/2014. (IV. 30.) EMMI rendelet szabályozza.

Minden alapanyagból a lehető legkedvezőbb táplálkozás- és élettani, illetve minőségi termékek kerültek beszerzésre. Az étlaptervezés során szakembereink gondosan ügyeltek a minőségre és a változatosságra is egyaránt. Fent említett jogszabályi előírás betartása, az élelmiszer árak emelkedése, a táplálékallergiás gyermekek diétás szükséglete megnövelte az étkeztetésre fordított költségeket. Továbbá egyre több a különböző okokból (pl.: fejlődési lemaradás, sajátos nevelési igény) bölcsődében maradó 3 év feletti gyermekek száma, amely az élelem mennyiségi emelkedését is okozta.

A kisgyermeknevelők, az ételmezésvezetők és a bölcsődevezetők között folyamatos az együttműködés annak érdekében, hogy a gyermekek a számukra legmegfelelőbb ételeket kapják. Minden szakember számára az a legfontosabb, hogy az itt töltött idő alatt minden gyermek egészségesen táplálkozzon, és jól lakjon. Ennek érdekében közös és rendszeres étlapmegbeszéléseken vesznek részt az ételmezésvezetők és a bölcsődevezetők.

4.4 Önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatások

4.4.1 Térítésmentes önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás

4.4.1.1 Egyéb gyermeknevelést segítő szolgáltatások

4.4.1.1.1 Játsszóház, - családi délután

2023. tavaszán a hagyományokhoz híven megnyitottuk a Palánta Játszóházat a Babóca Bölcsődében valamint a Palánta Családi Délutánt a Fecsegő-típegő Bölcsődében. Összesen bölcsődénként 6-6 alkalommal tudtuk biztosítani a családoknak szombatonként 15 órától – 18 óráig a bölcsődei étellel való ismerkedést, kreatív foglalkozásokon való részvételt illetve mozgásfejlesztő játékok kipróbálását. A családoknak kellemes elfoglaltságot jelentett a szombatonként megrendezett közös délután, ahol lehetőségük nyílt a szülőknek a kötetlen beszélgetésre, ismerkedésre, a gyermekeknek pedig a közös szabad kötetlen játéokra. A nagyobb gyermekek a szülőkkel közösen kézműves foglalkozáson vehettek részt a kisgyermeknevelők segítségével.

A tavaszi programok között szerepelt: Tavaszköszöntő-húsvétváró, Víz világnapja, bábelőadás, Zendül a természet – virág ültetés, Óvd a földet, Madarak és fák napja.

Az őszi-téli programokat 3-3 alkalommal sikerült megrendezni. Első alkalommal őszi kopogtatók készültek, szüreti és Márton-napi vigasság került megrendezésre. Családi naptárak is készültek, ami nagy sikert aratott a családok körében. Adventi készülődés is kellemes hangulatban telt, karácsonyfadíszek, asztaldíszek és kopogtatók készültek fenyőágakból, termékekből és apró díszekből. Ezeket az elkészített díszeket nagy örömmel vitték haza a családok. A délutánok nagyon jó hangulatban teltek, alkalmanként (9-10 család) 10-15 gyermek vett részt a programokon.

4.4.1.1.2 Fejlesztő eszközök, alapvető gyermekgondozási eszközök kölcsönzése

A hátrányos helyzetű, kisgyermeket nevelő családok közvetlenül, vagy a családgondozójuk, otthoni kisgyermeknevelőjük segítségével kérve fordulnak az intézményhez, hogy a gyermek gondozásához szükséges eszközöket térítésmentesen kölcsönözhessek. Lehetőségünk szerint igyekszünk bővíteni a készleten lévő eszközparkot, hogy minél korszerűbb, egyszerűen kezelhető felszerelési tárgyat tudjunk biztosítani a rászorulóknak. Leggyakrabban babakocsira, kiságyra van szükség.

Az adományba kapott bébihordozókat, etetőszékeket, sterilizálókat, cumisüveg melegítőket is kölcsönözzük, vagy véglegesen tovább ajándékozunk.

Nehézségeink:

- a visszahozott ágyak, babakocsik tisztítására, fertőtlenítésére nincs mosókonyhánk,
- az értékes eszközöket kölcsönző családok elérhetőség nélkül távoznak a kerületből.

A Gyerekházba járó szülőknek szakkönyveket is kölcsönzünk, melyek gyermeknevelésről, foglalkoztatásról, fejlesztésről, a családi élet különböző nehézségeiről szólnak. A rendszeresen ide látogató édesanyák időnként alapvető gyermekgondozási eszközöket is kérnek, pl. orrszívót, hőmérőt, fejtetű eltávolító fésűt, gyermek poharat, körömvágó ollót.

A 2023-as évben a rászoruló családokat, a Gyerekházba érkezett tartós élelmiszerrel, bébiétellel, tápszerrel, tisztító és tisztálkodási termékekkel, gyermek és felnőtt ruhával, cipővel, használati tárgyakkal, babakocsival segítettük.

4.4.1.1.3 Prevenációs fejlesztő programok

A kisgyermek fejlődésmenete különböző. A gyermek első három éve, amikor a járás, beszéd, gondolkodás kialakul, nagy fontossággal bír. A nem megfelelő fejlődés következtében a kisgyermek a későbbiekben beilleszkedési, tanulási zavarokkal küzdhetnek. Különböző fejlesztő tevékenységekkel, prevenációs céllal segíthető a gyermekek átlagos fejlődésmenete. A prevenációs fejlesztő programok előre meghatározott időszakokban a JEB szakmai szervezeti egységeiben működtek.

2023. évben 7 intézményben került sor Kutyaaterápiás (állatasszisztált) foglalkozásra. A foglalkozás során a kutya jelenléte és aktivitása biztosítja, hogy a gyermekek fizikai, érzelmi, szociális és kognitív funkciói javuljanak. A gyermekek a foglalkozást tartó felnőttek segítségével alakítottak ki kapcsolatot az állattal. A foglalkozás pozitív hatásai voltak: szorongás oldás, motiváció növelés, nagymozgás, finommotorika, szociális-kommunikációs készségek, figyelem, koncentráció fejlődés, élményterápiás hatás. Természetesen a segítőkutya vizsgázott terápiás állat, a feladatra felkészített, minden körülmények között kiegyensúlyozott, nyugodt, agressziótól mentes, szociálisan érzékeny, barátságos, bízik az emberekben, az erős környezeti ingereket (zaj, szagok, hirtelen mozgás) is jól bírja. A foglalkozáson való részvételhez külön szülői beleegyező nyilatkozatot kértünk.



A Játékvár Bölcsődében 10 alkalommal Dinamikus Szenzoros Integrációs Terápiát vehettek igénybe a kerületben élő családok. A korai intervenció hatására a gyermek fejlődése optimalizálódhat. Ezeket az alkalmakat a családok rendszeres igénybe vették, ahol a kisgyermekek fejlesztése mellett a szülők is pszichológiai tanácsadásban részesülhettek.

Az év során gyermekfogászati alapellátás keretén belül a Semmelweis Egyetem fogorvos hallgatói által tartott prevenciószűrő fogászati szűrésre került sor minden bölcsődében. Minden gyermeket megvizsgáltak és a szülőket írásban tájékoztatták az esetleges problémákról, további kezelések lehetőségeiről.

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék nemzetközi projektjei során tett látogatások, tanulmányutak, megszerzett tudások hozadéka a Mini-Manó Bölcsődében kialakított EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor (továbbiakban: Labor)

A bölcsődei nevelés feladatai közé tartozik többek között a megismerési folyamatok fejlődésének segítése. A természettudományos nevelés fontos területe a kora gyermekkorak, mert megalapozza a tudományos megismerést, és a későbbi tanulási képességekre (korai iskolaelhagyás megelőzésére) is pozitív hatással van. A szülők és a kisgyermeknevelők részére természetes anyagokat, terméseket, újrahasznosított anyagokat bemutatva, ismertette meg a környezetünkben lévő törvényszerűségeket a 12 alkalmas előadássorozat.

A Biztos Kezdet Gyerekház szolgáltatásait igénybe vevő kisgyermekes családok illetve egyedülálló szülők részére lelkiigondozás szolgáltatás igénybevételének lehetőségét biztosítottuk. A lelkiigondozó segítséget nyújtott az új életszakaszokhoz való átmenetekhez (a szülés és a szülés után kialakult félelmek), továbbá a családon belüli konfliktus helyzetek kezelése, krízisek, betegségek, kudarcok, gyász és az újrakezdés pillanataiban bekövetkezett zavart lelkiállapotok kezeléséhez. A szolgáltatás 2023. őszén kezdődött, a szülők rövid ismerkedést követően már rendszeresen igényelték ezt a lehetőséget.

„Szülőség okosan” címmel előadásokra került sor minden bölcsődében. A program célja a szülők ismereteinek és önbizalmának növelése, ezáltal a jobb szülő-gyermek kapcsolat elősegítése. A szakember nem azt mondta el, hogyan kell szülőnek lenni, hanem gyakorlatias

stratégiákat adott, amelyeket a családok az értékeikhez, meggyőződéseikhez és igényeikhez igazíthattak. A résztvevő szülők mindegyike nagyon jól érezte magát az előadásokon.

4.4.1.1.4 Pszichológus tanácsadás

A 2023-as évben is folytatódott a korábbi években kialakult gyakorlat a bölcsőde-pszichológiai tevékenység keretében:

- Bölcsődelátogatások, havi rendszerességgel átlagosan 2 nap intézményenként. Ennek során a bölcsődei csoportokba járó gyermekek megfigyelése, folyamatos utánkövetése, kérdéses esetben konzultáció a kisgyermeknevelő és bölcsődevezető kollégákkal.
- Biztos Kezdet Gyerekházban átlagosan havi 3-4 alkalom, ahol a mindennapi feladatokba való bekapcsolódás, szülők és kollégák részére konzultációs lehetőség, életvezetési tanácsadás voltak a főbb tevékenységek.
- Személyes, telefonos és online szülőkonzultáció.
- Kisgyermeknevelő kollégák részére életvezetési tanácsadás.
- Bölcsődevezetők és helyetteseik részére egyéni konzultációs lehetőség.
- Egyéni konzultációs lehetőség a JEB Központi Szervezeti Egység dolgozóira is.

A 2023-as év első felében a Babóca Bölcsődében havi rendszerességgel esetmegbeszélő foglalkozást szerveztünk, tekintettel a nagy létszámú pályakezdő és új dolgozóra, elősegítve a kollégák közötti kommunikációt, aktív segítségnyújtást. A foglalkozások során a kollégák pozitív visszajelzéseket adtak, felmerült az igény a foglalkozások folytatására is.

A személyes, telefonos és online tanácsadási lehetőséggel intézményenként átlagosan 6-7 fő élt. A felmerülő témák a gyermekek életkori sajátosságai, általános fejlődése, regulációs problémák, valamint a családon belül felmerülő normatív- és paranormatív krízisek, életvezetési nehézségek kérdéseiből tevődtek össze. Ezen kívül számos alkalommal kerültek elő a sajátos nevelési igénnyel kapcsolatos kérdések.

A nyár folyamán a pszichológus részt vett a Biztos Kezdet Gyerekház által szervezett nyári táborban. Ennek keretén belül már a szervezési munkálatokban is aktívan részt vett, a tábor során pedig a napi feladatok ellátása mellett a kollégák és a családok pszichés megsegítése volt a főbb tevékenység. A táborban megrendezésre került egy rövid csapatépítő, ismerkedő foglalkozás a szülők és a gyerekek részére, amelyet a pszichológus vezetett. A táborban töltött 5 nap alatt minden résztvevő család igénybe vette a konzultációs lehetőséget a körülmények adta kötetlen formában.

Szeptembertől a beszoktatás megsegítése, az új szülőkkel való ismerkedés, pszichés támogatás, az új kollégákkal való beszélgetés következett. Ezen felül szeptember hónaptól havi rendszerességgel elindultak az állatasszisztált foglalkozások 6 bölcsődében és a Biztos Kezdet Gyerekházban. A foglalkozások próba jelleggel indultak, így első körben minden bölcsőde 1 alkalommal tudott részt venni. A foglalkozások lebonyolításában egy terápiás kutya és kutyás felvezetője, valamint a pszichológus, mint foglalkozásvezető vett részt. A kollégák és a szülők visszajelzései alapján a játékos alkalmak nagyon népszerűek voltak, már egy alkalom alatt is számos pozitív hatás volt tapasztalható.

Októbertől a pszichológus és a gyógypedagógus lehetőséget kapott megbízási szerződés keretén belül egyéni és kiscsoportos fejlesztés tartására, melynek kijelölt helyszíne a Játékvár Bölcsőde tornaterme volt. A foglalkozások szenzoros szemléletben szerveződtek, heti rendszerességgel 3 csoport megtartására volt lehetőség, csoportonként 30 percben. A fejlesztés iránt nagyszámú család érdeklődött, végül összesen 8 kisgyermek vett részt a foglalkozásokon.

A fejlesztés ideje alatt igény szerint lehetőség volt nevelési témákban szülőtréninget is igénybe venni, ezt a lehetőséget 3 szülő vette igénybe.

4.4.1.1.5 Integrált szülő- csecsemő konzultáció

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék –Mini-Manó Bölcsődéjében integrált szülő - csecsemő konzultáció vehető igénybe. A konzulens segíti a szülők és a gyermek közötti kisiklások mielőbbi korrigálását, annak érdekében, hogy a gyermek kötődési mintája a biztos kötődés felé mutasson, a gyermek személyiségfejlődése normál úton haladjon, ezáltal egyénisége kiteljesedjen.

Olyan gyakori csecsemő és kisgyermek regulációs zavarok esetén nyújt segítséget a szakember, mint:

- indokolatlan hosszú sírás - túlzott nyugtalanság,
- szoptatási-étkeztetési nehézségek, étkezési nehézségek, (a gyermek az ételt nem fogadja el, az étkezést/ étkeztetést visszautasítja, figyelemeltereléssel étkezik, túlzóan válogatós),
- altatási- alvási – átalvási nehézségek (a gyermek éjszaka gyakran felriad, nehezen alszik el, alvása nyugtalan).

A szolgáltatás a kerületi családok számára elérhető és ingyenes.

2023 évben 21 család vette igénybe a szolgáltatást, a konzultációk két család esetének kivételével sikeresen lezárultak. A két család 2024 évben is igényt tart a szolgáltatásra, a konzultációs alkalmak az esetükben folytatódhatnak. 17 család, bár lezárultak a konzultációk, de továbbra is igénylik a nyomon követés lehetőségét, ők telefonon tartják a konzulenssel a kapcsolatot.

A családok leginkább étkezési/étkeztetési elakadással, majd alvási/elalvási/átalvási nehézséggel, végül a legkisebb esetszámban túlzó dac korrigálásával keresték fel a szakembert.

A konzultációt igénylő családok mindegyikére jellemző, hogy a gyermek hozzáfér a digitális eszközökhöz. Több esetben a telefon, a lap-top, mint figyelemelterelő eszköz van jelen a mindennapjaikban.

A konzulens munkáját segíti a bölcsőde élelmezésvezetője, aki az alternatív táplálkozás miatti étkezési/ étkeztetési zavarok esetében tesz javaslatokat.

A bölcsőde nyári zárása alatt telefonon volt elérhető a szakember.

4.4.1.1.6 Gyógypedagógiai fejlesztés

A Józsefvárosi Egyesített Bölcsődéknél 2023. szeptembertől 1 fő gyógypedagógus álláshely bővítést történt. Szeptembertől a szomatopedagógus szakirányú gyógypedagógus mellett egy logopédiai szakirányú gyógypedagógus szakember is végzi feladatait.

A kisgyermek ellátásban fontos feladatunk a normál fejlődésmentől való eltérés korai felismerése, a hátrányok és következményeik enyhítésére való törekvés.

A bölcsődében dolgozó gyógypedagógusok ismerik a fejlesztő munka elméleti összefüggéseit, a különféle fejlesztőprogramok, gyakorlatok módszertani elveit, illetve azok gyakorlati végrehajtásának formáit. Munkájuk során együttműködnek a kisgyermeknevelőkkel, szülőkkel és fejlesztő szakemberekkel.

Gyógypedagógusaink folyamatos szűrésekkel, megfigyelésekkel, csoportos és egyéni fejlesztőprogramokkal segíti a gyermekek fejlődését.

2023 évben szomatopedagógus munkatársunk a bölcsődei csoportokban előre tervezett rendszernek megfelelően végezte feladatit. Az év során 153 esetben kerültek gyermekek szűrésre, 32 esetben vett fel SEED fejlődési skálát is, 2 gyermek részesült komplex korai fejlesztésben, továbbá 2 gyermeket dinamikus szenzoros integrációs megsegítésben részesített.

A Gyerekházban folyamatos szülőknek szóló tanácsadást végzett, hiszen nagyon fontos, hogy a szociokulturális hátrányokkal küzdő családoknak is olyan formáját mutathassuk meg a fejlesztő feladatoknak, amik könnyen elsajátíthatóak. Kifejezetten nagy igény volt a gyógypedagógiai fejlesztésre. 62 családnál mutatkozott olyan gyermeket érintő fejlődési nehézség, ami beavatkozást igényelt.

2023. évi bölcsődei megfigyelések, szűrések alapján összesen 131 fő gyermek igényelt különböző gyógypedagógiai fejlesztést vagy nyomonkövetést.

Ezenfelül kéthetente egy alkalommal gyógypedagógiai teamet tartott a tagintézmények kisgyermeknevelőinek.

Szeptember és október hónapban a feladatai ellátása mellett bevezette a logopédus munkatársat a bölcsődei mindennapokba és segítette a beilleszkedését.

Október végén a szükségleteknek megfelelően került kialakításra az ellátási körzete, ennek megfelelően a Játékvár Bölcsődében, a Tücsök-lak Bölcsődében és a Gyerekházban végzi feladatait.

A Tücsök-lak Bölcsődében november hónaptól kísérleti jelleggel bevezetésre került egy gyógypedagógiai program, melynek során a legfőbb cél az volt, hogy a tagintézménybe járó összes gyermeknek a szűrése megtörténjen, hol megfigyelés és konzultáció, hol pedig a SEED Fejlődési Skála alapján. Kiemelten fontos, hogy a kisgyermek mihamarabb az állapotának megfelelő fejlesztéshez hozzájusson és, hogy a családokat megsegíthessük ebben a nehéz helyzetben. Ugyanennyire hangsúlyos figyelmet kap a kisgyermeknevelők megsegítése, felkészítése, a kisgyermek és a család támogatására.

Ez a következőképpen valósult meg az elmúlt hónapokban:

Amennyiben a fejlődés menetében eltérés mutatkozott a gyermekek szülei tanácsadáson vehettek részt. A konzultációs alkalmak során útmutatást kaptak a fejlesztés lehetséges módjáról és helyéről. A szülők számára a gyógypedagógus megtanított különböző játékos tevékenységeket, amellyel a kisgyermek fejlődését segíthették. A kisgyermeknevelők szintén tanácsadást kaptak arról, hogy miként segíthetik meg a lehető leghatékonyabb módon a rájuk bízott kisgyermekeket. A gyógypedagógus a közös játéktevékenységeket bemutatta, hospitálta, korrigálta.

A fejlődés nyomonkövetése folyamatos. Kollégánk ezen túl egyéni foglalkozásokat biztosít azon kisgyermek számára, akiknek fejlettségi állapota ezt indokolja.

Fontos jövőbeli feladat a gyermekek fejlődésének a visszamérése, erről a szülők tájékoztatása és ennek alapján a családok megsegítése. Ám ezen időszak alatt sem feledkezhetünk meg az újonnan érkező gyermekek szűréséről illetve a megkezdett egyéni foglalkozások folytatásáról és a kisgyermeknevelők belső képzéséről.

Az év utolsó két hónapjában 12 gyermek szűrése történt meg SEED fejlődési skálával és a szülői tanácsadások után megkezdődtek az egyéni megsegítések a kisgyermekek részére.

Logopédus munkatársunk 2023 szeptember végén kezdte meg munkáját a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődéknél. Annak érdekében, hogy alaposan megismerje a bölcsődék működését, annak vezetőit, munkatársait, az első időszakban a szomatopedagógus munkatársunk segítette őt.

Október végén a szükségleteknek megfelelően került kialakításra az ellátási körzete, ennek megfelelően a Babóca Bölcsődében, a Mini-Manó Bölcsődében, a Gyermekkert Bölcsődében és a Fecsegő-tipegők Bölcsődében látja el a gyógypedagógiai feladatokat.

A gyermekek állapotának felmérése játékos formában történik: a csoportjában megfigyeli a gyermek spontán beszédét, kifejezéseit, kommunikációját. Figyeli a mozgását, aktivitását, figyelmét, vizsgálja szókincsét. Kisgyermeknevelőivel, szüleivel szoros együttműködve fül-orr-gégésszel, védőnővel, hallásvizsgálatot kezdeményez, melynek eredményétől függően tervezi a fejlesztő foglalkozás következő lépéseit.

Az életkori sajátosságokhoz igazodva, a bölcsődékben zajlik a foglalkozás, heti egy alkalommal egyéni/ kiscsoportos terápiás formában. A terápia egy komplex folyamat, melynek célja a beszédindítás és az ehhez szükséges készségek kialakítása, így szerepet kap benne többek között a hallási figyelem, a nagymozgások, a finommotorika fejlesztése, a saját testen, térben való tájékozódás képességeinek fejlesztése, valamint az emlékezetfejlesztés is. A komplex gyógypedagógiai foglalkozás maximálisan alkalmazkodik a gyermekek egyéni haladási tempójához. Alaposan kidolgozott lépésekből áll, a fokozatosság elvére épít. Mozgatható, manipulálható eszközökkel tevékenykedtet, ennek hatására intenzíven fejlődik az aktív és passzív szókincs is.

Logopédusunk által 87 esetben kerültek gyermekek szűrésre, 31 gyermek részesült egyéni komplex korai fejlesztésben. A Biztos Kezdet Gyerekházban a szülőkkel konzultációt végzett, hiszen a gyermekek fejlődése érdekében elengedhetetlen a szoros együttműködés a családokkal.

4.4.1.1.7 Otthoni gyermekgondozás

Az otthoni gyermekgondozás alapvető célja, hogy segítséget nyújtson az arra rászoruló családoknak ikerszülés esetén, vagy ha a szülő betegsége miatt nem képes a gyermek gondozására.

A szolgáltatás gyakoriságát és időtartamát a család igényei határozták meg. Otthoni gyermekgondozás szolgáltatást a hét mindennapján, szükség szerint biztosítottunk. A szakmai munka tartalma a gyermek életkorához, egészségi állapotához igazodó gondozás-nevelés, felügyelet volt.

Az otthoni gyermekgondozást ellátó kisgyermeknevelők feladatai:

Közreműködik, tanácsot ad a gyermek pszichoszomatikus fejlődését elősegítő napirend kialakításához.

A nyugodt étkezéshez (szoptatáshoz) szükséges tárgyi, környezeti feltételek megteremtése, segítése szükség esetén a gyermek etetése.

A gyermek alkalom szerinti pelenkázásának, öltöztetésének segítése, vagy annak elvégzése.

Nyugodt alvást biztosító feltételek megteremtése.

Fürdetéshez szükséges eszközök előkészítése, a gyermek fürdetésének segítése, vagy a gyermek fürdetése.

A gyermek életkorának, fejlettségének megfelelő napirend, játszóhely és játéktevékenység megszervezése, a szülők figyelmének felhívása a gyermek korának megfelelő eszközökre, játékokra.

A gyermek etetéséhez, korának megfelelő táplálék szükség szerinti elkészítésben való segítség, vagy annak elkészítése, a gyermek etetése.

A gyermek levegőztetése az időjárásnak megfelelően.

Figyelemmel kíséri a gyermek testi, mozgás, értelmi, érzelmi fejlődését.

Figyeli a gyermekorvos, védőnő tanácsait, a preventív szűrések, kötelező oltások fontosságát, időpontját a szülőknél tudatosítja, közreműködik az oltások során.

2017. évben összesen 1.287 órában 338 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2018. évben összesen 1.873,5 órában 521 alkalommal, alkalmanként átlag 4 órában látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2019 évben összesen 1.273 órában 329 alkalommal, alkalmanként átlag 4 órában látták el feladataikat a kisgyermeknevelő munkatársak.

A kialakult járványügyi helyzet miatt a 2020. év egy speciális év volt az otthoni gyermekgondozás szolgáltatásban is.

2020.évben összesen 577 órában 148 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelő munkatársak. Az év során a családok a veszélyhelyzet miatt nem kérték a személyes találkozást. A szülőkkel a Gyerekház szakmai facebook oldalán és telefonon keresztül napi rendszerességgel tartottuk a kapcsolatot.

2021. évben összesen 1148 órában 302 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelő munkatársak.

2022. évben összesen 708 órában 177 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelők.

2023. évben összesen 1095 órában 274 alkalommal, alkalmanként 4 óra időtartamban látták el feladatukat a kisgyermeknevelők.

Az otthoni gyermekgondozás szolgáltatásban dolgozó kisgyermeknevelők munkaidejük egy részében vagy egészében a Gyerekház feladatainak ellátását és a Duális képzés adminisztratív feladatait segítették.

4.4.1.1.8 Biztos Kezdet Gyerekház

A Biztos Kezdet Gyerekház gyerekvédelmi alapellátást szolgáltat a Gyvt. 38/A. § (1) bekezdésében foglaltaknak megfelelően. Elsősorban rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő, hátrányos helyzetű, vagy halmozottan hátrányos helyzetű óvodáskort még el nem ért gyermekek egészséges fejlődéséhez biztosítja a képesség-kibontakoztató foglalkozást, állapotfelmérést, fejlesztést a szülőknek, elsősorban az anyukáknak a gyermekkel együtt történő részvételével.

A 2023-as évben a csoportos foglalkozásokat, fejlesztő programokat a megszokott heti tematikus terv alapján szerveztük és tartottuk meg. A szülőket ügyintézésben segítettük, adományokat fogadtunk és adtuk át, szükség esetén egyéni fejlesztésekben támogattuk meg a családokat. Továbbra is igénybe vették a Gyerekház mosási és szárítási szolgáltatását a telefonálási és internet használati lehetőséget.

Napi egyszeri kísétkézést biztosítottunk a gyermekek részére, emellett lehetőség szerint segítettük a családokat tartós élelmiszer és bébiétel adománnyal. Az édesanyákkal alkalmanként háztartási ismeretek keretében közösen sütöttük a szerdai tízórait. Emellett pedig egy új programot is elindítottunk, melyet havi egy alkalommal tartottunk meg. A 2023-as év második felében, a szülők aktív bevonásával hagyományos cigány ételeket, finomságokat főztünk, sütöttünk. A programot a hónap utolsó keddjén tartottuk, amelyet Cigánykeddnek neveztünk el. Ezen alkalmakkor az édesanyák ajánlottak egy-egy általuk gyakran készített ételt és azt, közösen főztük meg a Gyerekház konyhájában. Így készült szabolcsi töltött káposzta, húzott rétes és májas tészta is. Főzés közben beszélgettünk a szokásokról, hagyományokról, kultúráról.



2023. évben 84 fő gyermek látogatta a Gyerekházat. Ebből 25 fő rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesülő, ezen belül 11 fő hátrányos vagy halmozottan hátrányos helyzetű. A bejáró gyermekek közül 24 fő a VIII. kerület valamely szegregátumában vagy szegregációval veszélyeztetett területen él életvitelszerűen.

2023. évben 44 gyermek és családja vette rendszeresen igénybe a Gyerekház szolgáltatásait. Az igénybevevők 50%-a részesült rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben (hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű) és/vagy szegregátumban vagy szegregációval veszélyeztetett területen él életvitelszerűen, további 10 család alacsony jövedelmű és/vagy gyermekjóléti alapellátásban részesül.

A szülők védőnői, pszichológusi, gyógypedagógiai, gyermekorvosi tanácsadáson, beszélgető körökben vettek részt. Ezek az alkalmak segítséget nyújtottak a szülők számára a gyermekek nevelésében, a szülővé válás nehézségeinek megoldásában, ezzel erősítve a szülői kompetenciákat.



A JEB pszichológusa 110 alkalommal, gyógypedagógusai (szomatopedagógus és logopédus) 151 alkalommal voltak jelen az intézményben, a napi feladatok segítése mellett, spontán beszélgető körök levezetését, csoportos és egyéni tanácsadást, konzultációkat, szűrést, fejlesztést elősegítő foglalkozásokat tartottak, végeztek, rendszeresen vettek részt szakmai teamünkön. Segítséget nyújtottak a gyermekek esetleges fejlődési elmaradásának felismerésében, a gyermekek fejlődésének megfigyelésében. A Gyerekház dolgozói és a szülők számára útmutatást adtak, illetve gyakorlati tanácsokat biztosítottak a gyermekek fejlesztésének megsegítéséhez.



Külső szakember bevonásával a szülők olyan képzésen és beszélgető körben vettek részt, ahol megismerkedtek a mell önvizsgálatával és fogmosás legfontosabb lépéseit is megtanulták az édesanyák.

A Gyerekházban az év során változás történt a munkatárs személyében. Az álláshely betöltéséig a JEB szakemberei segítették a mindennapi munkavégzést.

A év során heti rendszerességgel biztosítottunk mozgásfejlesztő foglalkozásokat, amelyeket gyógypedagógusok segítségével terveztük meg és vezettünk le. A szakemberek igény szerint szűrtek és végeztek egyéni és/vagy csoportos fejlesztő tevékenységet minden kisgyermeknél, a szülő aktív bevonásával. Gyerekházunkban a zenei élményt a mindennapi mondókázás, éneklés mellett a JEB zenei felelőse és a Ringató foglalkozás vezetője segítette, összesen 46 alkalommal.

A közösségi programjainkkal, rendezvényeinkkel a szociális kompetenciákat kívánjuk elősegíteni, külső kapcsolatainkat elmélyíteni. A Gyerekház szolgáltatásainak megismertetése és új családok toborzása érdekében rendszeres külső programot szerveztünk. A 2023. évben 27 közösségi programot szerveztünk, melyeket a Gyerekházban és külső helyszínen tartottunk meg. A rendezvények szervezése alkalmával igyekeztünk egy-egy jeles nap köré építeni a tematikát. Tartottunk többek között farsangi-, és szüreti mulatságot, a játszódudvaron húsvéti tojáskeresést, mikulás karácsonyi ünnepséget, állatkerti kirándulást, a hagyományos búcsúztató ünnepségünket és állatasszisztált foglalkozáson is részt vehettek a családok. A jó időre való tekintettel augusztusig havonta egy alkalommal Családi délután nevű szabadtéri programunkon ismertettük a szülőket intézményünk szolgáltatását.



Nyáron ismét megszerveztük Családi táboroztatásunkat, ahol 9 családnak tudtuk biztosítani a nyári családi programot. A tábor 5 napja lehetőséget biztosított, hogy jobban megismerjük a családok belső működését, ritmusát, sokkal bensőségesebb kapcsolat alakult ki a dolgozók és a családok között, és a családok belső kötelékét is erősítette.



Heti rendszerességgel tartottunk szakmai teameket, összesen 53 alkalommal, melyeken a Gyerekház dolgozóin kívül a társszervek szakemberei, kisgyermeknevelők, szociális munkások, pszichológus, gyógypedagógusok is részt vettek. Együttműködtünk a JSzSzGyK-val, kerületi bölcsődékkal, a Kesztyűgyár Közösségi Házzal.

A JEB Mini-Manó Bölcsődéjében található Természettudományi Laborban több alkalommal ismerkedtek a Gyerekházba járó családok a különféle fejlesztő eszközökkel, játékokkal, természetes anyagokkal.



4.4.1.1.9 EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor

2022. márciustól működik az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor (<https://old.jozsefvaros.hu/hir/77361/megnyilt-az-edulab>) a Mini-Manó bölcsődében.



A bölcsődei nevelés feladatai közé tartozik a megismerési folyamatok fejlődésének segítése a kisgyermeknevelő aktív részvételével és a megfelelő környezet kialakításával.

A természettudományos nevelés fontos területe a kora gyermekkorban, mert megalapozza a tudományos megismerést, és a későbbi tanulási képességekre (korai iskolaelhagyás megelőzésére) is pozitív hatással van.

A pedagógiai célok megismerési folyamatokkal való összekötésének egy igen kedvező helyszíne tud lenni a normál bölcsődei környezettől eltérő környezetben való játékos tudásátadás, a nevelők felügyeletével és a szülők, esetleg kisebb testvérek bevonásával egy-egy szombat délután keretében. Emellett ez a tér helyet ad arra is, hogy a családok ismerekdehessenek egymással és egy jó közösséget alkothassanak egymással.

Hétköznap délelőttönként a bölcsődei ellátásban részesülő gyermekek, valamint a Gyerekházban gondozott családok vették igénybe heti rendszerességgel a Labort.

A kerületi családok számára előre hírdetett időpontokban szombatonként térítésmentesen látogatható a Labor.

Összesen 18 szombati alkalommal vehették igénybe a családok ezt a lehetőséget egy-egy alkalommal 5-8 család regisztrált a szolgáltatásra, tehát éves szinten kb.: 90-144 család (gyermek szülőjével) töltött aktív játékidőt ebben a környezetben.

A Laborban dolgozó kisgyermeknevelők számára 2023-ban belső továbbképzés keretében természettudományi előadások kerültek megtartásra.

4.4.1.1.10 Fejlődési ütem korai szűrése

A szűrések ebben az évben nem történtek meg.

4.4.1.2 Egyéb szolgáltatás

4.4.1.2.1 Népkonyha

A 243/2020. (VI.03.) számú Polgármesteri döntés alapján a JEB 2020. június 2. napjától főtt ételt biztosít a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ telephelyeként működő Népkonyha számára. A napi 350 adag egyszeri egy tál meleg ételt a Babóca Bölcsőde tagintézmény konyhája készíti el. A Babóca Bölcsőde gyermekei számára a Mini-Manó Bölcsőde konyhája készíti el az ételeket.

4.4.1.2.2 Szakképzés és egyéb képzések

A JEB a Szervezeti és Működési Szabályzatában foglaltaknak megfelelően 2016. márciustól részt vesz a duális képzésben. Ennek keretében 2023. évben a Semmelweis Egyetem Raoul Wallenberg Szakgimnáziuma és Szakközépiskolája, továbbá a Kanizsay Dorottya Katolikus Gimnázium, Egészségügyi Technikum és Szakképző Iskola összesen 3 fő 11. évfolyamos, 15 fő 13. évfolyamos tanulója szakképzési munkaszerződés keretén belül vett részt gyakorlati oktatásban. 2023. június hónapban 40 fő 14. évfolyamos tanuló sikeres záróvizsgát tett.

Egyéb képzések

Bölcsődéinket - a magas szakmai színvonal elismeréseként - több oktatási intézmény is választotta gyakorlati helyszínének (pl. ELTE-TOK, Károli Gáspár, Apor Vilmos, Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem).

Fontos, hogy a hallgatók tanulmányaik idején a legmagasabb színvonalú oktatásban részesüljenek, melynek része a megfelelő szakmai gyakorlat. A bölcsődékben dolgozó szakemberek igyekeztek tudásuk és szakmai tapasztalataik átadásával segíteni a diákokat. 2023. évében összesen 26 fő (25 fő kisgyermeknevelő és 1 fő gyógypedagógus) főiskolai hallgató gyakorlatát segítettük bölcsődéinkben.

Lehetőséget biztosítottunk a szakközépiskolák diákjainak az 50 órás közösségi szolgálatára is. 2021-ben 7 fő, 2022-ben 14 fő, 2023-ban pedig 7 fő közösségi szolgálatot teljesítő diák vett részt a bölcsődéink mindennapjaiban.

A diákok a dekorálásban, a játékok fertőtlenítésében, az udvari karbantartásban (homokozó felásás, takarítás), dokumentumok idegen nyelvre való fordításában, idegen nyelvű szülőkkel a kommunikáció segítségben tudtak részt venni.

4.4.1.2.3 JÁSZER

A Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer (JÁSZER) 2023-ban az alábbi programokat valósította meg.

JÁSZER Team értekezlet

2023. január 31. napján online formában tartotta meg 2023. évi ülését a JÁSZER Team. Az ülésen elfogadásra került a 2022. évi Szakmai és Pénzügyi Beszámoló, valamint meghatározásra került 2023. munkaterve. A JÁSZER 2023 évben az alábbi fő irányvonalakat határozta meg: 10 éves a JÁSZER, érzékenyítés, ismeretátadás, nyitás az idősek felé. A JÁSZER 2. féléves munkaterve kiegészült a Józsefvárosi Esélyegyenlőségi Program (JEP) három programelemével, így a családon belüli erőszak témája és a szexuális bántalmazottakkal foglalkozó szakemberek segítése került előtérbe.



Áldozatok világnapja

A Budapesti Rendőr-főkapitányság (BRFK) Bűnügyi Szervek Bűnmegelőzési Osztálya az áldozatsegítés hatékonyságának növelése céljából a BRFK állományába tartozó panaszfelvevőknek 2023. február 22-én 8.30 órától tartott Police Cafe módszerrel munkaértekezletet a BRFK Közlekedésrendészeti Főosztály Balesetmegelőzési Centrumban (1146 Budapest, Hungária krt. 149.).



Az alábbi szervezetek képviselői láttak el asztalgazdai feladatokat: Országos Rendőr-főkapitányság Bűnmegelőzési Osztály, Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer, Áldozatsegítő

Központ, Áldozatsegítő Szolgálat. A munkaértekezletet a Police Cafe megálmodója dr. Molnár Katalin a Nemzeti Közszolgálati Egyetem egyetemi docense vezette le. A JÁSZER-t az elnökség tagjai képviselték, Koscsóné Kolkopf Judit szakmai vezető asztalgazdai feladatokat is ellátott.

10 éves a JÁSZER

A JÁSZER a „Bűnmegelőzés és Áldozatsegítés Budapesten, Józsefvárosi Modellprogrammal” elnevezésű, TÁMOP 5.6.1.C-11/1-2011-0002 kódszámú pályázat végrehajtásával került létrehozásra 2013-ban. A pályázat célkitűzése volt egy mintarendszer (modellprogram) létrehozása, amely lehetőséget biztosít a folyamatos tapasztalatcserére. A tapasztalatcsere platformjára lett kialakítva az Á (Áldozatsegítő) SZ (Szakmai) E (Együtműködési) R (Rendszer) Program, amely 2023-ban ünnepelte 10 éves születésnapját. Ez alkalomból 2023. április 18. napján a Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat Polgármesteri Hivatal tanácstermében konferencia került megrendezésre. A konferencián részt vett a TÁMOP Projekt végrehajtását végző, eredeti csapatot alkotó munkatársak egy része, akik



már több éve más területen dolgoznak, azonban továbbra is elkötelezettek az áldozatsegítés és bűnmegelőzés ügye mellett. A JÁSZER 10 éves fennállása alatt közel háromezer szakembert szólított meg a különböző rendezvények, képzések, konferenciák során. A JÁSZER politikamentes működését a fenntartó a TÁMOP pályázat fenntartási kötelezettségtől függetlenül, az elért eredmények alapján biztosítja

MESZK Családi nap

A Magyar Egészségügyi Szakdolgozói Kamara Budapesti Területi Szervezete 2023. június 10-



én A Semmelweis Egyetem Sportközpontjában Sport- és Családi Napot szervezett, melyen a budapesti tagsággal rendelkező egészségügyi dolgozók és családtagjaik vettek részt. A rendezvényen a JÁSZER-t Koscsóné Kolkopf Judit és Sütőné Schneider Emese képviselte. A JÁSZER tagjai a gyermekek részére játékos feladatokat, színezőt ajánlottak. Amíg a gyermekek „dolgoztak” a szülőkkel alkalom nyílt kötetlen beszélgetést folytatni az áldozatsegítéssel kapcsolatos ismereteikről, esetleges tapasztalataikról. A Családi Nap kiváló

lehetőséget biztosított az érzékenyítésre és információátadásra.

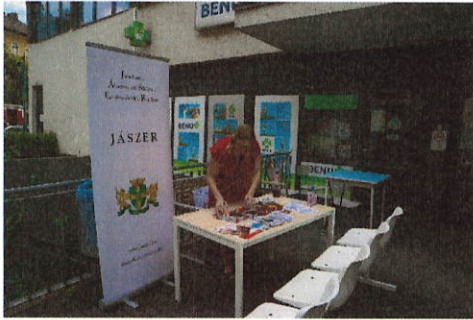
JÁSZER Szakmai Tréning 2023. I.

Szakmai továbbképzésen vettek részt a Józsefvárosi Áldozatsegítő Szakmai Egyeztető Rendszer (JÁSZER) tagjai és meghívott vendégei 2023. június 21-23. napja között, immáron hatodik alkalommal a Készenléti Rendőrség Üdülőjében Zalakaroson. A háromnapos tréning kiváló lehetőséget biztosított a résztvevőknek készségeik fejlesztéséhez. A tréning fő témái az alábbiak voltak: önismeret, emberismeret, kommunikáció, konfliktuskezelés, érzelmi intelligencia. A tréning célja az áldozatokkal kapcsolatba kerülő munkatársak ismereteinek és készségeinek fejlesztése, hasznosítható ismeretek átadása volt, melyek segítséget adnak hatékonyabb munkavégzésükhöz. A tréninget Rácz Lajos pszichológus tartotta, aki 10 éve a JÁSZER együttműködő partnere. A tréning résztvevői az alábbi szervezeteket képviselték: Budapesti Rendőr-főkapitányság (BRFK) Bűnmegelőzési Osztály, BRFK XX. kerületi Rendőrkapitányság, BRFK VIII. kerületi Rendőrkapitányság, Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ munkatársai és a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék képviselői. A program sikeréhez nagymértékben hozzájárult, a környezet és a szíves vendéglátás, valamint a Budapest Rendőr-főkapitányság Bűnmegelőzési Osztály munkatársainak szervezéshez nyújtott segítsége. A tréningen Sütőné Schneider Emese szakmai előadást tartott az alábbi témákról: Áldozatsegítés Magyarországon: az áldozatsegítés története, fogalmak, jogszabályi háttér, a segítségnyújtás formái, az áldozatsegítésben résztvevő szervezetek, Hogyan ismerhető fel az áldozat? Mit tegyünk, ha hozzánk fordulnak segítségért? Szekunder viktimizáció, egyéb segítség az áldozatoknak.



Szűrőszombat

2023. szeptember 16. napján (szombaton) 8.00 és 14.00 óra között került megrendezésre a



Józsefvárosi Egészségnap a Józsefvárosi Önkormányzat támogatásával. A rendezvényen különféle betegségek megelőzésére szűrővizsgálatokat végeztek a Józsefvárosi Szent Kozma Egészségügyi Szolgálat munkatartásai. A gyermekek részére színes programokkal - arcfestés, lufi hajtogatás, buborék varázs, kézműves foglalkozás – készültek. A felnőttek részére a JÁSZER és a BRFK dolgozói bűn és áldozatmegelőző technikákat ismertettek meg a

programon résztvevőivel. A JÁSZER-t Sütőné Schneider Emese képviselte.

JÁSZER Szakmai Tréning 2023. II.

A JÁSZER 2023. szeptember 14-15. között rendezte meg 2023. évi II. szakmai tréningjét a Büntetés- Végrehajtási Szervezet Oktatási, Továbbképzési És Rehabilitációs Központjában Pilisszentkereszten, melynek témája az áldozatsegítés és igazságszolgáltatás volt. A tréning felépítése az alábbiak szerint nézett ki:

A továbbképzés tematikája az alábbi volt:

I. blokk: Az áldozatsegítés és a Rendőrség

1. A Budapesti Rendőr-főkapitányság VIII. kerületi Rendőrkapitányság bemutatása, beszámoló a 2022-es évről.

Seres Ernő r. ezredes, rendőrségi főtanácsos, kapitányságvezető

2. OPT-OUT rendszer a gyakorlatban

Krak Tamás r. törzsszázlós Budapesti Rendőr-főkapitányság Bűnmegelőzési Osztály

II. blokk: Tapasztalatcsere, jó minták továbbadása

1. Aktualitások az áldozatsegítésben – kötetlen beszélgetés, párbeszéd a résztvevő szervezetek képviselői között

3. Áldozatsegítés Ferencvárosban

Lombos Petra

4. Meghallgató és terápiás szoba – Barnahus modell alapján

Lombos Petra

5. A Budapesti Áldozatsegítő Központ

Bíróné Szunai Orsolya, Budapesti Áldozatsegítő Központ koordinátor

III. blokk: Kikapcsolódás-rekreáció

1. Mit érdemel az a bűnös? Igaz-nem igaz? Áldozatsegítő kvíz

Dr. Vojnovics Ibolya, JÁSZER elnök

2. Interaktív foglalkozás - kvíz – általános műveltségi ismeretek

Verő Boglárka

IV. blokk: Áldozatsegítés és Bíróság

1. A mediáció szerepe a büntetőeljáráásban

Dr. Parti Mónika, a Budapesti II. és III. Kerületi Bíróság bírója, a Bírák a Mediációért Egyesület alelnöke

2. A sértett védelmét szolgáló jogintézmények érvényesülése a bírósági gyakorlatban

Dr. Gebe Zoltán, a Budai Központi Kerületi Bíróság csoportvezető bírója, a Res Iudicata - Bírák a Társadalmi Tudatosságért Egyesület elnöke

3. A vagyoni jellegű reparáció lehetőségei a büntetőeljárásban
Dr. Laczó Adrienn, a Fővárosi Törvényszék bírójája, a Res Iudicata - Bírák a Társadalmi Tudatosságért Egyesület elnökségi tagja
4. Az áldozatsegítés a büntetőeljárás az áldozat szemszögéből.
Renner Erika tapasztalati szakértő

A résztvevők visszajelzése alapján nagyon tartalmas és eredményes volt a tréning.



Józsefvárosi Esélyegyenlőségi Program

A Budapest Főváros VIII. kerület Józsefvárosi Önkormányzat (a továbbiakban: Önkormányzat) Képviselő-testülete a 99/2023. (IV.27.) számú határozatával elfogadta a Józsefvárosi Esélyegyenlőségi Programot (a továbbiakban: JEP), 2023-2028. évekre szólóan. A JEP az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény 31. § (1) bekezdésében foglaltak szerint kötelezően elfogadott öt évre szóló helyi esélyegyenlőségi programhoz (HEP) képest számos koncepcionális változást tartalmaz és jóval összetettebb, mint amit a kormányzat által a helyi esélyegyenlőségi programok tervezéséhez előírt módszertani útmutató leírhatóvá tesz. A JEP intézkedési tervében hangsúlyos szerepet kap:

1. a családon belüli erőszak áldozataival való foglalkozás és az áldozatok segítségével foglalkozó szakemberek felkészítése és továbbképzése,
2. az áldozatokkal foglalkozó szakemberek képzése,
3. a szexuális erőszak áldozataival való foglalkozás és az áldozatok segítségével foglalkozó szakemberek felkészítése és továbbképzése,

mely programelemek végrehajtását a JÁSZER biztosította 2023-ban az alábbiak szerint:

1. Családon belüli erőszak – műhelymunka

Téma: A családon belüli erőszak áldozatainak felismerése és pszichés támogatása, a családon belüli erőszak megelőzése

Előadók: Hellenbárt László, szociálpedagógus, óraadó tanár, Károli Gáspár Református Egyetem; Kőszegi Erika, pszichológus

Műhelymunka csoportvezetők: Dr. Vojnovics Ibolya JÁSZER elnök, Koscsóné Kolkopf Judit, szakmai vezető

A program felépítése: két szakmai előadás, beszélgetés az előadókkal, majd ezt követően műhelymunka két csoportban. A program három alkalommal került megszervezésre, alkalmanként 25 fő részvételével, egyenként 3 óra időtartamban.

Célközönség: rendőrség munkatársai, Polgármesteri Hivatal, a JSZSZGYK és a BFKH VIII. kerületi Kormányhivatal dolgozói, egészségügyi dolgozók, pedagógusok. A különböző területekhez tartozó szakemberek együttes részvétele elősegíti, hogy megismerjék egymás munkáját, tevékenységét, segítségnyújtási lehetőségeit a családon belüli erőszak megelőzése, és áldozatait támogatása körében.

Időpontok:

- 2023. október 20. (péntek) 9:00-12:00,
- 2023. november 8. (szerda), 9:00-12:00
- 2023. november 21. (kedd), 9:00-12:00

Helyszín: minden alkalommal: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék, Gyermekkert Bölcsőde, 1082 Budapest, Nagy Templom utca 3. tárgyalóterem



2. **Áldozattámogatási képzés**

Téma: Az áldozatsegítés rendszere Magyarországon (teljes intézményrendszer, állami, helyi, civil és egyházi szervezetek), az áldozatok szükségletei, pszichológiája, az áldozatokkal való bánásmód

A program felépítése: interaktív előadás és műhelymunka négy alkalommal, két óra időtartamban, kis létszámú csoportok számára (6-10 fő).

Célközönség: rendőrség munkatársai

Előadók: A JÁSZER elnökég tagjai, BRFK képviselői: Trenkáné Csom Henrietta, Krak Tamás



Időpontok:

- 2023. szeptember 27. (szerda), 9,15-11,15
- 2023. október 19. (csütörtök), 9,15-11,15
- 2023. november 9. (csütörtök) 9,15-11,15

- 2023. november 23., (csütörtök) 9,15-11,15

Helyszín: minden alkalommal: BRFK VIII. kerületi Rendőrkapitányság, 1084 Budapest, Víg utca 36.

3. **Szexuális bántalmazottakkal foglalkozók közös esetmegbeszélése**

Téma: Kerekasztal beszélgetés a szexuális bántalmazottakkal foglalkozó szakemberek számára

A program felépítése: két szakmai előadás, majd ezt követően kerekasztal beszélgetés. A program két alkalommal került megszervezésre, alkalmanként 25 fő részvételével, egyenként 3 óra időtartamban.

Célközönség: rendőrség munkatársai, Polgármesteri Hivatal, a JSZSZGYK és a BFKH VIII. kerületi Kormányhivatal dolgozói, egészségügyi dolgozók, pedagógusok. A különböző területekhez tartozó szakemberek együttes részvétele elősegíti, hogy megismerjék egymás munkáját, tevékenységét, segítségnyújtási lehetőségeit a családon belüli erőszak megelőzése, és áldozatai támogatása körében.

Előadók: Boglacsik Tímea, kapcsolati erőszak és emberkereskedelem szakértő, Renner Erika tapasztalati szakértő

Időpontok:

- 2023. október 10. (kedd) 9,00-12,00
- 2023. november 15. (szerda) 9,00-12,00

Helyszín: minden alkalommal: Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék, Gyermekkert Bölcsőde, 1082 Budapest, Nagy Templom utca 3. tárgyalóterem

A 2023. november 15.-i alkalommal további egy előadással kiegészült a program: a Baptista Szeretetszolgálat által működtetett - titkos – védett házból vendégelőadónkét felszólalt egy szociális munkás és két ellátást igénybe vevő áldozat.



A JEP mindhárom programeleme hatalmas sikert aratott, a családon belüli erőszak és a szexuális bántalmazottakkal foglalkozók közös esetmegbeszélése programelemeken a tervezett meghívotti létszámhoz képest, jelentősen több résztvevő fogadta el a JÁSZER meghívását (egy-egy alkalommal a tervezett 20 fő helyett közel 60 fő vett részt az adott megbeszélésen/műhelymunkán).

Mindhárom téma nehéz, azonban kiemelten fontos. A jelenlévő szakemberek hasznos új ismeretanyaggal gazdagodtak, amelyeket mind a napi munkájuk során, mind a magánéletükben tudnak hasznosítani. Mind ezek közül talán a legfontosabb üzenet: merjünk beszélni a problémákról, mert van kihez segítségül fordulni.

Áldozatvédelmi Café

A Budapesti Rendőr-főkapitányság (BRFK) Bűnügyi Szervek Bűnmegelőzési Osztálya a BRFK állományaiba tartozó panaszfelvevőknek 2023. november 30. napján



tartotta meg 2023. évi második Police Cafe munkaértekezletét. A rendezvény egyfajta visszacsatolás volt februárban, Áldozatok Világnapja alkalmából megtartott eseményre. A JÁSZER-t Sütőné Schneider Emese képviselte, mint asztal és témagazda.



Elnökségi ülések

A JÁSZER elnöksége 2023-ben több alkalommal tartott elnökségi ülést és egyeztette a feladatokat.

JÁSZER képvisellete

2023. július 3. napján az Alapvető Jogok Biztosának Hivatalában a Magyarországon élő nemzetiségek jogainak védelmét ellátó biztoshelyettes és a Gyűlölet-bűncselekmények Elleni Munkacsoport közös műhelybeszélgetést szervezett „Áldozatközpontúság és interszekcionalitás a gyűlölet-bűncselekmények elleni küzdelemben” címmel, amelyen Dr. Vojnovics Ibolya elnök asszony részt vett.

2023. november 15. napján a kőbányai Áldozatsegítő Szakmai Együtműködési Rendszer megbeszélést tartott a Kőbányai polgármesteri Hivatalban, melyen előadást tartott Dr. Vojnovics Ibolya elnök asszony a magyarországi áldozatsegítés jelenlegi helyzetéről.

Érzékenyítés

Dr. Vojnovics Ibolya elnök a Ferencvárosban részt vesz az áldozatsegítő csoport tevékenységében, jogi támogatást fejt ki az áldozatok felé.

Koscsóné Kolkopf Judit szakmai vezető a Semmelweis Egyetem (SE) Egészségtudományi Kar Védőnő szak nappali tagozatos hallgatói számára gyermekvédelem kurzus keretében egy 45 perces órát az áldozatvédelemmel kapcsolatos ismeretek átadására fordít.

Koscsóné Kolkopf Judit szakmai vezető a Kanizsay Dorottya Katolikus Gimnázium, Egészségügyi Technikum és Szakképző Iskola kisgyermeknevelő képzése keretében első- és másodéves nappali tagozatos tanulók számára is átadásra került az áldozatsegítés-áldozatvédelem ismeretanyag.



Pénzügyi beszámoló

Megnevezés	Eredeti előirányzat összege	Módosított előirányzat összege	Teljesítés 2023. december 31.	Maradvány
Bevétel				
Fenntartói támogatás	5 000 000 Ft	7 000 000 Ft	5 196 149 Ft	1 803 851 Ft
Személyi kiadások				
Személyi juttatás összesen	1 840 000 Ft	2 665 066 Ft	1 854 449 Ft	810 617 Ft
Járulékok összesen	396 845 Ft	613 937 Ft	131 830 Ft	482 107 Ft
Dologi kiadások				
Dologi kiadás összesen	2 763 155 Ft	3 720 997 Ft	3 209 870 Ft	511 127 Ft

Egyéb megjegyzés: a catering szolgáltatásokhoz tartozó költségeket (élelmiszer számlák, étkezésekhez vásárolt eldobható poharak, evőeszközök, stb.) a jelenlegi jogszabályok alapján bérből kell finanszírozni.

A személyi kiadásoknál keletkező megtakarítás indoka: 2023-ban a felkért előadók nagyobb része társadalmi felelősségvállalás keretében, az áldozatsegítés ügyének előmozdítása érdekében ingyen vállalta előadásának megtartását.

A keletkezett maradvány a Józsefvárosi Önkormányzat költségvetésébe visszafizetésre kerül.

4.4.2 Térítési díjköteles önként vállalt alapellátáson túli szolgáltatás

4.4.2.1 Időszakos gyermekfelügyelet

A szülő elfoglaltságának idejére, néhány órára kérheti gyermeke felügyeletét a bölcsőde nyitvatartási idejében. Időszakos gyermekfelügyeletet a gyermek törvényes képviselőjével kötött írásos megállapodás alapján biztosítunk. Ez alapján az időszakosan gondozott kisgyermek felvehető normál bölcsődei csoport üres férőhelyére a szociális és gyermekjóléti ellátásokról szóló 35/2023. (X.19.) önkormányzati rendelet szerint a JEB Bölcsődéiben.

Az időszakos gyermekfelügyelet térítési díj ellenében vehető igénybe. A havi befizetendő térítési díj az igénybevett gondozási órák és étkezési alkalmak alapján kerül megállapításra. A térítési díj befizetésre minden hónapban egy alkalommal kerül sor, a befizetett összegről készpénzfizetési számla kerül kiállításra. 2022. november 1. napjától az időszakos gyermekétkeztetés díja 825,5,- Ft-ra emelkedett.

2017. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.793 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 948.250,- Ft óradíj és 294.298,- Ft étkezési díj.
 2018. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 2.600 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 650.000,- Ft óradíj és 224.282,- Ft étkezési díj.
 2019. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.580 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 894.360,- Ft óradíj és 322.174,- Ft étkezési díj.
 2020. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 3.270 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 1.336.000,- Ft óradíj és 424 180,- Ft étkezési díj.

2021. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 6.110 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 3.055.000, - Ft óradíj és 746.480, - Ft étkezési díj.
2022. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 7.818 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 3.909.000, - Ft óradíj és 862.324, - Ft étkezési díj.
2023. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 5.128 órában vettek igénybe a családok. A szülők által befizetésre került 2.564.000, - Ft óradíj és 817.578, - Ft étkezési díj.

5 Szakmai képzés, innováció

5.1 Bölcsődei szakembereinek képzése

2023-ban a JEB az alábbi szakmai képzésekre biztosított lehetőséget munkatársai részére:

- Megújító vezetőképzés 1 fő
- Szupervízió csoportos formában a bölcsődevezetők részére
- Egyéni szupervízió 3 fő részére
- JÁSZER előadásokon és programokon 85 fő
- JSZSZGYK jelzőrendszeri és szakmai megbeszélések, konferenciák 25 fő

A JEB 2023-ban az alábbiak szerint kötött tanulmányi szerződést:

- Integrált szülő-csecsemő konzultáció 1 fő

NSZI által szervezett:

- Jogszabály/jogismeret aktualizálás, ellátotti-, gyermek-, betegjogok 2 fő
- Jelzőrendszer ismertetése, gyermekbántalmazás prevenciója 2 fő
- ENSZ egyezmények szakmai etikai kérdései, önkéntesség 3 fő
- Kommunikáció (segítő beszélgetés, erőszakmentes kommunikáció) 1 fő
- Az aktivitás- és a figyelem zavarai magatartászavarok, hiperaktív figyelemzavar (ADHD) 3 fő
- Gyermekbántalmazás (felnőtt általi, kortárs) 2 fő
- Gyermekkel való bánásmód integrált elhelyezés esetén, a gyermekek intézményébe történő befogadása, az adaptáció folyamata 2 fő
- Gyógypedagógiai alapismeretek 3 fő
- Gyermekközösségek fejlesztése 2 fő
- Jól játszani, jól játszani 5 fő
- Tudatos nevelői tevékenység a bölcsődében 1 fő

A 2023. évi pedagógusok Pedagógus I. fokozat minősítési eljárásában 3 fő vett részt. Főiskolai diplomát 6 fő munkatársunk szerzett.

5.2 Belső szakmai munkacsoport

5.2.1 Irodalmi munkacsoport

Az irodalmi munkacsoport 2023. évben is ellátta munkáját. A munkacsoport feladata a szülők tájékoztatása, a kisgyermeknevelők képzése, segítése a gyermekek szakmailag helytálló irodalmi nevelésében. A csoport fő feladata az erre a célra készült faliújságokon és személyesen ajánlott kortárs és népi irodalmi művek ismertetése.

Minden bölcsődei csoportban készítenek Irodalmi füzetet. Ez a füzet a hónapnak, évszaknak megfelelő alkotásokból áll, melyeket a gyermekek valósítanak meg a kisgyermeknevelők és a

szülők segítségével. Elkészítésüknél törekednek arra, hogy a különböző technikai módszereket megismertessék a gyerekekkel, ezáltal fejlesztve a kreativitásukat. A kreatív alkotások mellé az aktuális témához illeszkedve a kisgyermeknevelő egy verset, mondókát ragaszt, ami kiemeli a gyermek alkotását. Tapasztalataik alapján a szülők örömmel fogadták az irodalmi füzeteket. Az irodalmi füzet célja az, hogy a szülők kedvet kapjanak a gyermekkel való közös alkotásra. A kisgyermeknevelők örömmel fogadták az otthonról visszakapott szebbnél szebb szülő-gyermek műveket, valamint a szülői visszajelzések azt igazolják, hogy az Irodalmi füzet hasznos a családok számára, mivel a benne található irodalmi műveket be tudják építeni a mindennapokba. Az óvodába induló gyermekek az irodalmi füzetet emlékként magukkal viszik.

5.2.2 Belsőképzés munkacsoport

A munkacsoport az év során felülvizsgálta és kibővítette a JEB saját Szakmai protokollját, melynek célja, hogy egységes szakmai munka valósuljon meg minden bölcsődében a helyi sajátosságok figyelembevételével. Ezzel biztosítva, hogy a jövő szakemberei megfelelő minőségi képzést kapjanak. Továbbá munkatervet készített az „Ismerjük meg egymást” program folytatására, mellyel az új belépő kollégák ismerkedhetnek meg az összes tagintézménnyel. Október hónapban került sor az első látogatásra, ennek teljes időtartama áthúzódik a 2024. évre.

5.3 Egyéb eseményeink

A Gyermekkert Bölcsődében működik a Bölcsőde Múzeum. Több vidéki és fővárosi bölcsőde munkatársai, kisgyermeknevelőket képző iskolák tanulói látogattak el és tekintették meg a Múzeumot, de az egyéni látogatók is szép számmal jöttek. 2023. évben a múzeumi és könyvtár látogatók száma 309 fő volt.

2023 április 21-én Bölcsődék Napja alkalmából a JEB szakmai programokat szervezett munkavállalói részére. Előadásokat hallhattunk „A közbiztonságról általában”, „Minden és Mindenki a neten” témákban. A délelőtti hátralevő részében a bölcsődék által készített bemutatkozó kisfilmek kerültek levetítésre. Délután a Biztos Kezdet Gyerekház kisfilmje került levetítésre majd „Természettudomány a bölcsődében” című előadás zárta a napot.

2023 novemberben ünnepeltük a Játékvár Bölcsőde 50. évfordulóját. A hónap első felében a családok egy délutáni kakaó-partin vettek részt, ahol korabeli játékokkal, programokkal vártuk a hozzánk járó gyermeket és szüleit. November 15-én pedig a jelenlegi és régi munkatársainkkal és a fenntartó képviselőivel egy közös ünnepség keretében emlékeztünk meg e jeles alkalomról. Mindkét nap nagy érdeklődésnek örvendett, és sikeresen zárult.

6 Pályázatok

2023-ban folytatódott a 2020-1-HU1-KA201-078756 számú FIRST STEPS – Adaptation of children to preschool environment” (Első lépések – a gyermekek alkalmazkodása az intézményi környezethez) Erasmus+ köznevelési és stratégiai partnerség tapasztalatcsere program. A projekt teljes költségvetése 142.954 euro, melyből a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 32.915 eurós támogatásban részesült. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, 2020. december 15. napjától 2023. május 14. napjáig tartott (29 hónap). Részvevő országok: Olaszország, Bosznia Hercegovina, Spanyolország, Észtország és Magyarország.

A FIRST STEPS projekt döntően a gyermekek bölcsődei beszoktatásával foglalkozik, 2020. évben a partnerek megismerkedése kezdődött el online formában.

2021. év októberében a JEB dolgozói Észtországban tettek látogatást, ahol Narva város intézményeit, módszereit figyelték meg.

2022. januárban, Spanyolországban, Ontinyentben jártak a bölcsődei kisgyermeknevelők, ahol megfigyelhették a helyi sajátosságokat az adaptációval kapcsolatban.

2022. március hónapban vendégül láttuk az olasz, spanyol, észt és bosznia-hercegovinai kollégákat. A nemzetközi delegáció a JEB intézményeit meglátogatta, majd a szakembereink előadást tartottak a beszoktatás menetéről.

2022. októberben Firenzében tettünk tapasztalatcsere látogatást.

2023-ban pedig Boszniában vettünk részt tanulmányúton.

Az utazáson helyszínenként 8-9 fő bölcsődei dolgozó (különböző telephelyekről) vett részt.

A projekt 2023. májusában egy budapesti záró konferenciával ért véget. A Tempus Közalapítvány 2023. szeptember 6-án adta ki a pályázat lezárásról szóló pozitív döntését.

2023. évben is sikerült egy új Erasmus+ pályázatba bekapcsolódni. A pályázat a spanyolországi Nemzeti Irodához került benyújtásra. A pályázat címe: Erasmus+ KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education; Sustainability and interculturality in 0-3 early childhood education and care: SUSIEE; Fenntarthatóság és interkulturalitás a 0-3 koragyermekkorai nevelésben és gondozásban

A program megvalósítása 2023. december 15. - 2025. december 14. között zajlik 24 hónapon át. A pályázat megvalósításához a JEB 27.333,- € támogatást kap. A projektet spanyol, olasz és magyar partnerek valósítják meg. A pályázat előfinanszírozott, önrész nem terheli, a teljes költségvetése 250.000 EUR.

A SUSIEE projekt célkitűzései:

A 0-3 éves korig tartó kisgyermekkorai nevelés és gondozás jelenlegi uniós minőségi keretrendszerének felülvizsgálata a fenntarthatóság (GreenComp) és az interkulturalitás szempontjából.

- Interkulturális és fenntartható változások lehetővé tétele a 0-3 éves korig tartó kisgyermeknevelésben a következők révén:
 - o képzés és támogatás nyújtása a kisgyermeknevelőknek;
 - o a kultúrák közötti kapcsolat és a fenntartható változás elősegítése.
- A gyermekek és a családok *(különösen a migráns vagy etnikai kisebbségi háttérrel rendelkezők)* támogatása.
- A gyermekek hozzáféréseinek elősegítése és a családok támogatása.
- Tantervek kidolgozása.
- A minőség javítása a 0-3 éves korig tartó kisgyermeknevelésben az ágazatközi szinergiák megteremtésével és a transzeurópai kapcsolatok kiépítésével.

Programelemek:

- Folyamatos irányítás, értékelés és terjesztés (management).
- Három transznacionális partnertalálkozó az egymástól való tanulás és a gyakorlatok cseréje céljából.
- SUSIEE (handbook), kézikönyv közös kidolgozása és tesztelése.
- SUSIEE (family app) családi alkalmazás készítése EN, IT, ES, HU nyelven.
- Kapacitásépítő műhelyfoglalkozások kisgyermeknevelők számára.
- SUSIEE-konferenciák Palermóban, Budapesten, Barcelonában és Bilbaóban.

7 Ellenőrzések

A bölcsődevezetők 2023. évben is rendszeresen ellenőrizték a gyermekcsoportokban zajló munkát (otthonos környezet megteremtése, napi tevékenység rendszeressége, szokások kialakítása, betartása, játék feltételeinek megteremtése, érzelmi biztonság kielégítése, szeretetteljes légkör biztosítása, kisgyermeknevelő elfogadó magatartása, szociális kapcsolatok elősegítése). Továbbá folyamatosak voltak az intézmény működéséből fakadó adminisztrációs feladatok, a leltár, az élelemraktár készleteinek és a HACCP szabályainak való megfelelés ellenőrzései is.

A JEB saját belső ellenőrzései, megfigyelései:

- Duális képzés keretében tanulók gyakorlatának megfigyelése;
- KJT-s gyakornok minősítő vizsgáját megelőző megfigyelések;
- Pedagógus gyakornok felkészülésének megfigyelése;
- Kisgyermeknevelők által vezetett szakmai dokumentáció ellenőrzés minden bölcsődében.

2023. június 01. Budapest Fővárosi Kormányhivatal VI. kerületi Hivatal Népegészségügyi Osztálya közegészségügyi ellenőrzést tartott a Gyermekkert Bölcsőde főzőkonyhájában. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.

2023. június 01. Budapest Fővárosi Kormányhivatal VI. kerületi Hivatal Népegészségügyi Osztálya közegészségügyi ellenőrzést tartott a Tücsök-lak Bölcsőde főzőkonyhájában. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.

2023. június 14. Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Mini-Manó Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 95%-os, kiváló.

2023. június 22. Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Katica Bölcsőde főzőkonyhájában. A minősítés eredménye 92%-os, kiváló.

2023. szeptember 18. Pest Vármegyei Kormányhivatal Élelmiszer higiéniai ellenőrzést tartott a Játékvár Bölcsőde főzőkonyhájában. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.

2023. szeptember 19. Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal ellenőrzést tartott a Fecsegő-tipegők Bölcsőde tálalókonyhájában. A minősítés eredménye 90%-os, kiváló.

2023. október 11. Pest Vármegyei Kormányhivatal Élelmiszer higiéniai ellenőrzést tartott a Katica Bölcsőde főzőkonyhájában. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.

2023. december 06. Pest Vármegyei Kormányhivatal Élelmiszer higiéniai ellenőrzést tartott a Babóca Bölcsőde főzőkonyhájában, tálalókonyhájában és tejkonyhájában. Az ellenőrzés során mindent rendben találtak.

A Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ belső ellenőre 2023. augusztus – szeptember közötti időszakban tartott ellenőrzést JEB Munka- és személyügyi feladatok, nyilvántartások tárgyában. Az ellenőrök három megállapítást tettek, melyre intézkedési terv készült, melynek végrehajtása megtörtént.

A Józsefvárosi Önkormányzat Polgármesteri Hivatal Humánkapcsolati Irodája 2023. február 17 – 2023. március 31. napja közötti időszakban fenntartói ellenőrzést tartott az intézmény minden szakmai egységében, hiányosságot az ellenőrzés nem tárt fel.

A Józsefvárosi Önkormányzat Polgármesteri Hivatal Belső Ellenőrzési Irodája 2023. február 20. és március 20. napja között az ellenőrzések nyilvántartása tárgyában tartott ellenőrzést. A vizsgálat tapasztalatai alapján intézkedést igénylő ellenőrzési megállapítás, javaslat nem került megfogalmazásra.

A Józsefvárosi Önkormányzat Polgármesteri Hivatal Belső Ellenőrzési Irodája 2023. április 12 – június 08. közötti időszakban ellenőrzést tartott a kötelezően közzéteendő adatok szabályozása és gyakorlata tárgyában. Az ellenőrzésről készült jelentésben 3 megállapítás szerepelt, melyre vonatkozóan intézkedési terv készült, melynek végrehajtása megtörtént.

Ebben az évben is lezajlottak a szakhatósági ellenőrzések a munka- és balesetvédelem, érintésvédelem terén, valamint a felvonók biztonsági felülvizsgálata is megtörtént.

A Fővárosi Katasztrófavédelmi Igazgatóság Közép-Pesti Katasztrófavédelmi Kirendeltsége tűzvédelmi átfogó ellenőrzést tartott az alábbi bölcsődékben:

- 2023. február 15. Babóca Bölcsőde. Érdemi hiányosságot az ellenőrzés nem talált, dokumentáció került utólagosan bemutatásra.
- 2023. február 21. Játékvár Bölcsőde. Érdemi hiányosságot az ellenőrzés nem talált, dokumentáció került utólagosan bemutatásra.
- 2023. február 21. Gyermekkert Bölcsőde. A hiányosságként felmerült probléma kétirányú volt: dokumentáció került utólagosan bemutatásra, illetve a kihelyezett menekülési irányt jelző biztonsági világítás néhány helyen megtévesztő irányba mutat. A hiányosság megszüntetése érdekében a JEB a szükséges intézkedéseket megtette, megrendelésre került a bölcsőde teljese területén a biztonsági világítás felülvizsgálatát, a hibás szerkezetek cseréjét. A munkálatok 2024. tavaszán kerülnek elvégzésre.
- 2023. május 2. Tücsök-lak Bölcsőde. Az ellenőrzés során hiányosságot nem találtak.
- 2023. december 14. Mini-Manó Bölcsőde. Az ellenőrzés során hiányosságot nem találtak.
- 2023. december 14. Fecsegő-tipegők Bölcsőde. Az ellenőrzés során megállapításra került, hogy a tűzjelző berendezés állandó felügyelete nem megoldott. A bölcsőde a Fővárosi Gyermekvédelmi Intézmények Üzemeltetési Szervezetével egy épületben működik. A tűzjelző berendezés távfelügyeletét célszerű az épületben működő másik intézményével összehangolni. A JEB az egyeztetéseket megkezdte. Az ellenőrző hatóság a JEB-et nem kötelezte intézkedésre.

8 Intézményünk 2023. évi költségvetése

A JEB 2023. évi beszámolója alábbi 8. pontjában szereplő pénzügyi-költségvetési adatokat a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ Gazdasági Szervezete biztosította.

Költségvetési adatok intézményi szinten összesítve

Bevételek

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)	2022 előirányzat teljesítés	Előző évi teljesítéshez
Támogatás áht-n belülről	27 200 153	27 200 153	22 133 000	81,37%	35 465 000	62,41%
Intézményi működési bevételek	65 305 080	66 961 806	72 908 505	108,88%	53 849 733	135,39%
Működési célú átvett pénzeszközök	-	4 080 670	4 080 670	100,00%	9 994 902	40,83%
Költségvetési bevételek összesen	92 505 233	98 242 629	99 122 175	100,90%	99 309 635	99,81%
Előző évi költségvetési maradvány igénybevétele	8 000 000	44 268 908	44 268 908	100,00%	66 894 468	66,18%
Központi irányítószervi támogatás	1 513 387 078	1 895 753 395	1 720 100 065	90,73%	1 409 896 963	122,00%
Finanszírozási bevételek összesen	1 521 387 078	1 940 022 303	1 764 368 973	90,95%	1 476 791 431	119,47%
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	1 613 892 311	2 038 264 932	1 863 491 148	91,43%	1 576 101 066	118,23%

A támogatás áht-n belülről a duális képzéshez kapcsolódik, mely összeg a tanulók létszámához és a gyakorlati napokhoz igazodik. A 2022. évi teljesítéshez viszonyítva az áht-n belülről érkező támogatás csökkent, mely a tanulók létszámának csökkenésével indokolható. A Működési bevételek emelkedtek, mely az igénybevevők létszámának emelkedésével indokolható.

Az intézményi működési bevételként a bölcsődei ellátáshoz kapcsolódó érkező és gondozási térítési díjak, a dolgozók érkezői térítési díja, a Józsefvárosi Szociális Szolgáltató és Gyermekjóléti Központ, Ezüsthányó gondozóház részére biztosított érkező ellenértéke, illetve a népkönyha

részére történő ellátás került tervezésre. A módosított előirányzat oka az előre nem tervezett év közben befolyt biztosítói kártérítésekből befolyt bevételek.

A működési célú átvett pénzeszközök módosított előirányzata az ERASMUS (First Step) támogatás bevételeiből (2.763.670,- Ft), Karácsony Sándor Közalapítvány által elnyert Biztos Kezdet Gyerekház nyári tábor támogatási bevételeiből (317.000,- Ft) Karácsony Sándor Közalapítvány által elnyert pályázat Biztos Kezdet Gyerekház "Varázslatos Karácsony" rendezvényének lebonyolítására támogatási bevételeiből (1.000.000,- Ft) tevődik össze.

Kiadások

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)	2022 előirányzat teljesítés	Előző évi teljesítéshez
Személyi juttatások	1 091 676 006	1 321 096 144	1 228 072 127	92,96%	1 043 086 557	118%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	166 254 992	204 908 469	187 845 713	91,67%	164 960 530	114%
Dologi kiadások	347 001 312	422 990 880	312 924 095	73,98%	261 315 166	120%
Egyéb működési célú kiadások	0	14 435 253	14 435 253	100,00%	25 433 199	57%
Működési kiadások összesen	1 604 932 310	1 963 430 746	1 743 277 188	88,79%	1 494 795 452	117%
Beruházások	8 960 001	44 293 760	40 187 400	90,73%	21 546 687	187%
Felújítások	0	30 540 426	15 540 425	50,88%	15 490 019	100%
Felhalmozási kiadások összesen:	8 960 001	74 834 186	55 727 825	74,47%	37 036 706	150%
KIADÁSOK ÖSSZESEN	1 613 892 311	2 038 264 932	1 799 005 013	88,26%	1 531 832 158	117%

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)	2022 előirányzat teljesítés	Előző évi teljesítéshez
Alapilletmény	1 012 969 608	1 092 880 867	1 016 692 418	93%	864 229 710	118%
Készenléti, ügyeleti, helyettesítési díj, túlóra	2 000 000	13 013 432	13 013 214	100%	16 927 160	77%
Jubileumi jutalom	18 132 095	18 911 220	18 561 220	98%	9 601 535	193%
Normatív jutalmak	0	104 777 500	101 957 496	97%	88 200 000	116%
Közlekedési költségtérítés	7 936 826	7 936 826	4 165 601	52%	1 958 944	213%
Béren kívüli juttatások	36 244 530	44 453 282	38 806 908	87%	26 810 968	145%
Egyéb költségtérítés	0	0	0	0%	2 097 000	0%
Foglalkoztatottak egyéb személyi juttatásai	3 146 000	31 314 394	30 031 980	96%	29 804 011	101%
Munkavégzésre irányuló egyéb jogv. nem saját fogl. fiz. juttatás	8 146 947	3 146 617	1 011 587	32%	560 329	181%
Reprezentáció	3 100 000	4 662 006	3 831 703	82%	2 896 900	132%
Személyi juttatások összesen	1 091 676 006	1 321 096 144	1 228 072 127	93%	1 043 086 557	118%

Megnevezés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Előirányzat teljesítés	Teljesítés (%)	2022 előirányzat teljesítés	Előző évi teljesítéshez
Szociális hozzájárulási adó	141 936 781	172 379 505	157 983 996	92%	136 780 485	116%
Rehabilitációs hozzájárulás	18 232 500	19 958 400	18 773 000	94%	17 165 000	109%
Táppénz hozzájárulás	0	5 020 000	4 659 547	93%	6 578 723	71%
Munkáltatót terhelő szja	6 085 711	7 550 564	6 429 170	85%	4 436 322	145%
Munkaadókat terhelő járulékok összesen	166 254 992	204 908 469	187 845 713	91,67%	164 960 530	114%

A személyi juttatások tekintetében egyrészt emelkedett év elején a bérminimum és minimálbér, az év folyamán a pedagógusbérek, valamint 2023. szeptemberben az önkormányzati keresetkiegészítés 30.000,- Ft/fő összeggel, valamint a cafetéria hozzájárulás.
A tárgyév során két alkalommal is részesültek a munkavállalók jutalomban.

A JEB engedélyezett álláshelye 2023. március 01. napjától 198 főről 199 főre, egy gyógypedagógusi álláshellyel emelkedett, többletfédezet vált szükségessé 5.699.000,- Ft összegben.
Év közben kiegészítő fedezet biztosítása vált szükségessé a kisgyermeknevelők részére gyógypedagógiai pótlék kiadásaira 2.469.000,- Ft + Szocხო összegben.

DOLOGI KIADÁSOK RÉSZLETEZÉSE

Megnevezés	Eredeti		Módosított		Előirányzat		Teljesítés		2022 előirányzat teljesítés	Előző évi teljesítéshez
	előirányzat		előirányzat		teljesítés	(%)	teljesítés			
Szakmai anyagok beszerzése	5 668 760		9 203 248		6 503 394	70,66%	7 071 599		92%	
Üzemeltetési anyagok beszerzése	89 219 314		91 176 820		81 523 529	89,41%	67 528 476		121%	
Informatikai szolgáltatások igénybevétele	3 169 000		4 527 340		4 338 810	95,84%	4 013 049		108%	
Egyéb kommunikációs szolgáltatások	1 453 000		1 594 660		1 099 385	68,94%	962 895		114%	
Áramdíj	16 955 268		16 955 268		11 733 761	69,20%	14 408 518		81%	
Gázdíj	55 578 399		68 603 851		50 175 673	73,14%	25 296 906		198%	
Távhődíj	50 904 960		50 904 960		36 335 275	71,38%	11 467 028		317%	
Víz-csatorna díj	5 309 797		5 309 797		4 664 970	87,86%	3 664 189		127%	
Béreti és lízing díjak	2 545 760		2 761 752		2 575 441	93,25%	2 225 906		116%	
Karbantartási, kisjavítási szolgáltatások	13 175 397		48 871 070		34 979 491	71,58%	54 252 795		64%	
Közvetített szolgáltatások	0		1 254		1 254	100,00%	16 976		7%	
Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások	8 040 070		6 471 985		5 292 522	81,78%	4 813 838		110%	
Egyéb szolgáltatások	19 866 066		23 393 505		15 943 550	68,15%	11 493 888		139%	
Kiküldetés	0		1 673 647		1 670 803	99,83%	6 087 608		27%	
Áfa kiadás	73 635 521		87 369 197		53 098 431	60,77%	46 842 009		113%	
Fizetendő áfa	1200000		3 600 000		2 470 000	68,61%	707 000		349%	

Egyéb dologi kiadások	280 000	572 526	517 806	90,44%	323 486	160%
Dologi kiadások összesen	347 001 312	422 990 880	312 924 095	73,98%	261 176 166	120%

Az előirányzatok módosításai az alábbiakban indokolhatók:

Gázenergia szolgáltatás díja a várható éves gázfogyasztás a nettó 732 Ft/m³ árral számolva kiegészítő fedezetet igényelt 13.025.452,- Ft + ÁFA 3 516 872,- Ft összegben.

Katica Bölcsőde jobb oldali terasz kialakításához kapcsolódó festési munkálatok, Játékvár Bölcsőde ablaknyitó szerkezet javítása, Tücsök-lak ablaknyitó szerkezet javítása, Tücsök-lak Bölcsőde tető javítása, Feesező-típegók udvarának rendbetétele, Játékvár Bölcsőde felvonójának javítása, mobiltelefon előfizetés 2 évre szóló beszerzése, Mimi-Manó Bölcsőde főzőkonyha burkolatának cseréje, Katica Bölcsőde udvarán fakivágás és pótlás, Tücsök-lak Bölcsőde direkt elpáros légkezelő rendszerének hibafeltárása, javíttatása.

A szakmai anyagok vonatkozásában a bölcsődékben folyó szakmai munka színvonalát emelte, az árak jelentős mértékben emelkedtek, mely elmondható volt az üzemeltetési kiadások tekintetében is (pl. tisztítószer, irodaszerek).

Az ételmezés területén az alapanyag beszerzés költségei jelentősen emelkedtek, elsősorban az év első felében volt erőteljesen érezhető az infláció hatása, mely az év második felében normalizálódott.

A közüzemi díjak emelkedése a 2023. évben mutatkozott meg már a teljes évre vonatkozóan első alkalommal, mely leginkább a távhődíj jelentős emelkedését jelentette, valamint a gázdíj tekintetében is nagymértékű árnövekedés figyelhető meg. A szolgáltatások vonatkozásában a szerződéses partnerek éltek a díjaik emelésével, általánosságban megfigyelhető az inflációval közel azonos áremelkedés.

2023. évben több nagyobb volumenű javítási, karbantartási feladat valósult meg.

Fecsező-típegók játszóudvar felújítása (javítás-karbantartás) előirányzat 5.590.078,- Ft + ÁFA bruttó 7.099.399,-Ft

Tücsök-lak Bölcsőde lapostető javítása előirányzat 7.874.016,- Ft + ÁFA bruttó 10.000.000,- Ft

Gyermekkert Bölcsőde homlokzati és udvari felújítása, az ázások javítása előirányzat 11.811.024,- Ft + ÁFA bruttó 15.000.000,- Ft

Tücsök-lak Bölcsőde, Játékvár Bölcsőde ablaknyitó szerkezet javítása előirányzat 3.149.606,- Ft + ÁFA bruttó 4.000.000,- Ft

FELHALMOZÁSI KIADÁSOK

Megnevezés	Eredeti		Módosított		Előirányzat		Teljesítés		2022 előirányzat teljesítés	Előző évi teljesítéshez
	előirányzat	0	előirányzat	0	teljesítés	0	(%)			
Immateriális javak beszerzése, létesítése	0	0	0	0	0	0	0,00%	264 760	0%	
Informatikai eszközök beszerzése, létesítése	881 890	881 890	881 890	144 000	144 000	144 000	16,33%	1 287 680	11%	
Ingatlanok beszerzése, létesítése	0	12 660 600	12 660 600	12 660 600	12 660 600	12 660 600	100,00%	8 721 340	145%	
Egyéb tárgyi eszközök beszerzése, létesítése	6 173 229	21 334 486	21 334 486	18 840 826	18 840 826	18 840 826	88,31%	6 692 113	282%	
Beruházási célú előzetesen felszámított áfa	1 904 882	9 416 784	9 416 784	8 541 974	8 541 974	8 541 974	90,71%	4 580 794	186%	
Beruházások összesen:	8 960 001	44 293 760	44 293 760	40 187 400	40 187 400	40 187 400	90,73%	21 546 687	187%	
Ingatlanok felújítása	0	24 047 580	24 047 580	12 236 556	12 236 556	12 236 556	50,88%	12 196 865	100%	
Felújítási célú előzetesen felszámított áfa	0	6 492 846	6 492 846	3 303 869	3 303 869	3 303 869	50,88%	3 293 154	100%	
Felújítások összesen:	0	30 540 426	30 540 426	15 540 425	15 540 425	15 540 425	50,88%	15 490 019	100%	
Felhalmozás összesen:	8 960 001	74 834 186	74 834 186	55 727 825	55 727 825	55 727 825	74,47%	37 036 706	150%	

Módosított előirányzatok:

Új intézményi haszongépjármű előirányzat összege nettó 11.811.024,- Ft + ÁFA bruttó 15.000.000,- Ft, felhasznált összeg nettó 11.614.563,- Ft + ÁFA 3.133.637,- Ft bruttó 14.748.200,- Ft összegben.

2022. évi maradványok

- Gyermekkert Bölcsőde étellift cseréje nettó 999.600,- Ft + ÁFA bruttó 1.269.492,- Ft, teljesült bruttó 1.269.492,- Ft
- Kis- és nagyrétektű gépberendezés felszerelés beszerzés nettó 208.006,- Ft + ÁFA bruttó 264.168,- Ft, teljesült bruttó 264.168,- Ft
- Egyéb gép, berendezés, felszerelés beszerzés nettó 630.112,- Ft + ÁFA bruttó 800.242,- Ft, teljesült 800.242,- Ft

Duális képzés – egyéb gép, berendezés beszerzése nettó 52.441,- Ft + ÁFA bruttó 66.601,- Ft, nem teljesült 2024 évre áthozva

Fecsegő-típegők Bölcsőde – játszóudvar rendbe tétele (új gumiburkolat kialakítása) nettó 11.661.000,- Ft + ÁFA bruttó 14.809.470,- Ft, teljesült bruttó 14.809.470,- Ft

Informatikai gép, berendezés felszerelés eredeti előirányzat nettó 881.890,- Ft + ÁFA bruttó 1.120.000,- Ft, teljesült bruttó 182.880,- Ft

Egyéb gép, berendezés, felszerelés beszerzése (irodabútor, szőnyegek, gyermekbútor) eredeti előirányzat nettó 2.645.670,- Ft + ÁFA bruttó 3.360.001,- Ft, módosított előirányzat (Fecsegő-típegők Bölcsőde új ülőpadsor, napvitorlák, növényfuttatók, kültéri rajzablak beszerzése, homokozó takaróponyvák beszerzése) nettó 2.459.674,- Ft + ÁFA 3.123.786,- Ft; összesen bruttó 6.483.787,- Ft, teljesült bruttó 4.844.627,- Ft,

Kis- és nagyértékű gépberendezés felszerelés beszerzés nettó 2.527.559,- Ft + ÁFA bruttó 4.480.000,- Ft, teljesült bruttó 3.268.321,- Ft

Felhalmozási kiadások tekintetében igazolt kötelezettségvállalással terhelt 2024 évre áthúzódó előirányzatok bruttó 3.517.753,- Ft

Katica Bölcsőde jobb oldali terasz kialakítása nettó 12.236.556,- Ft + ÁFA bruttó 15.540.426,- Ft, teljesült bruttó 15.540.425,- Ft

Katica Bölcsőde bal oldali terasz kialakítása nettó 11.811.024,- Ft + ÁFA bruttó 15.000.000,- Ft, feladattal terhelt 14.990.260,- Ft 2024 évre

9 Vezetői értékelés, összegzés

A 2016-ban jogszabályban kiadott Bölcsődei Nevelés-gondozás Országos Alapprogram (Alapprogram) újradefiniálta és keretet adott az ellátást biztosító bölcsőde intézményben folyó szakmai munkánknak. A bölcsődei nevelés középpontjába a kisgyermek és közvetett módon a kisgyermeket nevelő családok kerültek. Az Alapprogram tehát a családra, mint komplex rendszerre tekint, melynek értelmében nem csak a kisgyermek nevelését-gondozását, hanem az egész család támogatását célozza meg. A kerületi bölcsődéinkben folyó pedagógiai szemlélet szerint a nevelés elsődlegessége alapérték.

Ezen Alapprogram szakmai elvei mentén folyt a bölcsődéinkben a 2023-as nevelési évben a pedagógiai munka, melyben lehangsúlyosabban a nevelés, a pedagógiai megközelítés került a középpontba. A saját magunk által írt - és a fenntartó által jóváhagyott - Szakmai programunkban foglaltakat teljes mértékben megvalósítottuk. Ezt a programot a következő nevelési évben tervezzük felülvizsgálni annak érdekében, hogy a környezet változásaira, új kihívásaira még érzékenyebben tudjunk rezonálni.

A minden bölcsődére kiterjesztett magas színvonalú és egységes szakmai munkánknak a munkatársaim által írt Szakmai protokoll is követendő szabályrendszert ad. Fontos ez a kiadványunk, mert az új dolgozóink számára alapvető útmutató, a „régiek”-nek pedig egy frissítő olvasmány. A protokoll abban is nagy segítséget ad, hogy az évek óta működtetett duális képzésben, - ahol a bölcsődéink a „gyakorlati képzőhelyek” - egységes tananyagként forgathatóak (nagyon fontos, hogy minden nálunk tanuló diák ugyanazon elvek szerint tanulja meg az elméletet és a gyakorlatot, függetlenül attól, hogy éppen melyik bölcsődében teljesíti azt).

A családokkal való kapcsolattartás is kiemelt fontosságú, ezen belül a szülői kompetencia fejlesztés is igen hangsúlyos a bölcsődéinkben. A pedagógusainknak egyik fontos feladata a kapcsolattartás a családokkal, hiszen meg kell ismerniük a gyermekeket körülvevő szociokulturális közeget, hagyományokat, szokásokat, s ezeket tiszteletben tartva, inkluzív módon kell a nevelési környezetet létrehozniuk.

Az intézmény vezetőjeként visszatekintve a 2023-as nevelési évre megállapíthatom, hogy még az elmúlt évben is szembe kellett néznünk - a járvány miatti - intézménnyel szembeni családok részéről érkező természetes bizalmatlansággal (félítették kisgyermeküket, sokan kihasználták a gyermeknevelésre államilag támogatott 3 évet). Már 2022-ben elkezdődött az a munka, hogy hogyan „szerezzük vissza” a családok bizalmát. A tavalyi év második felére a szülőkben keletkezett ijedtség egyre érezhetőbben oldódott fel, így az év vége felé újra bizalommal hozzák gyermekeiket a bölcsődéinkbe.

Azzal is foglalkoznom kellett, hogy hogyan állítsam vissza a munkatársak biztonságérzetét és azzal is, hogy hogyan rázzam fel a „COVID álomból” a dolgozókat. Vezetőként azt tapasztaltam az utóbbi két évben, hogy a járvány nem csak fizikailag, hanem mentálisan is gyengítette a munkatársaim teljesítményét. Nehezen vették fel a „fonalat a kollegák” mondhatnám azt is, hogy a korábbi aktivitásuk, vitalitásuk érzékelhető mértékben csökkent.

Mindennek ellenére továbbra is nagyon fontos számomra, hogy munkatársaim jól és biztonságban érezzék magukat, munkájukat örömmel végezzék. Ennek érdekében a munkahelyi környezetet továbbra is igyekeztem a lehető legbiztonságosabbá és „gondoskodóvá” tenni. Így a dolgozók tekintetében is sikerült eredményeket produkálni, mert a 2022-ben elkezdett mentálhigiénés és rekreációs programokat folytatni tudtuk a saját

szakembereink bevonásával, mint például a pszichológusi beszélgetésekkel, a gyógypedagógusunk által tartott gerinctornával, illetve a zenepedagógusunk által tartott „hangtálás” relaxációs programmal. Ezek a programok beépültek és igényként jelennek meg a hétköznapiakban.

Költségvetésünkben a gyermekorvosi szerződésünk újrakötésével forrás szabadult fel, melyet szupervízió szolgáltatás vásárlására tudtam fordítani 2023 őszétől. Csoportos és egyéni támogatást vesznek igénybe a vezetőim, illetve azok a dolgozók, akiknél a kiégés, elfáradás tüneteit tapasztaljuk. E lehetőség újszerű és nagy segítség a munkatársaim számára, melyen örömmel vesznek részt.

2023-ban is folytattuk a gyermekeket, családokat és a nevelőket célzó mintaprogramjainkat. Ilyen az Irodalmi Nevelés Mintaprogram, a Belső Képzés Munkacsoport tevékenysége, az „Ismerjük meg jobban egymást” program, a Duális képzésben való részvétel, az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány labor. és ebbe a sorba tehető az esélynevelő szolgáltatást nyújtó Biztos Kezdet Gyerekházunk is.

A szervezeti felépítésünk, a munkaszervezés megfelel az előírásoknak, kialakításra és működtetésre került az elmúlt év során is.

A 2023. évben tervezett pedagógiai és egyéb innovációs tervek közül sikerült megvalósítani az alábbi programjainkat:

- 2023. évben folytattuk az Erasmus+ „FIRST STEPS- című pályázatunk megvalósítását. A projekt célja az európai bevált gyakorlatok azonosítása és megosztása a koragyermekkorai alkalmazkodási fázisról. A kora gyermekkorai nevelés- gondozás egyik legfontosabb szakasza a beszoktatás, adaptáció. Ez az időszak nagy hatással van a bölcsődei és az óvodai korú gyermekekre, a későbbiekben pedig az iskolai éveikre. Nem csak a gyermekek számára nagy lépés ez, hanem a családok számára is. Minden család számára fontos ez az időszak, különösen a migránsok, etnikai kisebbségekhez tartozó családok (mint pl. a roma családok, gazdasági vagy kulturális szegénységben élő családok) számára. Ez a projekt nemzetközi, mert olasz, spanyol, bosnyák és észt kollegákkal közösen valósítottuk meg a 2021-2023 években. 2021. évben Észtországból és Spanyolországban, 2022-ben Firenzében, 2023-ban pedig Boszniában vettünk részt tanulmányúton utanként 8-9 fő bölcsődei dolgozóval. A projekt 2023. májusában egy budapesti záró konferenciával ért véget. A Közalapítvány 2023. szeptember 6-án adta ki a zárásról szóló döntését.
- 2023. évben is töretlenül folytattuk az Erasmus+ programban való pályázást a Tempus Közalapítványnál, de sajnos többszöri próbálkozásunk Magyarországon sikertelenül zárult.
- 2023. évben mégis sikerült egy sikeres pályázatba bekapcsolódnunk. A pályázat a spanyolországi Nemzeti Irodához került benyújtásra. A pályázat címe: Erasmus+ KA220-SCH - Cooperation partnerships in school education Fenntarthatóság és interkulturalitás a 0-3 koragyermekkorai nevelésben és gondozásban Sustainability and interculturality in 0-3 early childhood education and care: SUSIEE A program megvalósítása 2023. december 15. - 2025. december 14. között zajlik 24 hónapon át. A pályázat megvalósításához a JEB 27.333,- € támogatást kap. A projektet spanyol, olasz és magyar partnerek valósítják meg.
- Az EduLAB 0-6 Felfedező gyermek - játékos természettudomány a Mini-Manó Bölcsődében zavartalanul működik. Hétköznapi a bölcsődés gyermekek, a Biztos Kezdet Gyerekházat látogató családok és a közeli óvodások számára érhető el. Szombatonként

pedig a kerületi lakosok számára regisztrációt követően térítésmentesen biztosítja a labor a heurisztikus pedagógiára épülő programját. A pedagógusok megbízási szerződéssel a fenntartó támogatásával segítik a családokat.

- A problémakezelést segítő „esetmegbeszélő” csoportok munkája folytatódott. Az egyes, nehézséget okozó esetek a saját bölcsődén belül kerültek megbeszélésre. Őszre a beszoktatási időszakra felfüggesztettük e programunkat.
- 2023. évben is folytattuk a csoportvezető kisgyermeknevelőkkel történő konzultációkat. Év közben többször összeültünk és a bölcsődéket érintő kiemelt szakmai kérdéseket beszéltük át. A csoportvezetők meghallgatása és bevonása a szakmai döntési folyamatokba még közelebb viszi a vezetés munkáját a mindennapokba. A csoportvezetők minden bölcsődében a legjobban teljesítő és a közvetlen munkatársaik bizalmát élvező kisgyermeknevelők, akik első kézből tudják artikulálni azokat a gyakran felmerülő problémákat, melyekre a vezetésnek reagálnia kell (ilyen kérdés volt például az udvari játékok kiválasztása, a pályázatok lebonyolítása, a tanulókkal való foglalkozás nehézségei).
- A fejlődésben megtorpant gyermekek korai fejlesztését már 2 fő főállású gyógypedagógussal tudtuk biztosítani (2023-ban további egy fő létszámmal bővíthetem a korábbi egy fő gyógypedagógus létszámunkat). A szomató-pedagógus mellé egy logopédus-korai fejlesztő szakirányú kollegát tudtunk felvenni. Folytattuk az együttműködést a Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi intézményével (személyes egyeztetések fórumok tartásával).
- A Fővárosi Pedagógiai Szakszolgálat VIII. kerületi intézménye a Tücsök-lak Bölcsődében már több éve jelen van. 2023-ban bevonásra került egy új bölcsőde a sorba, így már két bölcsődénkben (+Katica) vannak jelen és segítenek a Szakszolgálatnál dolgozó szakemberek. Egyre több fejlesztést igénylő gyermeket íratnak be a szülők, nagy kihívás e gyermekek szakszerű nevelése-gondozása a saját pedagógusaink számára. Jól jön a segítség.
- 2021. évben a fenntartó engedélyével együttműködési megállapodást kötöttem a Semmelweis Egyetemmel az üres férőhelyek jobb kihasználása érdekében a gyermekvédelmi törvény adta keretek között. A megállapodás alapján 2022-2023 évben 20 gyermeknek biztosítottunk férőhelyet a kerületi bölcsődéinkben. Cserébe a JEB munkavállalói egészségügyi szűrését kaptak 2023. évben is. 2023-ban nyolc fajta szűrésre 39 fő munkatársunk jelentkezett, összesen 97 vizsgálatot végeztek el az egyetem dolgozói.

Az elkövetkezendő években új pedagógiai és egyéb innovációkat is tervezek megvalósítani, melyek az alábbiak:

- Egyértelműen megállapítható, hogy továbbra is emelkedő tendenciát mutat a fejlődésben megtorpant gyermekek száma, a két főállású gyógypedagógus már nem tudja kielégíteni a szükségleteinket, ezért javaslom a fenntartó felé, hogy 2024-ben további egy fő létszámmal bővíthessem a gyógypedagógus (autizmus szakirányú) létszámunkat.
- Szeretnék a több éve szerződéssel foglalkoztatott zenepedagógusunknak egy biztos művészeti munkatárs álláshelyet biztosítani. A kora gyermekkori zenei nevelés speciális tudást igényel, mellyel a most foglalkoztatott kolléga rendelkezik. Munkáját a gyermekek és a családok valamint a kisgyermeknevelők is nagyon szeretik.
- 2024-ben is fontos része az intézményem szakmai/pedagógiai programjának a környezettudatos és fenntarthatóságra nevelés, hiszen a bölcsőde korú gyermekek szenzitivitása, kíváncsisága megfelelő alapot biztosít ahhoz, hogy egy környezettudatos magatartás kialakulhasson. A korai tapasztalatszerzés során létrejövő jó modellek,

könnyen beépülnek a gyermekek személyiségébe, szokásrendszerébe. A ráhangolódás, a minták megtapasztalása, szemléletformálás, szokások kialakítása a bölcsődei nevelés során megkezdődhet. A kisgyermeknevelők attitűdje, példamutatása mintaként szolgálhat a gyermekek számára, amely a környezettudatos viselkedés formálódását támogatja. A kora gyermekkori generációba fektetett energia és tudás mindannyiunk érdekét szolgálja.

- A futó pályázatok gondozása fontos feladat, jelenleg már csak egy projektünk van folyamatban, ezért az újabb pályázati lehetőségek kihasználása is a 2024. évi terveim között szerepel.
- A 2024. évi tervek között erőteljesen és ismét megjelenik a Fűvészkerttel való együttműködés folytatása.
- 2024-ben is szeretném folytatni a kisgyermeknevelőink számára elindított kommunikációs tréninget. A képzés célja továbbra is, hogy a kisgyermeknevelőket segítse a szülőkkel való mindennapos kommunikációs folyamat során.
- Terveim között szerepel a JEB minőségirányítási kézikönyvének kiadása. 2024-ben szeretném elkezdni az ezzel kapcsolatos feladatokat.
- A Gyermekkert Bölcsőde megkapta a minősített Montessori Bölcsőde címet. A program beindítása kis lépésekkel elindult 2023-ban, de elmélyítése és a jó módszertan kialakítása még várat magára.
- Szülői elégedettség kérdőív felvétele is a 2024. évi tervek között szerepel
- Terveim között szerepel a szervezeten belüli utánpótlás nevelésével való foglalkozás is. Az intézményemben rejlik belső tudás kiaknázásával és a vezetésre alkalmas és motivált dolgozók kiválasztásával (a vezetői karból nyugdíjba vonulók pótlására érdekében).
- Humán erőforrás fejlesztés, megtartás:
 - o hazai és külföldi tapasztalatszerzés megteremtése a dolgozóim számára a pályázati források jó kihasználásával,
 - o a már megkezdett tréningek, képzések folytatása az elkövetkezendő évben,
 - o a vezetők és munkatársak körében önértékelési és elégedettség kérdőív felvétele.

Az intézményünkben a vezetőképzés tekintetében minden olyan vezető, akire nézve a jogszabály kötelezővé tette a mester, illetve alap vezetőképzést, a tanfolyamot 2020-ra elvégezte és megszerezte a kötelező tanúsítványt. Két új vezető került az elmúlt időszakban kinevezésre, ők igen sokára tudtak besorolódni a vezetőképzés programjába, mert folyamatos túltöltöttség jellemzi azt. Egy vezető kapott pozitív visszajelzést, aki majd 2024-ben elvégezheti a képzést. A középvezetők tekintetében 2024-ben folytatni kell a jelentkezők az alap és megújító képzésekre.

Intézményműködtetés, gazdálkodás:

A bölcsődéink finanszírozását a fenntartói, a központi állami támogatás, és a szülők által befizetett személyi térítési díjak bevétele biztosítja. Az előző évekhez hasonlóan költségvetésünket 2023. évben is kiegészítettem pályázati forrásokkal és a duális képzéssel járó adóbevételekkel, mely források a bölcsődéink pedagógiai szemléletének, a szakmai anyag fejlesztésének jobbítását és a gyakorlati képzéssel foglalkozó, a mentori munkát vagy hétvégi munkát vállaló munkatársak bértámogatását teszik lehetővé.

Szervezetünk az előre meghatározott céljaink elérése érdekében a rendelkezésünkre álló forrásokat a hatékonyság, gazdaságosság, eredményesség és szabályszerűség jegyében használja fel. Gazdálkodásunkat az államháztartási törvényben meghatározottak és a Munkamegosztási Megállapodás alapján a JSZSZGYK Gazdasági Szervezete segíti, támogatja.

2023. évben a Józsefvárosi Egyesített Bölcsődék 2.038.265 e forinttal gazdálkodott. A személyi juttatásokat ebből 1 321 096 144 + szocho összesen 1.526.005 e forint fedezte. A fennmaradó 512 260 e forint az intézmény működési költségeit biztosította.

Intézményi működési bevételek 2023. évben 66 962 e forint.

2023. évben a bölcsődei személyi térítési díj bevételeink az alábbiak szerint alakultak. A szülők által befizetésre került:

- 10.029 e forint gyermekétkezési személyi térítési díj,
- 33.150 e forint gondozási személyi térítési díj.

2023. évben időszakos gyermekfelügyelet szolgáltatást összesen 5128 órában vették igénybe a családok. A szülők által befizetésre került:

- 2.564 e forint óradíj
- 817 e forint gyermekétkezési díj.

2023. év folyamán a JEB bölcsődéiben a 492 férőhelyen 593 fő gyermek rendelkezett bölcsődei jogviszonnal, figyelembe véve az év során beiratott gyermekeket, a folyamatos jogviszonnal rendelkező gyermekeket és a megszűnt jogviszonyú gyermekeket. A bölcsődei jogviszonyok megszűnésének oka néhány esetben lakóhely változtatás, nagyobb részt óvodába iratkozás volt.

A JEB 2023. évben átlagban az állami támogatás 80%-ának igénybevételére lett jogosult. Ez a normatíva elszámolási rendszer a támogatási bevételeink tekintetében nem csökkenést, hanem állami támogatás növekedést eredményezett.

A már négy éve bevezetett pedagógus életpályamodell is hozzásegített a fenntartói többletbevételekhez. A bevétel növekedését biztosítja a további felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelői munkatársak számának, arányának bővítése, mely egyben a magasan képzett pedagógus állománnyal a színvonalas szakmai munka záloga is. Az önkormányzat bevételét jelentősen növeli, ha minél több felsőfokú végzettségű kisgyermeknevelő munkatárs dolgozik az intézményben (2018-ban 31 fő, 2019-ben 30,5 fő, 2020-ban átlagosan 35 fő + 5 Gyes-en van 2021-ben 41+ 3 fő Gyes-en, 2022-ben 45+ 1 fő Gyes-en, 2023-ban 37 fő+10 fő Gyes-en van).

A forrásbővítés lehetőségét tehát jelentősen befolyásolja, ha munkáltatóként inspirálom a dolgozókat a diploma megszerzésére, mely összhangban áll az általam preferált tanulószervezeti kultúra megtermésével is.

Az intézmény működtetését a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával végeztem. Minden bölcsőde zavartalanul működött, a feladatvégzés gördülékenysége biztosítva volt. A szükséges eszközök, berendezések beszerzése és javítási feladatok azonnali elvégzésének lehetősége nem ütközött akadályba.

Vezetőként a legfontosabb feladatommak tartottam és tartom folyamatosan:

- a takarékos „jó gazda módjára” történő gazdálkodást;
- a dolgozóim egészségének megőrzését;
- a minőség biztosítását;
 - o szakmaisággal, duális képzéssel, jól felépített intézményrendszerrel, átlátható útvonalakkal – (pl.: jól meghatározott feladatkörök, jól meghatározott felelősségi körök, egyértelmű szabályok, utasítások, ellenőrzés); célom ezzel, hogy összességében minden dolgozó biztonságban érezze magát, tudja mit, miért és hogyan csináljon, ettől hatékony és gördülékeny a munkavégzésük és szeretni fogják a munkahelyüket;
- fejlesztést és továbbfejlődést;

- a bölcsődékbe és a Biztos Kezdet Gyerekházba járó gyermekeknek és családjaiknak a szükséges segítő támogatás megadását.

Szándékomban áll a legjobb tudásom és a hatályos szakmai és gazdasági jogszabályok rendelkezéseinek betartásával folytatni az intézmény működtetését. A fenntartó által finanszírozott felújításokat, fejlesztéseket, beruházásokat, a kapott forrást a hatékonyság, takarékoság és gazdaságosság jegyében felhasználni.

Budapest, 2024. április 17.

Csendes Antalné
gazdasági vezető



Kocsóné Kolkopf Judit
intézményvezető

